تطویر التعلیم العام و تمویله

دراسات مقارنة





دكتور

عقیل محمود رفاعی أستاذ باحث مساعد

اســـتاد باحــث مســاعد بالمركز القومي للأمتحانات و التقويم التربوي







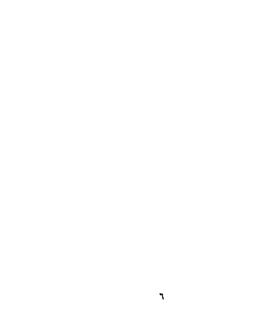
تطوير التعليم العام وتمويله دراسات مقارنة

تطوير التعليم العام وتمويله دراسات مقارنة

دکتـور عقیل محمود محمود رفاعی

Y ... X

بِينِهُ إِلْآلِكُ إِلَّهِ عَالَى الْمُعَالِمُ الْمُعَالِمُ الْمُعَالِمُ الْمُعَالِمُ الْمُعَالِمُ الْمُعَالِمُ



تقديم :

تحظى الدراسات التي تتناول نظـم التعلـيم العـام وتطـويره ، ومصادر تمويله ، بأهمية متزايدة لدى النربوبين وخبراء الاقتصاد ، حيث أن معرفة واقع هذه النظم وكيفية تطوير ها ، ومصادر تمويلها ، وما بها من إشكاليات يعد نقطة انطلاق لتطوير هذه الـنظم وتحـسين جودتهـا ، والبحث في توفير مصادر التمويل اللازمة لها ، ومن ثم كانت أهمية هذا الكتاب الذي نقدمه للباحثين والمسئولين والمهتمين بـنظم التعلـيم العـام وتمويله .

و هذا الكتاب يتكون من عدة فصول . ولذلك يتناول الفصل الأول : التحديات العالمية والمحلية وانعكاساتها على التعلسيم العسام فسى مجتمعنا .

أما الفصل الثاني

نشأة التعليم الحديث في مصر، وأهم ملامحه ، والأزمة التعليمية وجوانبها في الوقت الراهن ، ومنطلقات السياسة التعليمية في مصر في الوقت الحاضر، وكذلك يتناول مرحلة ما قبل المدرسة (رياض الأطفال) ثم مرحلة التعليم الإلزامي في الحلقتين : الابتدائية ، والإعدادية، شمم مفهوم التعليم الأساسي في مصر وأهدافه ، وأهم معوقاته ، أهم محاولات تطوير التعليم الابتدائي والإعدادي .

كما يتناول نشأة التعليم الثانوي ، وأهمية المدرسة الثانوية العامة في مصر وأهدافها ، والتعليم الثانوي الغني , نظرا الأهمية مرحلة التعليم الثانوي العام والغني ودورها في التنمية ، ثم واقع التعليم الشانوي العام والغني في مصر ، وأهم المشكلات التي تواجه كل من التعليم الشانوي العام والغني ، ثم تمويل التعليم العام في مصر وكيفية الإنفاق عليه .

والقصل الثالث:

يتناول أهم الاتجاهات العالمية المعاصرة في مجال تطوير التعليم العام مثل الولايات المتحدة الأمريكية ، وتكامل التعليم الثانوي العام والغني وارتباطهما باحتياجات سوق العمل، كيفية تمويل التعليم والإنفاق عليه في الولايات المتحدة الأمريكية .

والفصل الرابع:

ينتاول تطوير التعليم العام فى بريطانيا ، وتكامل التعليم الشانوي العام والفني وارتباطهما باحتياجات سوق العمل ، وكيفية تمويل التعلم يما العام والإنفاق عليه فى بريطانيا .

والفصل الخامس:

يتناول تطوير التعليم العام فى اليابان ، وتكامل التعليم الشانوي العام والفني وارتباطهما باحتياجات سوق العمل، وكيفية تمويل التعليم العام والإنفاق عليه فى اليابان .

والقصل السادس:

ينتاول تطوير التعليم العام فى ألمانيا وتكامل التعليم الثانوي العام والغني وارتباطهما باحتياجات سوق العمل ، وكيفية تمويل التعليم العــــام والإنفاق عليه فى ألمانيا .

والقصل السابع:

يتناول تحليل مقارن لأهم الاتجاهات العالمية المعاصر فى مجال تطوير التعليم العم وتكامل التعليم الثانوي العمام والفنسي ، وارتباطهمما بسوق العمل ، وكذلك تمويل التعليم العام والإنفاق عليه .

والفصل الثامن:

ينتاول إستراتيجية مقترحة لتكامل التعليم الثانوي العام والفنسي ، ويتضمن منطلقات الإستراتيجية المقترحة ، وجوانب التكامل بين التعلم يه الثانوي العام والفني ، وارتباطهما بسوق العمل ، وآليات تحقيق ذلك .

والفصل التاسع:

ينتاول إستراتيجية مقترحة لنمويل التعليم العام والإنفاق عليه في ضوء الانجاهات العالمية المعاصرة ، وينضمن مرتكزات الإستراتيجية المقترحة ، ومحاورها ، وآليات تنفيذها .

والله ولى التوفيق ،،،

الفصل الأول التحديات العالمية و المحلية المعاصرة وانعكاساتها على نظم التعليم في مجتمعنا

ويتضمن هذا الفصل ما يلى:

- = مقدمة.
- = تحدیات سیاسیة .
- تحدیات اقتصادیة.
 - تحدیات ثقافیة .
- تعدیات اخلاقیة .
- تحدى الثورة التكنولوجية .
 - الانفجار السكائي.
- تحدى الواقع التعليمي وإشكاليا ته.

مقدمة :

تتطلع الدول المتقدمة والنامية على حد سواء إلى التعليم على أنه القوة المؤثرة في النتمية البشرية والنهوض بالمجتمعات ، ولذلك تعد مناقشة قضايا التعليم وتطويره هي المدخل الحقيقسي للتنميسة السشاملة .

وتوجد مجموعة من المبررات هي بمثابة تحديات تقتضي تطوير وتجويد نظامنا التعليمي ، والتغلب على كثير مسن أزماته ومشكلاته في الوقت الحالي ، وتتضمن هذه التحديات مجموعة من المعوقات والصعوبات المستجدة ، والتي تواجه عمليات التحديث والتطوير في نظامنا التعليمي ، وقد يكون بعضها من داخل المجتمع ، وبعضها الأخر من خارجه ، ولكنها كلها تعتبر قوى مؤثرة وفاعلة، وتحد من قدرة نظامنا وموسساتنا التعليمية والتربوية على تحقيق أهدافها .

وقد ظلت المؤسسة التعليمية دائما وليدة المجتمع تؤثر في حركاته العامة ، وتتأثر به ، ولذلك فأي محاولة لتحديد معالم المؤسسة التعليمية في المجتمع، لابد أن تقوم على أساس التعرف على التحديات المختلفة التقديم تواجهه في سياقاته الاقتصادية و الثقافية والاجتماعية والسياسية .

ومن خلال استقراء ودراسة ما يحدث من تحدولات وتغيرات بدأت تظهر ، وتتباور على مختلف الأصعدة ، ومنذ فترة طويلة من الزمن ، واكتسبت زخماً ودفاعاً وقوة ووضوحاً في السنوات الأخيرة ، فإنه يمكن القول أن هناك عدد منها له تأثير قوى في تـشكيل المجتمع ونظامه ومؤسساته الأساسية والفرعية، بما فيها المؤسسة التعليمية وتتمثل هذه التحديات فيما يلى :

١) تحديات سياسية .

- ٢) تحديات اقتصادية .
 - ٣) تحديات ثقافية .
 - ٤) تحديات أخلاقية .
- ه) تحدي الثورة التكنولوجية .
- ٦) تحدى النمو السكاني والأزمة السكانية .
 - ٧) تحديات الواقع التعليمي .

وفيما يلى عرض لهذه التحديات :

تحديات سياسية :

تعد التغيرات والتقلبات السياسية الجارية على المسرح العــالمي هي من أكبر التحديات التي تواجه منطقتنا ، ومؤسساتنا التربويــة التــي تستهدف تربية النشء ، وإعداده للحياة المستقبلية ، فإما المواجهــة وإمــا التكيف والمسايرة مع هذه السياسة التي قد تتعارض مع سياستنا ، وثوابنتا التاريخية .

وعلى الرغم من الاتجاه العالمي المتزايد نحو عالم بــــلاحــدود القتصادية وبلا حدود ثقافية ، إلا أن ذلك سيخلق معطيات مادية ومعنوية مستقباية لقيام عالم بلا حدود سياسية والــذي هــو جــوهر العولمــة السياسيــة ، و التى قد تعنى في مرحلتها الأولى نقل السيادة من حيــث القرارات والتشريعات والنشاط من المجال القومي الوطني إلى المجــال العالم. (١).

وبعد انهيار الاتحاد السوفيتي وتفكك دوله تحت تأثير الهيمنــة الأمريكية ، وانضمام كثير من دوله إلى مؤسسة حلف الذاتو ، واســتبدال الاستراتيجيات الأمريكية القديمة التي كانت ترمي إلى محاصر الــسوفيت إيان الحرب الباردة ، وتصرف القوة الأمريكية كزعيمة للعالم الجديــد ذو

القطب الواحد ، واستغلال المؤسسات الدولية لتنفيذ مخططاتها السياسية ، أ. حد كثير من بؤر الصراع والحروب التي لا نهداً .

هذه التغيرات ألقت بظلالها على منطقتا العربية ، وتنذر بتغيرات وتحولات سياسية بعد احتلال أمريكا للعراق ، ومحاولة فرض هيمنتها على المنطقة العربية، والضغط على حكوماتها ، والمطالبة بإجراء تغيرات سياسية داخلية ، وإعادة تشكيل المنطقة العربية وفق الرؤيسة الأمريكية التى تستهدف تكوين شرق أوسط جديد ، يعتمد على دويلات صغيرة متناحرة ومتنافسة ، وتلعب إسرائيل الدور المحوري فيه.

كل هذه التغيرات السياسية تلفى بظلالها على نظم التربيسة والتعليم خاصة فى مجال تحديد السياسات ، ووضع الاستراتجيات ، واتخاذ القرارات وإقرار البرامج والمناهج التعليمية ، فى خلال حالمة التشرذم العربي والتردي السياسي ، والتدهور فى الجوانب الاقتصادية و سياسة الاحتكارات العالمية للشركات الكبرى ، وهيمنة الدول الغنية على الاقتصاد العالمي ، مما يزيد من فقر الدول النامية الفقيرة أصلا ، و التبعية للخارج ، والتأثير على القرار السياسي الموطني ، والتعشر فى تحقيق الخطط التعليمية و التربوبة والتتموية ، وعدم الوفاء بمنطلبات المجتمع.

ومما يزيد من عمق هذه التحديات السياسية وتأثيرها أن التعليم الذي يمارس في مؤسساتنا تعليم عقيم ومتخلف تغلب عليه اللفظية والبعد عن الحياتية ، تعليم عديم الإنتاجية المفكرة ، وان أنتج فانه يعيد إنتاج العلاقات السائدة في النظام الثقافي والاجتماعي المعوق لكل محاولات التقدم ، تعليم لا يقرر سوى إنسان مغترب مقهور ، تعليم يحمل على كاهله أهدافا ليست أكثر من شعارات لفظية ويراقة (٢) تكرس التخلف بأشكاله المختلفة .

٢ ـ تحديات اقتصادية :

وتواجه أمتنا العربية تحديا اقتصاديا نتيجة التغيرات الاقتصادية العالمية، وزيادة حدة المنافسة بعد الانفتاح الكبير على العالم، وتوقيسع اتفاقية التجارة العالمية المعروفة باسم الجات ، وما يترتب عليها من حرية التجارة ، واجتياز الحدود دون معوقات أو رسوم جمركية ، وتبعا لهذا التحدي فإن عوامل الجودة والتفوق والإتقان ، ستكون القوى التي تحكم السوق (٦) ، وهي في حقيقة الأمر في صالح القسوى الكبسرى مسن دول الشمال الغنبة .

ومن هنا تظهر أهمية التعليم باعتباره احد عوامل الإنتاجية، وتحقيق الجودة فى أي منتج صناعي أو بشرى عن طريـق الخبـرات، والمعارف التى يكتسبها الفرد وتكون لديه مهارات جديدة، تحسن الأداء، وتجعله قادر على مواجهة متطلبات السوق والوفاء باحتياجاته.

كما أن المتغيرات الاقتصادية وسيطرت الاقتصاد الحر و النظام الرأسمالي على الاقتصاد العالمي ، وما يرتبط بهما من احتكارات دوليسة تقوم بها الشركات الاقتصادية الكبرى التلى لا يعنيها سوى السربح ، والحصول على تتازلات محلية ، وعدم الالتزام بأية ضوابط سواء كانت وطنية واجتماعية أو أخلاقية سوى قوانين السوق .

ولذلك فان تحدي الدخول في سوق عالمية واحدة منطقها الوحيد التتافس والجودة والتميز، لا يتحقق إلا بإعادة النظر في النماذج التعليمية التي تحقق المواصفات والمعاير الاقتصادية والعالمية، وتتفق مع المتطلبات التتموية المعاصرة.

وتعد الإنتاجية التى يحققها الفرد هى المقياس الحقيق مي التقدم الاقتصادي الذى يتأثر بنوع التعليم وجودته ، والخبرات والمهارات التسى يكتسبها الفرد، ويوظفها لخدمة النتمية المجتمعية، ولقد أدت التحولات في

قاعدة النشاط الاقتصادي من الزراعة إلى الصناعة ، إلى التغيرات فــــى عالم العمل ، والطلب على الأيدي العاملة ذات المهارات العالية .

وتوضح الإحصائيات الاقتصادية التي أوريتها منظمة التنمية والتعاون الاقتصادي والثقافي الأوروبية، انه في عام ١٩٤٠ كان عدد العاملين في الزراعة ٣٠٠، وفي الصناعة ٥٠٠ وفي الصناعة ٢٠٠ وفي عام ١٩٩٠ بلغ عدد العاملين في الزراعة ٤٠، وفي الصناعة ٢٠٠ وفي قطاع الخدمات ٧٠٠، ومن المتوقع أن يصل عدد العاملين في الزراعة ٤٠، والصناعة ٥٠، بحلول عام ٢٠١٠ (١٠).

وبالرغم من عدم توافر الإحصائيات عن أوضاع المجتمعات النامية ، إلا أن المؤشرات تؤكد وجود نفس الاتجاه في التغير، وان كان بسرعة أقل ، ويترتب على ذلك وجود بطالة بين المتعلمين خاصة من حملة الدرجات الجامعية (°).

كل هذه التحولات أثرت على المؤسسة التعليمية ، وهذا يتصل بالاتجاه العالمي نحو وضع نظام تقويم المؤهلات العلمية، وتحديد مدة زمنية لها، ومن ثم إحادة التأهيل العلمي مرة أخرى ، ثم إدخال تغيرات في المناهج الدراسية والأنشطة التربوية لإعداد المتعلم في ضوء الواقع الاقتصادي المحلى الذي هو جزء من الاقتصاد العالمي .

٣ ـ تعديات ثقافية :

تعيش أمتنا العربية وضعاً ثقافياً لا يقل تـشرنما عـن الجانـب السياسي والاقتصادي ، لذلك يواجه مجتمعنا تحديا فكرياً وثقافياً هامــاً وخطيراً ، فلقد أدت ثورة الاتصالات والمعلومات إلى أفاق جديدة ، ولدت أزمات عديدة على المستويات القومية ، على الرغم مــن قــوة الوســاتل الرقابية والحظرية الرسمية.

ويؤدى الاندماج العالمي بين الثقافات من خلال اختراق الفضاءات القومية، والتأثير العميق بين بعضها البعض بعد عمليات الغزو الثقافي ، والذي يثير العديد من المشاكل والتحديات ، وفي مقدمتها مرجعية التطوير والتحديث التي يمكن أن تستند إليه الثقافة القومية في إعادة إنتاج نفسها ، وتأكيد هويتها الوطنية العربية .

والثقافة العربية هي ثقافة قوية ومؤثرة ، قدمت الكثير الثقافات الأخرى ، رغم ما تتعرض له من عمليات وديناميكيات التفكك والتفكيك ، ومن أهم هذه الديناميكيات هو الهجوم المركز في السنوات الأخيرة عليم مكانة الثقافة العربية وصعوبة لغتها أو قدمها ، وعدم قابليتها للتحديث ، والتباين الكبير بين الفصحي واللهجات المحلية ، ومحاولة انقلاب أصحاب ثقافة الأقليات للانقضاض عليها ، وإحلال ثقافاتهم بدلا منها، وهدو ما يحدث في كثير من مجتمعاتنا العربية .

وأضف إلى ذلك ما يظهر فى حياتنا اليومية من استخدام كلمات ومصطلحات أجنبية، تتداول وتنتشر فى الحياة العامة وحتى التعليمية، وأجهزة الإعلام، والإعلانات التى تملئ الشوارع والأزقة، كل هذا يعكس الغزو الثقافي التقليدي لمجتمعاتنا العربية، والذي يؤكد على وجود إرادة أجنبية لتعمير الثقافة الوطنية النامية، أو إخساعها للسيطرة الأجنبية وتبديل منظومات القيم السائدة فى المجتمع أو دفعه إلى تبنى الثقافة الغربية والأمريكية على وجه التحديد.

لقد شهد العالم في العقد الأخير من القدرن العمشرين تحدولات كبرى من أهمها هيمنة الرأسمالية على الفكر العالمي بعد انهيدار الكتلمة الاشتراكية، ومحاولة فرض ثقافتها لتصبح ثقافة كونية ، كذلك تعاظم الثورة العلمية والتكنولوجيا خصوصا في مجال المعلومات ، وما نجم عن ذلك كله من تهديد للثقافة القومية، وإعاقة تقدمها وتطويرها . لقد كنا نتحدث فى الماضى عن غزو ثقافي لمنطقتنا العربية يهدد تراثنا وثقافتنا ، ولكنة اليوم ، وفى مطلع القرن الحادي والعشرين أصبحنا نواجه ليس غزو ثقافي فقط ، بل أيضا غزو اقتصادي عسكري ، بعد أن احتلت أمريكا ومعها بريطانيا القطر العراقي الشقيق ، واحتلت أرضه بحجج واهية ومتعددة، بداية بتدمير أسلحة الدمار الشامل التى زعمت وجودها فى العراق ، ومرورا بتخليص شعب العراق من حكم صدام حسين ، وانتهاء بالإدعاء بامتلاك العراق الأسلحة الكيماوية والبيولوجية ، والقضاء على الإرهاب والقاعدة، وغير ذلك من الأسباب التى أعلنتها الدولتان .

وفى هذا السباق فان المؤسسات التعليمية والتربوية فسى عالمنا العربي مطالبة اليوم ببناء أجيال واعية ندرك واقعها الثقافي والاجتماعي والفني – ومقاومة سياسة التجزئة والتفكك ، عقلية تتخطى المحليسة وتتلاحم مع العالمية ، عقل جديد يتعامل مع المتغيرات العالميسة ويقاوم أساليب الهيمنة ، والسيطرة الأجنبية بإشكالها المختلفة (٧) .

٤_ تعديات أخلاقية :

وعلى الرغم من التقدم العلمي والتكنولوجيا الذي يتميز به عصرنا الحالي ، وما يتصف بة من ايجابيات وتطورات في هذا الـشأن ، إلا أن ذلك لم يخلوا من سلبيات كثيرة تتمثل في السيادة الماديـة، والانحـراف الخلقي ، إضافة إلى الاتطواء والعزلة ، وغير ذلك من الإمراض النفسية، والتمزقات الاجتماعية والتلوث بكل مظاهرة وأنواعه المختلفة (^).

لقد اضطربت منظومة القيم في المجتمع العربي ، واختفت قدم البجابية كثيرة وظهرت قيم سلبية عديدة نتيجة لعمليات الغزو القادمة مسن الخارج عبر وسائل الاتصال والإعلام الغربية التي تسيطر على سسمائنا العربية ، وتنفذ عبر وسائل إعلامنا المحلية ، مما أدى إلى اضسطراب القيم الفردية والجماعية، وظهور صور غير قليلة من الفساد (1) السذي أصاب مجتمعنا العربي من جراء الإعلام والنتنيات الإعلامية الزائفة في العالم (١٠).

إن ثمة تغيرات خلقية طرأت على المجتمع عامسة ومجتمعنا المدرسي خاصة، وظهرت انحرافات قيميسة وسلوكية فسى مؤسستنا التعليمية، تتمثل في عدم احترام الطلاب لبعضهم ولأسساتنتهم، وانتشار الكذب والغش والتنايذ بالألقاب، ويعلل ذلك بممارسة ثقافة الحفظ والتلقين، والتركيز على المعارف فقط الذي أصبح هسو الهدف الطاغي علسى مجريات العملية التعليمية ، في حين أن الهدف الأخلاقي لا يعطى الاهتمام الكافي الذي يستحقه (١١).

وفى هذا السياق أيضا يكون على التعليم حماية مجتمعها من سيطرة التكنولوجيا المتقدمة على تراثنا وتقافتنا ، وهى المشكلة التى يعانى منها المجتمع الغربي المعاصر، حيث المشكلات الاجتماعية والأسرية والأخلاقية كالتفكك الأسرى ، والانحال الأخلاقية، وتقشى العنف والجريمة والإدمان وانتشار جماعات الشواذ وغير ذلك .

وعلى الرغم من كل ما حدث إلا أن ذلك لم يمنع مسن اعتزازنا بجنورنا وتراثنا وتاريخنا ، وغرس ذلك لدى أبناجنا، وتحقيق التوازن بين ما تقدمة لنا من التكنولوجيا المتطورة ، والانتفاع بتقنيتها ، وغـرس الانتماء والولاء لمجتمعاتنا وعاداته وقيمه ، حماية لشبابنا وقوتنا الذاتية ، وتجنبا للإخطار المستقبلية .

٥ - الثورة التكنولوجية :

وتعد ثورة التكنولوجيا التى تجتاح عالمنا الآن ، وما تحدثه من تغير وتأثير أمر واقع ، ولابد أن نتعامل معه ، ونستعد لمواجهة تبعائه المختلفة ، وخاصة أن القرن الحادي والعشرين يفرض علينا مجموعة من المتغيرات ، من بينها التفجر المعرفي ، وسيطرة الآلة إلى جانب تطور أدوات المعرفة وأساليبها ، ولعل من أهمها استخدام الحاسوب في معالجة البيانات والمعلومات والتعامل معها بدقة ، وكذلك التلفاز الرقمي والألياف البصرية والشبكات العنكبوتية والانترنت ، ولذلك فهو يتسم بالتغيرات السريعة والمتلاحقة ويوصف بعصر المعلوماتية .

كذلك يتصف به عصرنا هو الاتصالات ، فقد أصبح العالم شديد التأثير في أجزاء ه المختلفة ، مهما كانت المسافات بين هذه الأجزاء ، وأصبح العالم مثل قرية الكترونية محدودة ، أو جزيرة صحغيرة يدرك إفرادها كل ما يقع في أي ركن من أركانها بفضل تطور وسائل الاتصال وثور المعلومات .

وقد ساعات الثورة التكنولوجية المعاصرة على ندفق المعلومات والمعارف عبر المسافات ، وتعددت مصادر المعرفة ، وأصبح الحصول عليها أكثر سهولة ، ولم يعد هذاك إسرار حتى في صناعة القنبلة الذرية .

ولقد أدت الثورة العلمية والتكنولوجية إلى جعل العالم أكثر اندماجا كما سهلت وسرعت حركت الإفراد ، ورأس المال والسلع والمعلومات والخدمات ، ومن جانب أخر سهلت انتقال المفاهيم والأذواق والمفردات ، فيما بين الثقافات والحضارات ، ويجمع الكثير على أن هذه الثورة ستكون الطاقة المولدة والمحركة للقرن الحادي والعشرين في كمل سياقاته الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثقافية والتربوية .

وابرز جوانب الثورة العلمية والمعلوماتية هو الجانب الخاص

بالتطورات السريعة في عالم الحاسوب الذي أصبح يوفر إمكانات كبيرة ، وقدرات مذهلة لاستخدامه وتوظيفه في مجالات الحياة المختلفة .

وفى إطار التغيرات العلمية والثقافية والتفجر المعرفي ، وتطرور الفكر التربوي ، تغيرت الاتجاهات والنظريات التربوية والنفسية ، مما أدى إلى تغير في مضمون التعليم ، وفي دور المدرسة كمؤسسة اجتماعية وتربوية ، تعمل على بناء قدرات المتعلمين ، وتتمية مهاراتهم ، وغرس الاتجاهات والقيم والسملوكيات المرغوبة ، وتزيدهم بالمعارف والمعلومات.

ولذلك لم يعد الدور التقليدي للمدرسة الحالية ، وما تؤديه من التركيز على ثقافة الذاكرة والحفظ والتلقين ، بالشكل الملائم أو المناسب للتغيرات المجتمعية في المجالات المختلفة ، وبعد أن أدى ذلك إلى تشوهات ، وانحرافات قيمية وسلوكية ، واثسر فسى مجريات العملية التعليمية ، وترك أثره على الجوانب الأخلاقية التي لا تعطى الاهتمام الكافي الذي تستحقه (١٦) .

وقد تركت الثورة العلمية التكنولوجية أثرها على المؤسسات التعليمية ، وأصبح من الضروري إعادة النظر في رؤية و رسالة المدرسية وأهدافها ، وفي أسس وتخطيط وبناء المناهج أو المحتوى الدراسي ، وأساليب التعامل مع المعرفة من حيث طرق تدريسها ، وأسلوب تعامل التلاميذ معها وتوظيفها .

لقد تطورت التكنولوجيا الحديثة تطورا سريعا من جميع المجالات، ونتجه عن ذلك اكتشاف عدة تكنولوجيا جديدة منها الكيمياء الخسابية أو الإحصائية، والتكنولوجيا فائقة الصغر، والحياة الصسناعية والذكاء الصناعي .

وفى هذا الإطار فان التعليم مطالب وهو يعد الفرد أن تتوافر فيه البعد الأتي والبعد المستقبلي ، بمعنى عدم الاكتفاء بإعداد الفرد للوقت الحاضر، بل إعداده السنوات القادمة ، وذلك بتنمية قدراته ، وإمكاناته على التكيف مع الظروف المتغيرة والجديدة ، ومواجهة تقلبات السياسة والاقتصاد والثقافة العالمية التى غالبا ما ترتبط بمصالح وأهداف القوى الكبرى، كل هذا يجب أن يكون جزءا أساسيا من تفكيرنا ، وما يشكله من عناصر ، ومقومات ترتبط بالمناهج الدراسية ، والمعرفة التي يتضمنها ، وإستراتجية تدريسها ، وأنماط التفكير التي تتبعها ، والمعلم الذي يوكل إليه تنمية قدرات تلاميذه ، وما يحتاجه من أداءات ، ومهارات تساعده على تحقيق أهدافه التعليمية ، باعتبار أن التعليم هو الأداة القادرة على بناء إمكانات الغرد ، وتمكينه من التعليم هو الأداة القادرة على بناء إمكانات الغرد ، وتمكينه من التعليم هو الأداة القادرة على

٦_ تحدى الانفجار السكاني :

ولقد أدت الزيادة في النمو السكاني التي حدثت بسعبب التحسين والتطوير في الطب والرعاية الصحية ، وارتفاع مستوى المعيشة منذ منتصف القرن العشرين إلى خلق أزمة سكانية تعد من أخطر التحديات التي تواجه العالم ، حيث يبلغ عدد السكان اللذين نقل أعمارهم عن ١٥ سنة حوالي ٤٧ % من إجمالي السكان في الدول النامية ، وفسى هذا السياق من المتوقع أن يصل عدد سمان العالم ٨٥ ملاين نسمة بحلول عام ٢٠٧٠ ، وأن ٩٥ % من هذه النسبة سيكون في الدول النامية أيسضا الذي يمثل العالم العربي جزء كبير منه (١٠) .

إن عدد السكان في مصر على سبيل المثال لم يكن يتزايد باطراد فحسب ، ولكن كان حجم النمو الصافي الآخر يتزايد باستمرار ، والنتيجة أن البعد الزمني الذي يستغرقه السكان لمضاعفة أنفسهم يقل باطراد ، فقد كان عدد السكان يتضاعف كل نصف قرن في الفترة من ١٨٤٦-١٩٤٧ لكنه الآن أصبح يتضاعف كل ربع قرن تقريبا ، ومن ثم اندفاع معدلات النمو السكاني فكانت تلك مرحلة الانفجار السكاني (١٥) .

وبالقطع تشكل هذه الزيادة الهاتلة في السكان ضغوطا على كافسة الموارد والبني الاقتصادية والتعليمية والاجتماعية ، وسيكون من الصعب على نظام التعليم أن يلبي الطلب المتزايد على التعليم ، كما أن المسوارد المالية المتاحة ، والقوى البشرية أن تكون قادرة على توفير طلبات القيام بأية محاولات للإصلاح ، والتطوير المؤسسات التعليمية .

وهذه الزيادة السكانية المتسارعة تمثل تحدياً خطيراً على التعليم والنظام التعليمي ، فهي تعرقل نقدمه ، وتجعل اليوم الدراسي الكامل عدة فترات قصيرة لا تفي بالاحتياجات التعليمية ، فضلا عن تكدس الأعدداد الضخمة من التلاميذ كما هو الحال في مصر ، و جعلت وياء الدروس الخصوصية يتزايد نتيجة ازدحام الفصل المدرسي ، ونقص الاستيعاب لدى الطلاب ، وقلة اهتمام المدرس بتلاميذه لزيادة عددهم ، وتكدسهم داخل الصفوف الدراسية .

حقيقة أن بعض الدول العربية قامت بالكثير من الجهود في سببل توفير التعليم للأطفال والعمل على تعميمه ، ومقابلة الطلب الاجتماعي المتزايد على التعليم ، والناتج عن الاتفجار السكاني ، إلا أن التصديات والمتغيرات العصرية أدت إلى ظهور الكثير من المشكلات مثل التفكك الأسرى ، وتدهور الأوضاع المعيشية ، وانتشار بعض الظواهر الاجتماعية كالزواج العرفي ، ومشكلة قضاء وقت الفراغ وتتظيمه ، وتدهور الأنساق الاجتماعية (١٦).

٧ ـ الواقع التعليمي العربي :

ويواجه التعليم في كثير من دول العالم أزمة حقيقية ، وإن تعددت أشكالها ، وتفاونت درجاتها من دولة لأخرى ، ولكن هذه الازمة تتفاقم فم الدول النامية على وجه التحديد ، حيث المشكلات السياسية والاقتــصادية والاجتماعية التي تتعكس على التعليم وأوضاعه المختلفة .

والتعايم العربي لا يختلف كثيرا فله أزماته ومشكلاته والتي تعود إلى أسباب تاريخية واقتصادية ، الأمسر السذي انعكسس علسى مسوارد واستثمارات التعليم ، وترك أثره على الجوانب المختلفة للعملية التعليمية ، ففي مصر مثلا قطاع الأبنية التعليمية ، يعساني عجسزا فسي الفسصول الدراسية والحجرات والقاعات ، وأماكن مزاولة الأنشطة المختلفة ، بل أن العديد منها يحتاج إلى المعامل والمكتبات والأسوار (٧٧) .

كما أن كثير من دولنا العربية لازالت نظمها التعليمية تفتقر إلى المتطلبات الأساسية البنية التحتية التعليمية ، نتيجة لاتخفاض موارد التعليم، ومخصصاته ، وتوجيه مواردها إلى قطاعات أخرى تعتيرها أكثر حيوية من قطاعات التعليم ، مما أدى إلى نفاقم العديد من المشكلات التعليمية ، وأدت إلى قصور مخرجات التعليم عن ملاحقة متطلبات العصر ، فعلى سبيل المثال في مصر، أدى قصور المباني المدرسية ، وازيباد النمو السكاني والتزايد الهاتل في أعداد التلاميذ ، وخاصة في مرحلة التعليم الأساسي أدى إلى ارتفاع كثافة التلاميذ داخل الفصول الدراسية ، والتي تصل في بعض الأحيان إلى أكثر من ١٠٠ تلميذ في حجرة الدراسة ، مما يشكل عبئا على المعلم ، وما زالت بعض المدارس تعمل فترتين ، مما يقال من عائد العملية التعليمية ، ويؤثر على كفاءة المتليمي .

وتشير إحدى الدراسات العربية إلى أن نقص المعلمين الأكفاء من المشكلات البارزة التي تواجه التعليم العربي في جميع مراحل التعليم، أدى إلى فشل الكثير من تجارب التعليم الحديث فى بعض الأقطار العربية التي سعت إلى تطوير النظم التعليمية بها ، كما أن تدني مستوى كفايات المعلم العربي لا تعود إلى أسباب اقتصادية فقط ، بـل لأسـباب تتعلق بأعداده الأكاديمي والتربوي في مؤسسات إعداد المعلم ، حيـث أثبتت الدراسات القصور، والخلل الكبير في برامج إعداد المعلم ، وعـدم ملاحقة هذه المؤسسات للتغيرات العلمية ، والتكنولوجية المتسارعة ، مما جعله غير قادر على عطاء تربوي فعال (١٨).

ولعل أبرز مظاهر انخفاض مستوى المعلم هو ما يظهر في شكل التجاهات سلبية نحو المهنة، ونحو المدرسة ونحو التلاميذ ، وما يظهر في شكل تكني في مستويات مهارات التدريس التي يمارسها المعلم ، وما يتعلق بتمكن المعلم من أساسيات المعرفة ، وأساليب البحث الخاصة بمجال تخصصه الأكاديمي (١٩).

لقد أدت بعض إشكاليات التعليم كظاهرة الدروس الخصوصية إلى عدة مشكلات اقتصادية واجتماعية أصبحت تهدد كيان المجتمع ، وتمثل هدما لمبدأي تكافؤ الفرص ، وديمقراطية التعليم، وتصعف مان قيمة المدرسة الرسمية كمؤسسة إنتاجية أنشأها المجتمع لتربية النشء ، فضلا عن دلالتها على انخفاض كفاءة العملية التعليمية داخل فصول المدارس الحكومية .

ولذلك نحن فى حاجة إلى تعليم يزود التلاميذ بالمهارات العقلية المختلفة ، والعليا منها على وجه التحديد ، واكتساب المعارف الحياتية والقدرة على توظيفها ، تعليم يعتمد على الدافعية والرغبة في إنتاج المعرفة ، وليس استهلاكها فقط ، تعليم ينمي القدرات الإبداعية والابتكارية ، ويتميز بقدر كاف من الحرية ،ويتية فرص الاختيار ، وتكافؤ الفرص ، واحترام حقوق الإنسان وطموحاته .

الهوامش:

- المنظمة العربية للنربية والثقافة والعلم : مدرسة المستقبل ، والوثيقة الرئيسية للمؤتمر الثاني لوزراء التربيسة والتعلم والمعمارف العمرب ، القاهمة ، ٢٠٠٠م .
- ٢) ضياء الدين زاهر : كيف تفك النخبة العربية في تعليم المستقبل، منتدى الفكر العربي ، عمان، ١٩٩٠م .
- ٣) صغوت عبد السلام عوض الله : البنك الدولي والتنمية الاقتصادية المدول
 النامية ، كتاب الأهرام الاقتصادى ، القاهرة، ١٩٩٢ [م. ٤
- المنظمة العربية للتربية والثقافة والطــوم: مدرســة المــسنقبل، والوثيقــة الرئيسية للمؤتمر الثاني لوزراء التربية والتعليم والمعارف العرب، مرجــع سابق.
 - ٥) المرجع السابق.
- آ) عبد الله عبد الدايم: العالم ومستقبل الثقافة القومية، مؤتمر مــستقبل الثقافــة
 العربية ، القاهرة ، ۱۹۹۷.
- ل) برهان غليون: العولمة ومستقبل الثقافات القومية، مؤتمر مستثقبل الثقافة
 العربية، القاهرة , ١٩٩٧م.
- أ على عبد الكريم غلاب: التعريب ودوره في حركات التحرر في المغـرب العربي، مجلة المستقبل العربي ، مركز دراسات الوحـدة العربيـة، ع٣٦، ١٩٨٢ م.
- ٩) محمد السيد الجميل :التحديات التربوية التي تواجه النظام التربـوي لـدول
 العالم الإسلامي في القرن الحادي والعشرين ، ودور المناهج في مواجهتها ،
 ندوة التحديات التربوية التي تواجه الأمــة الإســلامية، القــاهرة ، فبرايــر
 ١٩٩٨.
- ١٠) حامد عمار نحو تحدا تربوي ثقافي، مكتبة الدار العربية للكتاب ،القاهرة
 ١٩٨٠ .
 - ١١) المرجع السابق.

- المعارف ، ١٢ حسين كامل بهاء الدين الوطنية في العالم بــــلا هويـــة ،دار المعـــارف ،
 القاهرة ، ٢٠٠٠ م.
 - ١٣) حامد عمار : نحو تحدى تربوي نقافي ، مرجع سابق .
 - 12) حسن كامل بهاء الدين :التعليم والمستقبل ،دار المعارف القاهرة ١٩٩٧.
- ١٥) محمد عبد الغنى سعودي، وسيم عبد الحميد: السكان والغذاء في مــصر ،
 كتاب الأهرام الاقتصادي ،القاهرة ، ١٩٩٤، ،
- اعبد الناصر عبد الله نصير :العلاقة بين التعليم التغير القيمسى برسالة ماجسئير، تربية أسيوط ١٩٩٧.
- ١٧) المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم : مدرسة المستقبل ، والوثيقة الرئيسية للمؤتمر الثاني لوزراء التربية والتعليم والمعارف العرب، مرجع سابق .
- ١٨) محمد على نصر ببعض قضايا العولمة وعلاقتها بفلسفة تكسوين المعلم العربي، المؤتمر العلمي الثاني "الدور المتغير المعلم العربي في مجتمع الغد عربية أسبوط ٢٠٠٠.
- 19 على راشد : اختيار المعلم وإعداده ،ودلول التربية العربية دار الفكر العربي
 القاهرة ، ١٩٩٦.

الفصــل الثانى التعليم العام في مصر، وسياسات تطويره

أولاًّ: نشأة التعليم العام في مصر

يتضمن هذا الفصل مايلي :

- نشأة التعليم الحديث في مصر.
- ملامح التعليم الحديث في مصر •
- الأزمة التعليمية في مصر في الوقت الراهن.
 - أهم منطلقات السياسة التعليمية في مصر •
- ملامح السياسة التعليمية في الوقت الحاضر
 - وثيقة تطوير التعليم في مصر.

مقدمة :

تمر دول العالم فى الوقت الحاضر بعدة منغيرات سياسية واقتصادية واجتماعية وخلقية تغرض وجودها، وتؤثر على مجريات الدياة بدوله المختلفة، لا فرق بين دول متقدمة ودول نامية أو متخلفة، فكل منها لها أهدافها وطموحاتها التى تسعى جاهدة إلى تحقيقها (مع الفرق فى الإمكانات والقدرة على التنفيذ) بم يحتم عليها التعديل والتطوير المسسمر فى ضوء المتغيرات المحلية والعالمية،

والتربية لا تتم بعيداً عن هذه المتغيرات والمسؤثرات الدولية ، وخاصة في ظل التقدم العلمي والتكنولوجي في مجال الات صالات التسى جعلت من العالم بدوله المختلفة ، ورغم اتساع المسسافات بينها، قريسة صغيرة شديد التأثر بما يحدث في أي جزء منها ، وترك ذلك كلسه آشار بعيدة المدى في مشاعر الإنسان وآماله ومعتقداته وقيمه، ودوره في تتمية المجتمع وتطوره،

ويعتبر التعليم أحد الأنظمة الاجتماعية التي يقع عليها العبء فسى إعداد الفرد القادر على مواجهة التحديات التي تفرضها متطلبات التغيير، والتحولات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية والفكرية، بـل ومسساعدته على التكيف مع هذه المنغيرات، والاستجابة للحاجات الجديدة والمتجددة،

نشأة التعليم الحديث في مصر:

ارتبط التعليم الحديث في مصر منذ نشأته في عهد محمد علي

بالسياسة العامة للدولة ، واحتياجات الجيش والأسطول ، وإعداد الموظفين اللازمين للجهاز الحكومي والإدارى ، فكان إنشاء مدرسة الهندسة العليا عام ١٨١٦م ، ثم مدرسة الصيدلة ، والزراعة ، والألسن ، والاسسناعات وإنشاء المدارس التجهيزية ١٨٢٥م ، والابتدائية ١٨٣٢م ، وكانت تابعة لديوان الجهادية ، ولذلك اتسم التعليم بالطابع العسكرى ، وكانت المدارس داخلية ، ولا يسمح للتلميذ بزيارة ألهله إلا في المناسبات وفي أضييق الحدود ، كما سيطرة المركزية على نظامه وإدارته ،

وعلى الرغم من أن التعليم في عصر محمد على لم يكن تعليماً لصالح الشعب ، إنما كان يهدف إلى خدمة أهداف محمد على وطموحاته الحضارية والعسكرية من خلال بناء دولة حديثة، و ربسط التعليم باحتياجاته ومتطلباته الكمية من المتعلمين، وليس توفير الفرص التعليمية لكل من يرغب في التعليم من أبناء الشعب المصرى .

ولذلك بدأت انطلاقة التعليم الحديث في مصر في ذلك الوقت بايفاد البعثات الطلابية والعلمية إلى الخارج ، إلى أوربا وخاصة إلى الناسا وإنجلترا وفرنسا للتعليم واكتساب المعرفة ، وتحديث مصر، إيمانا بأن التعليم هوأساس النقدم والنتمية البشرية ، ولذلك أعطت مصر الأولوية للتعليم العسكرى ، وأدى ذلك إلى ازدهار التعليم العسكرى ، فالدولة عسكرية بالدرجة الأولى ، وتحتاج إلى نظام تعليمي يعود الطلاب على الطاعة والنظام والإعداد للحرب بالتدريب على الفنون العسكرية المحتلفة ،

كما أتسم التعليم في مصر في ذلك الوقت بهيمنة الدولـة عليـه ، نتيجة للتحول الضخم في بناء مصر من حيث كونها دولـة عـسكرية ، وغالباً مايسعى هذا النوع من الدول إلى أن تبسط الدولة يدها على موارد الثروة المادية والبشرية ، "ونشأ ديوان الجهادية الذى أشرف على النواحى العسكرية ، وكذلك التعليم حتى عام ١٨٣٦ ، لكنه أعطسى اهتماماً بالنواحى الحربية على حساب التعليم ، ومن هنا استقل كل مدير مدرسة بالعمل بسها (١) وقد ارتبط التعليم باحتياجات الدولة من الوظائف اللازمة للجيش والأسطول والجهاز الإدارى ، "و تميز التعليم في تلك الفترة بالوظيفية بمعنى أن كل مدرسة من المدارس لم تنشأ إلا لإعداد التلميذ لشغل وظيفة معينة ، ولأداء منشط خاص يتطلبه المجتمع الحديث (٢)،

وعندما سيطر الإنجليز على مصر في ١٨٨٢ م عملت إنجلترا على فرض سياساتها الاستعمارية على التعليم ونظامه ومحتواه ، وتجيهه لخدمة الأغراض الاستعمارية ،واتسم التعليم باللاقومية ، واتخاذ التعليم وسيلة لتعميق التخلف ، والتغرقة بين أبناء الشعب، وأصبح التعليم أداة للقهر السياسي ،والتخلف الاقتصادي والجمود الاجتماعي ، وسيطرة الطبقية على التعليم المصري ، وأداة للتخريب الثقافي المتعتل في محاربة اللغة العربية، وانتشار الفكر التربوي الأجنبي في مصر (٣) ،

ولما قامت ثورة ١٩٥٧ بدأ الاهتمام بالتعليم ، وتـوفيره لكـل مواطن مصرى دون تمييز أو تفرقة ، إلا أن التعليم ظل مرتبطاً بالنظام السياسى ، واتضح ذلك فى التوجه الاشتراكى الذى كـان سائداً بعـد الثورة، وبالتحديد بعد صدور قوانين بوليــو الاستراكية عـام ١٩٦١، وانعكس ذلك على الاهتمام بالتعليم ، و العمل على تحقيق تكافؤ الفــرص التعليمية ، وتوفير التعليم لكل أبناء الوطن ،ومجانبة التعليم التى امتــدت إلى التعليم العالى والجامعى ،

ومن ثّم بذلت جهود متتالية لإصلاح التعليم في كل جوانبه شملت

الهداكل الإدارية والفنية لديوان الوزارة والمدريات والإدارات التعليمية بمستوياتها المختلفة ، وبما يتلائم مع تطور الغريطة الإدارية والسمكانية في مصر ، وإعادة النظر في السياسات التعليمية الموجودة بما يتمشى مع المتغيرات العالمية والمحلية ومتطلباتها، ويما يلبى متطلبات المجتمع المصرى وطموحاته أفراده ·

وقد اهتمت السلطات التعليمية بتحديث منظومة التعليم المصرى بمراحله المختلفة الابتدائى والإعدادى والثانوى ، وعملت على تتوييع التعليم الثانوى تلبية لاستعدادات التلاميذ ،وتتوع قدراتهم ، واحتياجات التتمية الاقتصادية فى المجتمع ، حيث صدرت القوانين التعليمية التى تؤكد على وجود مدارس ثانوية عامة ، وأخرى فنية بأنواعها الصسناعية والتجارية والزراعية .

كما أكدت السياسة التعليمية فى هذه الفترة على أهمية أن تتناسب تخصيصات المدارس الفنية مع الحاجة إليها ، وضرورة ارتباطها بخطـط النتمية الاقتصادية التى تعتمد على النتمية البـشرية فــى الأسـاس ، ولا تتحقق النتمية البشرية إلا من خلال تعليم يحقق الجودة ، ويتسم بالفعاليــة والأداء الجيد لمدخلاته وعملياته ومخرجاته النهائية ،

وعلى الرغم من الجهود التى بذلت لإصلاح وتطوير منظومة التعليم المصرى، ووجود رغبة وطنية للإصلاح ، إلا أنها كانت جهود مبعثرة ، وتناولت أجزاء من المنظومة دون غيرها ، وكان التركيز على المقررات الدراسية غالباً . وفي غياب الرؤية العلمية المتكاملة للتطوير، أهدر الوقت والمال ، ولم تظهر نتائج حقيقية للتطوير.

وقد مرت قضية التعليم فى مصر بعدة مراحل منذ قيــــام ثـــورة يوليو ١٩٥٢ ، حيث تم التوسع فى إنشاء المدارس ، ونشر التعلـــيم بــــين فئات المجتمع المصرى الذى حرم من الحصول على حقه التعليمي زمناً طويلا ، وغييت الفرص التعليمية ، وسيطر الجهل والأمية على أبنائسه لفترات تاريخية ليست بالقصيرة ، وعاش تحت وطأة الفقر والأزمات المتكررة لسنوات تركت أثارها على حياة أفراده.

وقد خاضت مصر عدة حروب ومعارك كثيرة داخلياً وخارجياً ، وكان أهمها حرب أكتوبر ١٩٧٣ م ، وما تطلبته مسن دعسم اقتسصادى وعسكرى ، وتم تعبئة موارد الدولة لبناء القوات المسلحة حتسى تحريسر الأرض ، وقد أثر ذلك على ميزانية التعليم ، وأدى إلى حدوث إشكاليات ربما مازلنا نعانى منها حتى اليوم .

ولقد خسرت مصر من وراء الحروب "ما يزيد على مائتى مليار دولار خسائر مباشرة ، وألف مليار دولار خسائر غير مباشرة ، وكذلك لما شاهدته هذه الحقبة من تاريخ مصر نتيجة الحروب الأربعة ، ومسن نتائج ما يحدث عادة بعد الحروب من غلبة القيم المادية والفردية والأثانية والانفتاح الاستهلاكي") وأثر ذلك كله على بنية المجتمع المسصرى ، وتدنى مستوى الخدمات ، وخاصة في التعليم الذي يعد أسساس النتمية بأشكالها المختلفة ، وتحقيق التقدم .

إشكاليات التعليم العام:

على الرغم من سوء الخدمة التعليمية في جميع مراحل التعليمية نيجة لزيادة حدة المشكلات في قطاع التعليم ، إلا أن التعليم الابتدائي كان الكثر نصيباً من المشكلات ، حيث كان أكثر من " نـصف المـدارس لا يصلح بكل المقاييس للحفاظ على الحد الأدنى للكرامة الإنسانية ، وآلاف المدارس دون نوافذ أو أبواب ، وآلاف المدارس تحتاج إلـى المعامل والمكتبات والأسوار ، وأماكن الممارسة الأنشطة المختلفة ، ولذلك ظهـر

ما يعرف بمشكلة المبانى المدرسية نتيجة العجـز الكبيـر فـى المبـانى والنقص الشديد فى الفصول الدراسية والحجـرات اللازمــة لممارســة الانشطة التربوية ، والإعلامية بوسائلها المختلفة " (°).

وإذا كان هذاك العديد من المشكلات المجتمعية التى تركت أثارها على التعليم ، وعدم جدوى عمليات التطوير بـــ ، فقــد كــان قــصور الاستثمارات التعليمية العاتق الأكبر فى تدهور حال المؤسسة التعليمية ، وكان لا يخفى على أحد أن المدارس كانت تعتبر فى كثير مــن الأحيــان أماكن ليواء سيئة ، لا تشجع على بقاء الأطفال ، ولا تشجع الأسر علــى ليرسال أولادهم إلى هذه المدارس ، لقد كانت الأبنيــة التعليميــة إحــدى أضعف حاقات العملية التعليمية (1)، خاصة وأن أغلبها كان مؤجراً ، ولم يكن قد صمم منذ البداية كمبنى أو منشأة تعليميــة بمــا تــستلزمه مــن مواصفات فى هذا الشأن ،

وفى هذا السياق أيضاً يجدر الإشارة إلى الانفجار السمكانى وتداعياته ، والتزايد الهاتل فى أعداد التلاميذ ، وتزايد الطلب على التعليم وخاصة فى سن التعليم الأساسى الذى يعد بداية مرحلة الإلزام ، وقصور المبانى التعليمية ، وانتقاص عمرها الاقتراضى نتيجة الكثافة العالية ، وتحميل المفصول الدراسية فوق طاقة استيعابها بمعدلات كبيرة ، وصلت فى بعض الأحيان إلى حوالى مائة تلميذ (٧) وارتفعت أكثر من ذلك فى بعض المناطق المزدحمة والعشوائية .

وما ذاد من حدة مشكلة المبانى المدرسية تحميل المبنى المدرسى الواحد أكثر من مدرسة تعليمية ، حيث كان المبنى في بعض الاحيان يشغل بمدرستين ، ويستغلان نفس المبنى بأجهزته ومرافقه ،مما عرضه للتلف بسرعة ، مما يقال من عائد العملية التعليمية ، ويؤثر على كفاءة المنتج التعليمي (^).

وقد ترتب على نقص المبانى تعدد الفترات الدراسية التى وصلت إلى أربع فترات دراسية فى اليوم الواحد أن الزمن الذى يقضيه التلميذ فى مدرسته لم يكن يتجاوز ساعتين أو ثلاث ساعات يومياً في أحسس الفروض - تدهورت تماماً العملية التعليمية، وتفاقمت الأوضاع بشكل خطير أحدث تأثيرا سابيا على كل مكونات التعليم وعناصره الأخرى (١).

أما عن المناهج الدراسية فهى مليئة بالمعلومات والمعارف الجامدة ، والتي أصبحت متخلفة ولاتتمش مع علوم العصر ، ولاتلبى متطلبات المستقبل ، واحتياجات المجتمع ، وسيطر عليها الحشو والتكرار، والتداخل الذي لا فائدة منه .

أضف إلى كل ذلك استراتجيات تدريس تقليدية ، وغير فاعلمة ، وتكرس الحفظ والتلقين في التربة التعليمية ، ويقتصر القياس والتقويم عليهما ، وتغفل المستويات العقلية العليا لدى المتعلم كالتفكير الناقد ، والتحليل والتعليق والإبداع ، والتقسير العلمي لمشكلات الحياة وظواهرها المختلفة ، والمعارسات المستندة إلى البحوث والاستقصاء والاعتماد على الانشطة (١٠).

كل هذا أحدث انفصالاً بين نظم التعليم ، واحتياجات المجتمع ، والواقع الاقتصادى الجديد ، بحيث لا يجد الخريج فرص عمل مناسبة ، رغم حصوله على الشهادة لأنها لاتؤهله ولا تسزوده بالمهارات وقسيم العمل ، هذا بالإضافة إلى غياب البعد المستقبلي ، حيث القسصور في فهم المؤسسة التعليمية للحاجات المستقبلية للمجتمع، والمتغيرات العالمية التي تؤثر عليها ، أو على أحسن التقديرات الاهتمام بالحاضر القريب ، فالبعد المستقبلي في الروية والرسالة للمؤسسة التعليمية - رغم أهميته - غائباً تماماً عن مؤسساتنا ومناهجنا التعليمية ،

ولم يقتصر ذلك على المشكلات داخل المؤسسة التعليمية ، بــل كانت هناك مشكلات أخرى إدارية ، وفنية انعكست على أداء القـــائمين على السياسة التعليمية ، من مخططين ومنفذين ومقومين (١١١) ، وأثر ذلك على كفاءة الأداء الإدارى والمهنى ، ومعالجة المشكلات التربوية .

كما أن تفشى ظاهرة الكتب الخارجية ، والمذكرات والملخصات المبتورة التى كان من أهم أسبابها ، عدم تطوير الكتب الدراسية ، وابتعادها عن مسايرة الأساليب الحديثة فى الطباعة والإخراج ، وجمدود المحتوى ، وترويج بعض الفئات المستفيدة منها مسن محترفسى السدوس الخصوصية التى أصبحت تهدد كيان التعليم ، وتمثل هدماً لمبدئى تكافؤ الفرص وديمقراطية التعليم (١٦) ،

لذلك كانت الحاجة ملحة لتطوير نظم التعليم العام فى مصر للخروج من كبوته ، والتغلب على مشكلاته المختلفة ، ومواجهة الأزمات به وعلى جميع المستويات فى المراحل التعليمية وتحقيق التتمية الشاملة ، لكن التغيير المتسارع للسياسات التعليمية قد أخل بأسس عملية التطوير وأهدافها ومضمونها ، حتى أن بعضها ركز على الاشكل دون أن يمسس الجوهر .

السياسة التعليمية في مصر وملامح تطويرها:

لقد مرت قضية التعليم في مصر بعدة مراحل منذ قيام شورة 190٢ حيث تم التوسع في إنشاء المدارس بأنواعها المختلفة ، ونسشر التعليم بين فئات المجتمع المصرى الذي استمر يعاني من الحرمان من التعليم ، وظل يعيش مكبلا بقيود الجهل ، والتخلف الثقافي والاجتماعي ، جراء الاستعمار لفترات طويلة ، وكان هذا من أهم العوامل التي جعلت الثورة تسعى إلى تحرير السياسة التعليمية، وتطوير ها لتحقيق أمال وطموحات الشعب المصرى ،

وقد صدر فى هذه الفترة دستور عام ١٩٥٦ ، ثم الميثاق الوطنى فى يونيو ١٩٥٣ الذى كان من أهم الدعامات فى تتظيم الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتربوية فى مصر، ولذلك كان الاهتمام بإعادة النظر فى مناهج التعليم فى ضوء الفكر الثورى ، إيمانا بأن التعليم ليس غايته تخريج الموظفين ، بل توفير فسرص التغير والتطسور الاجتماعى والثقافى والعلمى فى المجتمع ،

وفى عام ١٩٦٨ م صدر بيان ٣٠ مارس ١٩٦٨ م، ومن أهم مسا جاء به إنشاء مجالس متخصصة ، منها المجلس الاجتماعى القومى الذى يضم شعبة التعليم ، وبعد تولى الرئيس السادات رئاسة الجمهورية صدر دستور ١٩٧١ م وكان أهم ما جاء به إنشاء مجالس متخصصة منها المجلس الاجتماعى القومى الذى يضم شعبة التعليم ، وكان أهم ما جاء به وخاص بالسياسة التعليم ما يلى (١٣):

- ا) التعليم حق تكلفة الدولة ، وهو إلزامى فى المرحلة الابتدائية ، وتعمل الدولة على مد الإلزام إلى مراحل أخرى ، (وقد امتد الإلزام إلى المرحلة الإعدادية بعد ذلك) ، وتشرف على التعليم كله ، وكفل استقلال الجامعات ومراكز البحث العلمي ، وذلك كلمه بما يحقق الربط بينه وبين حاجات المجتمع والإنتاج (المادة ١٨) .
- للتعليم في مؤسسات الدولة التعليمية مجانى وفي مراحله المختلفة (مادة ۲۰) ،

ولقد تعاقبت عمليات التغيير والتطوير السياسة التعليمية في مصر من جميع جوانبها المختلفة ، حرصاً من الدولة علم مواكبة التعلميم للظروف الدولية والمحلية ، وتعشيا مع الانجاهات التربوية المعاصرة ، ورغبة فى إعداد الأجيال للإسهام فى حركة البنـــاء والتعميـــر ، ووفـــق طموحات المجتمع ومتطلباته فى تلك الفترة .

ثم صدرت وثيقة تطوير التعليم في عام ١٩٨٠م منضمنة عددة برامج رئيسية للإصلاح والتطوير ، واستهدفت مراحل التعليم قبل الجامعي ، وزيادة كفاءته وتوفير مزيداً من الاهتمام والرعاية الاجتماعية والتربوية للطلاب ، والحرص على أن يمتد التطوير إلى كل جوانب العملية التعليمية وعناصرها المختلفة ،

وبعد ذلك صدرت وثيقة أخرى فسى عام ١٩٨٥ م ، وتبنت السنراتيجية عامة لتطوير التعليم العام فى مصر، وتحقيق أهداف إنسانية واقتصادية تعمل على استقرار المجتمع وتسعى إلى تقدمه من النشء ، وتربيتهم فى مراحل التعليم المختلفة بدء بالمرحلة الابتدائية ، وتحقيق الاستيعاب الكامل لجميع الأطفال فى تلك المرحلة العمرية (٢ سنوات) ، وتقديم خدمة تعليمية جيدة تضمن تلبية الأهداف المجتمعية المنشودة ،

وقد توالت الوثائق الرسمية التى تناولــت الــسياسات والبــرامج التعليمية فى مصر وتوجهات عمليات النطــوير والإصـــلاح للمنظومــة التربوية ، فقد صدرت وثبقة استراتجية تطوير التعليم فى مصر ١٩٨٧م، والتى تبنت تحديث وتطوير السياسات التعليمية فى إطار القـــانون رقــم ١٣٩٨م .

وفى إيريل 19۸۸ أقر مجلس الشعب المصرى خطـــة تطــوير التعليم فى مصر فى ضوء إستراتيجية تطوير التعلــيم ، وأكــدت علــى شمولية وقومية التطوير وتوفير البينية الأساسية والآليات الفنيـــة القــادرة على التنفيذ (^{۱۱)}من خلال مجموعة من المجالس والهيئات التـــى تــدعم عملية التطوير . وقد تم تخفیض سنوات الدراسة بالمرحلة الابتدائیة إلى ٥ سنوات بدلاً من ٦ سنوات ، وبذلك أصبحت مدة التحاسيم الأساسسي الإلزامسي ٨ سنوات بعد أن كان ٩ سنوات بالقانون ١٩٨١ لسنة ١٩٨١.

وكان من أهم مبررات الإلغاء أن ذلك تم الطروف اقتصادية ، ووجود مشكلات اخرى على الرغم من عدم وجود دراسات عامية دقيقة وموضوعية تؤكد ذلك مثم صدر القانون رقم ٢٣٣ لسنة ١٩٨٨ والمعدل لقانون التعليم رقم ١٣٩٨ لسنة ١٩٨١ الذي أعاد مدة التعليم الأساسى ٩ سنوات مرة اخرى (٥ سنوات للابتدائي ، ٣ سنوات للإعدادي) على أن يبدأ التغيذ عام ٢٠٠٤.

ثم صدرت وثيقة مبارك والتعليم نظرة إلى المستقبل ١٩٩٧ م التي تضمنت الخطوط العريضة ، والأساسية السياسة التعليمة الجديدة في مصر، وأكدت على السمات العصرية والتغيرات المستقبلية على التعليم ، وما يوصف به عالم اليوم من أنه عصر الانفجارات الثلاثية (الانفجار المعرفي - الانفجار السكاني - الانفجار في الآمال والطموحات) (١٩٥)، وما يسود العالم من تغيرات جذرية تغرض مجموعة من التحديات العالميسة التي تتعكس في تحديات أخرى .

وقد طرحت الوثيقة مجموعة من التحديات العالمية والمحلية التي يجب على السياسة التعليمية في مصر مواجهتها وهي (١٦):

- ١) الثورة العلمية والتكنولوجية الشاملة ، حيث يعد العصر الذي نعسيش فيه هو عصر العلم والتكنولوجيا اللذان أصبح من أهم مصادر القوة للإنسان المعاصر، والثورة العلمية ثورة مستمرة تزداد عملاً ، وتأثيراً في جميع أنشطة الحياة .
- ٢) تطور نظم ووسائل الاتصال والانتقال ، حيث النطسور الهائسل فسي

- الاتصال قد وضع الإنسان أمام مفهوم جديد المزمان والمكان ، وزاد ذلك من سعيه الدؤوب على استغلال ذلك في حياته بكل جوانبها السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتربوية .
- ٣) الأنفتاح الإعلامي الثقافي الحضاري العالمي الذي يعتبر خاصية هامة للقرن الحادي والعشرين ، فوسائل الاتصال السريعة ، بـل والآنيــة ستعبر الحدود بلا قيود ويوسائلها ومضامينها ، أي من مجمتع لأخر ، فالإرسال والاستقبال عبر الأقمار الصناعية تتعدى الحدود الـسياسية للدول ، وتجعل من وسائل الرقابة التقليدية أدوات بدائية عديمة الكفاءة وقليلة الفاعلية، فمن الضروري إعداد أو تحصين الفرد ضد اسـتقبال محتويات الرسائل الإعلامية والثقافية الوافدة من مجتمعات أخــرى ، وبثقافات أخرى .
- ٤) مشكلات البيئة المختلفة ، وما يحدث فيها من الاستخدام السسىء لمنتجات الإنسان الصناعية والمخلفات الضارة ، وكل ما من شانه تعريض الكاتنات الحية للهلاك ، ومن هنا يقوم التعليم بدور هام هو تكوين الوعى بأشكاله المختلفة ، والتصدى لمشكلات البيئة ، وعلاج أثار ها الضارة .
- الانفجار السكانى حيث يعتبر أهم المشكلات التى تواجه المجتمعات النامية على وجه التحديد ومنها مصر، وما يترتب على ذلك من مشكلات أخرى ، وخاصة منها ما يواجه العملية التعليمية ، ويعسوق تحقيق أهدافها ،
- التتمية والمنافسة الاقتصادية ، وهي تمثل أحد التحديات الأساسية التي تواجه المجتمع المصرى ، وتحقيق النتمية في جوانب الحياة المختلفة يجعل المجتمع قادراً على المنافسة العالمية ،

- ۷) العولمة ، فلقد أصبح العالم قرية كونية بسبب انتقدم الرهيب، في الوسائل الانتصالية والتكنولوجية ، وهو ما يفرض على المنظومة التعليمية إعداد المواطن القادر على التعامل مع منطلبات هذا النظام العالمي ، والمشاركة فيه والإضافة إليه ،
- العنف والتطرف والإرهاب وهذا الثالوث المرعب ، والدنى يهدد استقرار الإنسان ، وحضارته فى المجالات المختلفة ، وهذا يقتضى المواجهة بنشر الفكر المستتير العاقل والوعى الصحى للأمور الدينية والدنيوية .
- ٩) الأخلاق والتمسك بالقيم وهى من أهم الأهداف التربوية التسى يجب غرسها لدى المتعلمين، والحرص على تنميتها بشكل دائم، وأولويسة يجب أن نتال الدعم والمساندة على جميسع المسسنويات والمراحل التعليمية ، بعد أن اضطربت منظومة القيم فى مجتمعنا بسبب شورة المعلومات وتكنولوجيا الاتصالات، والغزو الثقافي والفكرى .
- ١) التحديات التعليمية التى تتمثل فى أولويات السسياسة التعليمية ، وتحديد أهدافها واليات تنفيذها ، وتدهور العملية التعليمية بشكل عام فى الوقت الحاضر نتيجة لقصور المبانى المدرسية وارتفاع كثافة الطلاب فى الصفوف الدراسية ، وسوء المرافق والخدمات بالمبانى ، وتننى المستوى الأكاديمى والمهنى للمعلم ، وجمود أساليب التوجيسة الفنى ، وتخلف المقررات الدراسية فضلا عن الحشو والتكرار بها ، وسوء توظيف تكنولوجيا التربية بالمدارس ، وتخلف وسائل وأدوات تقويم المتعلم التى تركز على المستويات العقلية الدنيا كالحفظ والتذكر، وتغفل المستويات العالم كالتفكير الإبداعى ، كما أنها تهمل الجوانب الوجدانية والمهارات الأدائية لدى المتعلم ،

منطلقات السياسة التعليمية في مصر:

- حددت الوثيقة منطلقات السياسة التعليمية في مصر ممايلي (١٧):
- ١- يعتبر التعليم ركيزة التقدم ،والشرط الأساسى لملاحقة كــل تطــور،
 والعنصر الذى يحكم قدرة المجتمع إلى مواجهة تحديات العصر ،
- ٢- إن تغير التعليم لا يتم بإرادة فرد ، وإنما يجب أن يستم مسن خسلال
 قناعة الأمة ، وبمشاركة كل القوى القادرة في هذا الشأن ،
 - ٣- التعليم هو أساس الحرية و الديمقر اطية والسلام مع النفس ٠
- التعليم هو أساس النقدم الاقتصادى ، لأن إنتاجية الفرد هــى نتيجــة منطقية للرعاية المتكاملة التي تقدم له في الطفولة والشباب ،
- التعليم ليس عملية خدمات ، إنما هو عملية ترقية للقوى والطاقــات
 البشرية التي هي أغلى أنواع الاستثمار .
- ٦- الاهتمام باللغة القومية ، وتعويد الأطفسال علسى النفكيسر العلمسى
 والتحدث بلغة عربية سليمة ،
 - ٧- التطرف والعنف والإدمان كلها نتائج لتعليم سيء.
 - ٨- السماح بالانتقال من تعليم إلى أخر بسهولة ويسر ٠
- ٩- الاهتمام بالتربية الدينية ، والتركيز على جوهر الدين الحقيق من من المبادىء والقيم العليا ،
- ١٠- يجب أن يسلح التعليم الفرد بالخبرات والمهارت التي تساعده على
 خوض سوق الإنتاج بنفسه.
 - ١١- الاهتمام بالتعليم الفني ، والعمل على تطويره .
- ١٢ العناية بالأطفال الموهوبين والــشبان المنفــوقين لتنميــة قــدراتهم
 المتميزة .

- إعطاء الأهمية لمرحلة رياض الأطفال ، وتــوفير الرعايــة لهــذه
 المرحلة ،
- ١٥- إعادة النظر في المباني المدرسية الحالية ، والعمل على مواجهة
 هذه المشكلة ، وتوفير الاعتمادات المالية لها .
 - ١٥- العمل على توفير الاستثمارات اللازمة للتعليم .
- ١٦- إعادة النظر فـــى المناهج الدراســـية ، أهــداف ، ومحتــوى ، واستراتيجيات تدريس ، ومعينات توضـــيحية ، وأنــشطة تربويـــة وإعلامية ، ووسائــل تقويم ، والعمل تطويرها في ضوء متطلبـــات العصر والمجتمع المحلي والعالمي ،
 - ١٧- العمل على تحقيق التتمية العلمية والمهنية للمعلمين ٠
- وتعرضت الوثيقة لأهم الخطوط العريضة والأساســـية للــــمىياسة التعليمية الجديدة والتي تتمثل في (١٠):
 - تحديد سياسة التعليم الواعية في إطار ديموقراطي
 - تخفيف الأعياء عن الأسر المصرية .
 - التعليم قضية أمن قومي لمصر •
 - عدم المساس بمبدأ تكافؤ الفرص التعليمية
 - التعليم عملية استثمار •
 - إدخال التكنولوجيا المتطورة وترسيخها •
 - التنمية المهنية للمعلمين وإصلاح أحوالهم •
 - إتاحة فرص المشاركة لقطاع الأعمال والقطاع الخاص •

- التعليم للجميع استثمار طويل المدى
 - الاستفادة من الخبرات العالمية .

وإذا كانت الوزارة قد حددت أهم الخطوط العربضة لملامح السياسة التطيمية في مصر في الوقت الحاضر بمصورة جيدة ، إلا أن الوقت مازال طويلاً لتحقيق هذه الآمال والتلموحات وكل خطوة تحتاج إلى جهود كبيرة ، وإمكانات ضخمة حتى تتحول إلى واقع يشعر به كمل مواطن مصرى يتعلم أو مهتم بالتعليم .

كما أننا في حاجة إلى تعليم تتحقق فيه جودة المدخلات ، وجدودة العمليات ، ويحقق أعلى مستويات الجودة في المخرجات ، تعليم قدادر على مواجهة التحديات الداخلية والإقليمية والعالمية، وفي ظل نظام السوق والاحتكار، وسيطرة الشركات العالمية الكبرى ، والتعايش والتأثير في ظل نظام العولمة والغزو الثقافي والفكرى ، أن التحصين الحقيقي في مواجهة التدفق الإعلامي الثقافي الوافد هو وعي الفرد والمجتمع ، وهذه مهمة تتجاوز قدرة النظام التعليمي الحالي وأن ذلك يتطلب نظاماً تربويساً من نوع جديد (١١) .

ثانياً: تنظيم التعليم العام في مصر

يتضمن هذ الفصل مايلي:

- نشأة مرحلة رياض الأطفال في مصروأهميتها
 - مرحلة التعليم الإلزامي .
 - مفهوم التعليم الأساسى •
 - أهداف التعليم الأساسى •
 - سمات التلاميذ في مرحلة التعليم الأساسي •
 - معوقات التعليم الأساسي في الوقت الحاضر٠
- توصیات المؤتمر القومی لتطویر التعلیم الابتدائی٠
- توصيات المؤتمر القومى لتطوير التعليم الإعدادي٠

١ـ مرحلة رياض الأطفال :

مقدمة :

يوجد في مصر نوعان من التعليم العام قبل الجامعي في مصر ، هما : تعليم يتبع المؤسسة الدينية المتمثلة في مشيخة الأزهر إدارياً ومالياً وفنياً ، ويضم المعاهد التعليمية الأزهرية الابتدائية والإعدادية والثانوية ، وتعليم أخر يتبع وزارة التربية والتعليم إدارياً ومالياً وفنياً، وياشمل المدارس الابتدائية والإعدادية والثانوية بأنواعها المختلفة العامة والزراعية والصناعية والتجارية، نظام الثلاث سنوات ، والخمس سنوات .

ويعتبر التعليم فى المعاهد الأزهرية تعليم مسوازى للتعليم فى مدارس التربية والتعليم ، بل وتدرس فى مراحله التعليمية المقررات الدراسية التى تقرها وزارة التربية والتعليم ، إلى جانب المقررات الدينية التى تقرها مشيخة الأزهر ، وإذلك بدأت تتقلص استقلالية الأزهرفى إعداد مقررات المواد الدراسية للعلوم غير الدينية ، وربما يرجع ذلك إلى التقليل من الازدواجية الموجودة بين النوعين من التعليم ، ومحاولة من الدولسة لبسط سيطرتها على التعليم الأزهرى بعد الانتقادات التى توجه إليه مسن قوى الذاخل والخارج ،

وعموماً لن نتعرض للتعليم الدينى الأزهرى ، فهو تعليم له نظامه وفلسفته وأهدافه الخاصة به ، وسوف يقتصر حديثنا على مراحل التعليم العام التى تتبع وزارة التربية والتعليم والبدء بمرحلة رياض الأطفال فى مصر كمرحلة نأمل أن يضمها السلم التعليمي ، وضمن المرحلية الإزامية ، و مرحلة لها أهميتها فى بناء شخصية الطفيل ، وتتمية قدراته ، واكتشاف مواهبه وميوله، والعمل على إشباعها ، وتجربة التعليم الأساسى فى مصر كأحد الصيغ التعليمية التى طبقت لتطوير التعليم فى المرحلتين الابتدائية والإعدادية ، ثم التعليم الثانوى بأنواعه المختلفة ،

- نشأة مرحلة رياض الأطفال وأهميتها:

وهى مرحلة ما قبل المدرسة أو رياض الأطفال ، وتقبل الأطفال من سن ٤-١ سنوات والتي تقابل مرحلة الطفولة المبكرة ، وتعتبر مسن أهم المراحل في حياة الفرد ، وذلك باعتبارها مرحلة تكوين الطفل ، وإعداده للحياة ،حيث توضع اللبنات ، والأسس الأولية لشخصية الإسسان الفرد التي تعتمد عليها حياته المستقبلية ، الجسمية والعقلية والاجتماعية و الوجدانية والنفسية وتتشكل عاداته ، واتجاهاته وميوله واستعداداته ،

وقد صدر القرار الوزارى رقم (٨) لسنة ١٩٧٠م لإنــشاء قــمــم للحضانة ورياض الأطفال بالإدارة العامة للتعليم الابتدائى ، يختص بإعداد خطة الدراسة والمناهج ، وتوفير متطلبات دور الحضانة التابعة لمدارس اللغات التى أنشاتها الوزارة .

وفى عام ۱۹۷۰ تم التوسع فى فـصول الحـضانة ، وألحقـت
بمدارس اللغات فى القاهرة والأسكندرية والجيزة ، أمــا دور الحــضانة
التابعة لوزارة الشئون الاجتماعية ، فهى مؤسسات اجتماعية نقدم الرعاية
للأطفال منذ الميلاد، وحتى سن السادسة من العمر (۲۰) . وبعد ذلك صدر
القرار الوزارى رقم (۲۰۳) لسنة ۱۹۷۲ الذى أشار إلى نظــام الأســر
المضيفة لتوفير الخدمات لدور الحضانة .

ثم صدر القانون رقم (٥٠) لسنة ١٩٧٧ م وحدد أهداف هذه الدور في رعاية الأطفال اجتماعيا، وتتمية مواهبهم وقدراتهم ، بما يحقق أهداف المجتمع ، وتوعية أسر الأطفال بأساليب النتشئة السليمة ، ودعم العلاقة بيت دور الحضانة وأسرة الطفل (٢٠).

وفى هذا الإطار حددت وزارة النربية والتعليم أهداف مناهج رياض الأطفال بنتمية الجوانب الروحية والجسمية ،مــن خـــلال تـــوفير الرعاية الصحة والنشاط الرياضى والحركى ، وتنمية الجانب العقلى مــن خلال الجانب اللغوى والعلمى، والجانب الابتكارى والتذوق الفنـــى مــن خلال النشاط الموسيقى .

وقد اهتمت الدولة بهذه المرحلة ، ولذلك أنشأت كليات لإعداد معلمى رياض الأطفال من أجل توفير المعلم القادر على التعامل معم الأطفال في هذه المرحلة الهامه من حياتهم ، لتحقيق النمو الشامل لهم .

وتشرف على هذه المرحلة حالياً كل من وزارة التربية والتعليم ، ووزارة الشنون الاجتماعية، وهى مرحلة مستقلة ليست مجانية ، وليــست لجبارية ومدتها سنتين، ويتم القبول بها فى ضــوء القواعــد المنظمــة ، والموضوعة من قبل وزارة التربية والتعليم ، وخاصة بعد إنــشاء الإدارة العامة لرياض الأطفال ، لكى تتــولى التخطـيط والإشــراف والمتابعــة والتقويم بهذه لمرحلة، وتهدف هذه المرحلة إلى تحقيق التتميــة الــشاملة لأطفال ما قبل المدرسة ، وتهيئتهم لمرحلة التعليم الأساسي (۲۲).

وقد نزاید الاهتمام بهذه المرحلة ، ویلغ إجمالی عدد الأطفال المقبولین بها فی العام الدراسی ۲۰۰۵/۲۰۰۶ م حوالی ٤٩٤٣٣٤ طفلاً وطفلة ، وفی عام ٢٠٠٦/٢٠٠٥ م ارتفع الی حوالی ٥٣٤٣٣١ طفلا وطفلة (٢٣) وجدول (١) التالی یوضح ذلك .

جدول (١) يوضح تطور أعداد الأطفال المقبولين في مرحلة ماقبل الابتدائي بين عامي ٢٠٠٦/٢٠٠٤م

نسبة الزيادة	الزيادة	عدد التلاميذ	العام الدراسي
%Y,£0	4444	191771	70/72
		071771	۲۰۰٦/۲۰۰۵

(المصدر: وزارة التربية والتعليم ، الادارة العامة للمعلومالت والحاسب الآلي ٢٠٠٦).

٢. مرحلة التعليم الإلزامي في مصر:

وهذه المرحلة هى بداية السلم التعليمى فى مسصر ، وتعتبر مرحلة إجبارية والزامية ، وتبدأ من سن السادسة وحتى الرابعة عشر، وتضم الحلقتين الابتدائية والإعدادية .

• الحلقة الابتدائية:

تعد المرحلة الابتدائية هى بداية مرحلة الإلزام " وفق قـانون سنة ١٩٦٨ الذى نص على أن مدة الإلزام ست سنوات من سن ٦ إلـــى ١٣سنة ، ثم زادت إلى تسع سنوات حتى شملت المرحلة الإعدادية ، بعد صدور القانون رقم ١٣٩ لسنة ١٩٨١ .

ثم صدر القانون ٢٣٣ لسنة ١٩٨٨ الذي خفض سنوات الإسرام من تسع سنوات إلى ثمانى سنوات، وكانت تضم خمس سنوات الابتدائى، وثلاث سنوات للإعدادى، على أن تقسم الحلقة الابتدائية إلى مسستويين: الأول ويضم الصفوف الثلاثة الأولى، ويركز على المهارات الأساسية في القراءة والكتابة والحساب، والثانى ويزود التلميذ بالمبادىء العلميسة والثقافية، واستخدام المهارات الأساسة السابقة في مناشط الحياة اليومية.

وفى إطار توفير التعليم للجميع أنشئت وزارة التربيسة والتعليم بالاشتراك مع اليونسيف مدارس المجتمع ، ومدارس الفصل الواحد لتوفير الفرص التعليمية بالمناطق النائية والمحرمة ، وخاصسة تعليم الفتيسات والتوسع فيها ، لتضيق الفجوة بين البنين والبنات (۱۲)، وقد وصل عدد مدارس المجتمع والفصل الواحد حوالى ٣١٤٦ مدرسة ، وتضم حوالى ٢٨٦٢٧ تلميذا ، كما توجد مدارس صديقة الفتيات ، وقد بلغ عددها حوالى ٢٩٨٧ تلميذة (٥٠).

وقد اهتمت الدولة اهتماماً كبيراً بتلميذ المرحلة الابتدائية من حيث

إعداده تربوياً ، وعلمياً ، وصحياً ، وتوفير الإمكانات اللازمة لإعداده كمواطن صالح ، وقد بلغ إجمالي التلاميذ في هذه المرحلة حسب إحصاء العام الدراسي ٢٠٠٦/٢٠٠٥ حوالي ٢٧٨٤٢٨٩ تلميذاً (٢٦) ، وجدول (٢) التالي يوضح تطور أعداد التلاميذ بالحلقة الابتدائية بسين عامي ٢٠٠٦/٢٠٠٤ والزيادة التي طرأت على أعداد التلاميذ في تلك المرحلة التي تمثل بداية السلم التعليمي في مصر ، وقاعنته الأساسية ،

جدول (٢) يوضح تطور أعداد التلاميذ بالمرحلة الابتدائية بين عامي٢٠٠٦/٢٠٠٨م

نسبة الزيادة	الزيادة	عدد التلاميذ	العام الدراسى
%1,٧1	10.178	٥١١٤٣٢٨	70/71
		AYA£YA9	۲۰۰٦/۲۰۰۰

(المصدر: وزارة التربية والتطيم ، الادارة العامة للمطومات والحاسب الالى ٢٠٠٦).

• الحلقة الإعدادية:

أما عن الحلقة الثانية من مرحلة التعليم الأساسى فهي المرحلة الإعدادية ، وقد جاءت هذه المرحلة لأول مرة عندما صدر قسانون ٢١١ لسنة ١٩٥٣ الذى قسم تعليم ما بعد المرحلة الابتدائية إلى مسرحلتين : المرحلة الإعدادية ومدتها أربع سنوات ، والمرحلة الثانوية ومدتها شالاث سنوات .

وقد ظهر لذلك العديد من المشكلات حتى صدر قانون ٥٥ لـ سنة ١٩٥٧ ليعالج هذه المشكلات في تتظيم التعليم الإعدادي ، وأصبحت المرحلة الإعدادية ثلاث سنوات بدلاً من أربع سنوات ، وينقسم التعليم الإعدادي إلى : إعدادي عام وإعدادي مهنى ، ومدة الدراسة في كل منها

ثلاث سنوات ، وتركز الدراسة فى التعليم الإعدادى العام علمى تزويد التلاميذ بقدر مناسب من المعلومات العلمية والثقافية ، التى تمكنهم مسن استكمال دراستهم فى المرحلة الثانوية العامة أو الفنية (۲۷).

أما الدراسة فى التعليم الإعدادى المهنى فهى تركز على التدريبات العملية والمهنية ، وإعداده لمجالات العمل والإنتاج ، مع تزويدهم بالمعارف والمعلومات الأساسية والثقافية ، وتضم المدرسة الإعدادية المهنية : أقسام الصناعى والزراعى البنين، والاقتصاد المنزلى البنات ، وقد بلغ عدد هذه المدارس ٢٧٢ مدرسة، وعدد التلاميذ بها حوالى 1190٣٨ طالياً (٢٠) .

ويلتحق بالمدارس الإعدادية المهنية التلاميذ الذين تكرر رسوبهم بالحلقة الابتدائية ، بشرط قضائهم سبعة أعوام بها ، أو التلاميذ الذين تكرر رسوبهم مرتين متتاليتين بالصف الأول أو الثانى الإعدادى ، ويمكن لغريجى هذه المدارس الالتحاق بالتعليم الثانوى الصناعى والزراعى .

وهناك أيضا المدارس الاعدادية الرياضية التى تـوفر الرعايـة الشاملة لاصحاب المهارات والمواهب الرياضية ، وقد بلغ عـددها فـى العام الدراسى ٢٥٠٥/٢٠٠٥م حوالى ٢٩ مدرسة ، وبها حـوالى ٣٤٠١ طائباً (٢١) ، وقد أنشئت المدارس الإعدادية الرياضية بموجـب القـرار الوزارى رقم ١٧٥ لسنة ١٩٨٨ ، ويتم القبول بها بعد اجتياز الاختبارات والكشف الطبى ، أو حصول الطائب على بطولة رياضية محليـة ، كمـا توجد مدارس إعدادية لغات (تجريبية) رسمية وخاصة .

والمرحلة الإعدادية تكمل مرحلة الإلزام ، ويبلغ إجمالى أعداد التلامية بهذه المرحلة في عام ٢٠٠٦/٢٠٠٥ حوالي ٢٨١١١٢٧ يلميذاً (٢٠) ، وجدول (٣) التالي يوضح تطور أعداد التلامية بالمرحلة الإعدادية بين عامى ٢٠٠٤/٢٠٠٤والزيادة التى طـــرأت علــــى أعـــداد التلاميذ .

جدول (٣) يوضح تطور أعداد التلاميذ بالمرحلة الإعدادية بين عامي ٢٠٠٦/٢٠٠٤

نسبة الزيادة	الزيادة	عدد التلاميذ	العام الدراسى
%Y,YA	۷۸۰۸۵	7178447	70/7 £
		7711177	77/70

(المصدر: وزارة التربية والتطيم ، الادارة العامة للمعلومات والحاسب الالي ٢٠٠٦م)

وقد أخذت مصر بصيغة التعليم الأساسى كأهم الصيغ التعليميسة التى ازدهرت فى السبعينيات والثمنينيات من القرن العسشرين ، ورغسم اختلاف التعليم الأساسى ، وسياسات تطبيقه من دولة إلى أخرى ، فقسد أخذت به مصر، وطبقته فى المرحلتين الابتدائية والإعدادية وبعد ضمهما معاً فى مرحلة واحدة سميت بمرحلة التعليم الأساسى .

ـ التعليم الأساسي في مصر: المفهوم والخصائص:

لقد طبقت تجربة التعليم الأساسى فى مــصر كــصيغة تعليميــة جديـــدة ، ورد فعل لعمليات التطوير ، والتحديث المستمر ، والتى تتناول التعليم بوجه عام ، والتعليم فى مراحله الأولية على وجه الخصوص.

ويرى قطب أن التعليم الأساسى هو التعليم الذى يزود الفرد فسى المجتمع بالمعلومات والاتجاهات، والمهارات الأساسية التى تمكنـــه مـــن النمو الشامل المستمر، وتعده للتعامل مع غيره على النهوض بالبيئة وتقدم المجتمع عموماً (٣١).

ويحدد البعض مفهوم التعليم الأساسى بأنه فلسفة جديدة في مجال تربية الصغار وإعدادهم للحياة المستقبلية ،وتسليحهم بالقدر الضروري من التعليم والسلوكيات والمعارف والمهارات ، والخبرات التي تتفق وظروف البيئة التي يعيشون فيها ، بحيث يمكن لمن ينهي مرحلة التعليم الأساسي أن يواجه الحياة ، أو يواصل التعليم في المراحل التعليمية الأعلى بنفس الكفاءة (٢٦) كما أنه فكر تربوى جديد في مجال إعداد المتعلمين للمواطئة الواعية المعتنجة (٢٦).

أما البعض الآخر فيحدد مفهوم التعليم الأساسى بأنه ذلك التعليم المقصود، والمنظم الذي يتم في سياق ثقافي ، واجتماعي ، واقتصدادي معين ، ويهدف إلى إكساب الطلاب رصيداً عاماً مشتركاً من المعارف والمهارات والقيم ، وبالتالى فهو يؤدي إلى تتمية الشخصية ، وزيادة الفاية والاجتماعية ، ومن ثم فهو يسهم في التتمية الشاملة (٢٦).

وفى ضوء ما سبق من تعريفات التعليم الأساسى ، يرى يمكن تعريف التعليم الأساسى ، يرى يمكن تعريف التعليم الأساسى فى مصر بأنه صديغة تعليمية نظامية تدوفر الغرص، والمواقف العلمية والعملية للتلاميذ ، ويكتسبون منها المعلومات والمعارف والاتجاهات، والقدم والسلوكيات المرغوبة لممارستها ، والمهارات الأساسية للاستخدام ، بهدف مساعدتهم على الانضراط فى سوق العمل بعد اتمام التعليم فى هذه المرحلة ، أو الاستعرار فى مواصلة التعليم فى هذه المرحلة ، أو الاستعرار فى مواصلة التعليم فى المراحل التعليمية الأخرى،

وبالتالى فهو يحقق التمية الشخصية القادرة على مواجهة متطلبات الحياة ، والتكيف مع الظروف البيئية ، والمشاركة فسى التتميــة المجتمعية ،

وللتعليم الأساسى عدة خصائص أهمها ما يلى :

) تعليم موحد لجميع أبناء الأمة ، ودون تقرقة أو استثناء لفرد على
 آخر .

- ٢) تعليم مفتوح القنوات بحيث يؤهل للمراحل التالية ، ويجهز المتعلم
 لهـــا ،
 - ٣) تعليم يجمع بين النواحي النظرية والعملية والتكامل بينهمــــــا٠
 - ٤) تعليم يرتبط بحياة التلاميذ ، والواقع البيئي الذي يعيشون فيه.
- تعليم بؤكد على تحقيق الذات ، وانتماء المتعلم لمجتمعه، لـذلك
 ليعتمد على النتوع في طرق التدريس ، ويستمد معارفه من واقسع
 المجتمع ، وتكون أيام الدراسة والاجازة وفقاً لاحتياجات المجتمع
 المحلى وموسميه العمل فيه (٢٥).

الأسس التي يعتمد عليها التعليم الأساسي :

يعتمد التعليم الأساسى فى مصر على مجموعة من الأسس هى : 1. الاسس الفلسفية :

وهى تعنى وجود نظرية تحرك فلسفة التعليم الأساسى ، وتتسرجم تلك الألفاظ والمعانى إلى وقائع وإجراءات سلوكية، وتساعد على صياغة أهدافه وغاياته البعيدة، وتحقق التناسق والتكامل بين المدرسة والبيئة عن طريق العمل، وتلبية متطلبات المجتمع، والتفكيسر فسى وضسع حلسول للمشكلات والقضايا المجتمعية .

وتقوم منرسة التعليم الأساسى بوظيفة مزدوجة، فهى تساعد الفرد على النمو عن طريق النكيف مع البيئة، والمشاركة فى تتميتها ، ومسن جهة أخرى يسهم فى تتمية البيئة باعتبارها هدفها أساسياً ، ويتحقق ذله بالدراسة الوظيفية للتلميذ داخل المدرسة ، بحيث يدرس فيها ما يجده خارجها ويتعامل معه ، ويمارسه دراسة وعملاً ، نظرياً وتطبيقياً .

٢ - الأسس الاجتماعية :

تعتبر النربية نظاماً اجتماعياً وعملية اجتماعية شاملة ، وقد أنشأت المدرسة لنكون أداتها في تشكيل الطــــلاب وبنــــائهم ، وتكـــوين أنمـــاط اجتماعية متعاونة ومترابطة بين الطلاب،

وتتضح الأسس الاجتماعية للتعليم الأساسى فى مصر من خـــلال زيادة فعالية ديمقر اطية التعليم ، وإيجاد الفرص التعليمية المناسبة لكــل تلميذ فى أى مكان وفقاً لقدراته واستعداداته (٢٦).

ويشمل التعليم الأساسى جميع الملزمين من الأطفال فى سن السادسة ، ودون تميز بينهم لمواجهة الفوارق الاجتماعية مسع توفير الرعاية التربوية لهم ، والاهتمام بالوظيفة الإنتاجية التعليم الأساسى التى ترفع مستوى المتعلمين والأفراد علمياً وثقافياً ومعيشياً ، وتساعدهم على تتمية أنفسهم ، والارتقاء بذاتهم ، فالفرد هو صانع التتمية وأهم عناصرها ،

٣ ـ الأسس التربوبة :

يعتمد التعليم الأساسى فى مصرعلى مجموعة من الأسس التربوية التى تجعله نظاماً مقبولاً منها (٢):

- أ يتفق مع قدرات المتعلم واستعداداتمه المختلفة .
- ب- تدريب المتعلم على أن يتعلم ذاتياً ، وتنمية القدرة على ذلك •
- جــ- توثيق العلاقة بين المدرسة والمجتمع ، وبالتالى ربط التلميــ ذ
 بواقع البيئة التى يعيش فيها ،
 - د- ربط الجوانب النظرية بالجوانب العملية في الدراسة به ٠
- هــ- تتوع المناهج الدراسية، بما يتمشى مع ديمقر اطية التعليم، وربط
 المناهج بالبيئات التى تخدمها وينمو فيها المتعلم.

- و توفير الخدمات التربوية التأميذ داخل المدرسة من توجيه نفــسى
 و اجتماعى وتربوى •
- ز- تحقيق بيئة تربوية سليمة للتلميذ داخل المدرسة بمــشاركته فـــى
 إدارة المدرسة •
- حــ توفير الجو النربوى السليم الناميذ داخل المدرسة ،حتى ينمــو
 بعيداً عن جو القسوة والنربية غير السوية.

٤ ـ الأسس الاقتصادية :

توجد علاقة قوية بين النعليم والاقتصاد، حيث أن النقدم العلمسى، والنوسع المستهدف في الإنتاج ينضمن ضرورة مراجعة نظم التعلميم ومناهجه، كما أن تطور التعليم والارتفاع بمستواه من شانه أن يحدث تطوير في الإنتاج وتقدم في الاقتصاد للمجتمع.

ويعمل التعليم الأساسى على نتمية قدرات المستعلم ، وتزويده بالمهارات العلمية القابلة للاستخدام ، والتي تمكنه من أن يكون مواطناً منتجاً في مجتمعه ، مشاركاً في ميادين التنميسة بجانبها الاقتصادى ، وتحسين مستوى معيشة أفراده .

كذلك يرتبط التعليم الأساسى بحياة الناشئين، وواقع بيئاتهم ، ومن هنا فإن ارتباط التعليم بالحياة ومتطلباتها هو السبيل إلى اكتساب مضمونه الاقتصادى ، والاجتماعى الذى يجعله قوة فى حياة الناشئين ، ويوفر لهم القرص الممارسة والتدريب على مواجهة المشكلات وحلها، واكتساب مهارات العمل والإنتاج .

وعلى هذا فإن نشر التعليم الأساسى وتطبيقه فى مصر يعتبر قوة القصادية لأنه يوفر الأساس الثقافى ، والمعرفى الذى يعتبر ضرورة للاقصاد المصرى.

ـ أهداف التعليم الأساسي في مصر:

يسعى التعليم الأساسي في مصر إلى تحقيق مجموعة من الأهداف

هي :

- ١- توفير الحد الأنسى السضرورى من المعلومات والمقاهيم
 والاتجاهات ، والمهارات اللازمة للمواطنة ،
- ٢- تزويد التلاميذ بالمهارات القابلة للاستخدام ، ولذلك فهسو تعليم غير حرفى ، ولا يهدف إلى إعداد حرفيين ، وإنما إلى تتمية المعرفة العامة للمتعلم ، وبعض المهارات العملية بهدف تأكيد ذاته وقدر اته المختلفة (٢٨).
 - ٣- احترام العمل اليدوى كأساس لحياة منتجة •
- ٤- تتمية شخصية التاميذ الخلاقة، وفكرة الناقد البناء، والتعاون مــع
 الآخرين في تتمية مجتمعه،
- ٥- اكتساب القدرة على المشاركة الإيجابية في الجهد الجمعى ،
 والتي تعتمد على الروح التعاون والتكاملية والتطوعية (٢٦).
 - الارتقاء بالمتعلم ورعايته صحياً وجسمياً وعقلياً ونفسياً .
 السمات التي تميز التلاميذ في مرحلة التعليم الأساسي ومطالبهم :

تضم مرحلة التعليم الأساسى الأطفسال فسى مرحلت الطفولسة الوسطى والمتأخرة ، وبداية مرحلة المراهقة ، ويتميز التلاميذ في هذه المرحلة بسمات عديدة منها :

- ١) حب الإطلاع وتعلم القراءة والكتابة والحساب ،ومهارات عقليــة
 كالملاحظة والتذكر والإدراك ،
 - ٢) يتكون لدى الطفل العديد من القيم الأخلاقية والمبادئ العامة.

- ٣) تعلم الطفل العطاء والمشاركة فسي المسئولية .
- للحصول على مكانة بين زملائه من رفقاء السن الواحد والمرحلة الواحدة.
- علم المهارات الحركية الضرورية لمزاولة الألعاب والأنشطة
 المختلفة،
 - ٦) الميل إلسي المرح.
 - ٧) الميل إلى الشعور بالأمن والطمأنينة ،
 - ٨) اتساع دائرة الطفل ومشاركته في الحياة الاجتماعية والتعاونية .
- ٩) يزداد ميل الطفل فى الفترة العمرية من العاشرة وحتى الثانيــة
 عشرة إلى معرفة الحقائق والوقــائع وحــب الطبيعــة وتمجيــد
 البطولة •
- اكتساب بعض الاتجاهات التي يمارسها التلميذ في تلك المرحلة في نشاط محسوس ومحدد، ثم يقوم المجتمع بعد ذلك بمهمــة قدحها
 - ١١) ظهور مجموعة من التغيرات الجسمية والفسيولوجية.

ويقع على عاتق المدرسة الابتدائية والإعداديــة عــب، الوفــاء بمطالب التلاميذ في هذه المرحلة وهي :

- ١- تنمية المهارات الأساسية في القراءة والكتابة والحساب،
- ۲- اكتساب المفاهيم الأساسية للمجتمع ، وتحقيق النصبج العقلى التثلميذ يساعده على إدراك المفاهيم الرئيسية ، ويسهم فى تكيفه الاجتماعي فى البيئة التي يعيش فيها .
- ٣- مساعدة التلميذ على تعلم أساليب التعامل وكيفيسة العسيش مسع

- الآخرين ، وفهم لما له من حقوق ومسا عليسه مسن واجبسات، والتزامه بحسن المعاملة مع الجماعات الأخسرى التسى تسضمه وتخلصنه،
- الكشف عن ميول التلميذ في هذه المرحلة وتتميتها ، من خــــلال
 ممارسة الأنشطة المختلفة التي تقدمها المدرسة .
- تتمية الاتجاهات إزاء الجماعات والنظم الاجتماعية من خــــلال المشاركة في الحياة الاجتماعية والعمل التعماوني ، والدراســـة العملية التي توفرها الدراسة في مرحلـــة التعلـــيم الأساســـي ، وبالتالي يكتسب التلميذ الاتجاهات الإيجابيــة إزاء الآخــرين ، وإزاء المؤسسات الاجتماعية والجماعات والنظم المختلفة ،
- ٦- مساعدة التلميذ على فهم البيئة التى يعيش فيها سواء كانت هـــذه
 البيئة طبيعية أوعلمية ، وكيفية استغلال البيئة لمنفعته وجماعته .
- ٧- التوجيه السليم المتلميذ ومساعدته على معرفة جوانب قوت، ، والاستفادة منها، ونواحى ضعفه المتغلب عليها ، ومعرفة ميادين العمل والمهنة المختلفة ، واختيار أنسبها وفق قدراته واستعداداته .
- ٨- تحقيق الصحة الجسمية والعقاية للتلاميذ، والمحافظة عليها فــــى
 هذه المرحلة .
- ٩- مساعدة التلاميذ على تقبل مرحلة المراهقة ، والتغيرات الجسمية والفسيولوجية التي تظهر في نهاية مرحلة التعليم الأساسي ، والمبيطرة عليها، وفهم قيم المجتمع التي تحكم سلوكه وتصرفاته كفر د مع الآخرين .
- ١٠ تنمية المهارات ندى التلاميذ لممارسة الأنشطة التربويسة ،
 وقدراتهم الابتكارية في مختلف الميادين، وممارسة الهوايسات العملية والموسيقى ، وأنواع الأنشطة الاجتماعية .

اتجاهات الدراسة في مرحلة التعليم الأساسي في مصر:

بعد أن أخذت مصر بصيغة التعليم الأساسى ، كان لابد من إعادة النظر في خطط الدراسة الموجودة ، وتحديد اتجاهاتها، وتنظيم مناهج التعليم وصياغة أهدافها ، والنشاطات التعليمية المتضمنة بها ، وأساليب التدريس وغير ذلك .

وتحددت الاتجاهات الأساسية لخطط الدراسة في مدرسة التعلم يم الأساسي في مصر فيما يلي :

- ١) دعم العلاقة بين التعليم والعمل المنتج،
- لاراسة المجالات العملية والمهنية ، مما يوثق العلاقة بين التلميـــذ
 ومجتمعه، واكتساب الخبرة، والمشاركة في نتمية بيئته المحلية .
- ٣) الاهتمام بالأنشطة العملية والمعملية ، بما يــودى إلـــى اختفــاء
 الجانب العملى النطبيقى على الموضوعات النظرية .
- الربط والتكامل بين الجوانب النظرية، والعملية الحياتية من خلال محتوى المناهج الدراسية وخطط الدراسة والأنشطة التربوية.
-) ربط التعليم بالظروف البيئية المختلفة ، بحيث يكون المتعلم على
 دراية بواقع البيئة التي يعيشها ، وكيفية التكيف مع متغير اتها .
- ٦) دراسة النراث الثقافي والاجتماعي ، والعمل على نقله من جيــل
 لآخر، وبذلك تتحقق أحد الوظائف الهامة للنربية في المجتمع.
- ٧) تتوع الدراسة بما يتمشى مع قدرات الطلاب ، وكذلك استعداداتهم
 الجسمية و العقلية ،
- ٨) ربط الدراسة في هذه المرحلة بمراحل التعليم الأخرى ، والعمل على تكامل الخبرات التي يتعلمها التلميذ في هذه المرحلة ،

ومرحلة النعليم الثانوى النسى تتسضح فيهما مواهمب التلمية واستعداداته وقدراته.

معوقات التعليم الأساسي في الوقت الحاضر:

يواجه التعليم الأساسي في مصر في الوقت الحاضر بعض المعوقات منها مضمون التعليم الأساسي الذي ما زالت برامجه النظرية والعملية غير كافية لإعداد الطلاب لمواجهة متطلبات الحياة الحاضرة والضرورية ، أو حتى مساعدتهم على تحقيق النتمية الذاتية لأنفسهم ، بدل على ذلك تدنى مستوى الخرجين لهذا التعليم ، وانتشار القيم الهابطة ، والسلوكيات الخاطئة لدى خريجي هذه المرحلة .

كما أن نظام تعدد الفترات الدراسية وقصر الوقت الذي يقضيه الطلاب داخل المدرسة ، نتيجة قصور الأبنية المدرسية ، وبالتالى قلة الخبرات التي يحصلون عليها ، فضلاً عن قصر العام الدراسي، والفاقد الوقتي منه يجعل فترة التعليم الأساسي (٨ سنوات) غير كافية لبناء الفرد وتتقيفه ، وزيادة وعيه الاجتماعي ، وعدم الوفاء بمطالبه سياسياً واجتماعياً في ظل المتغيرات المحلية والدولية التي تؤثر على المجتمع المصرى .

أضف إلى ذلك تدنى مستوى معلم المدرسة الابتدائية ، وضعف كفاياته العلمية والمهنية ، وضائة الأجر الذى يحصل عليسه ممسا أفقده الانتماء والرغية في العطاء ، وعدم قدرته علسى اكتشاف الموهوبين والتعامل معهم لنتمية مواهبهم .

وهذه المعوقات نتريد من الإشكاليات فى هذه المرحلة ، وتقلل من مهمة تتمية انتماء الفرد لوطنه ،وغرس الاتجاهات والقيم لديه ، وإسهامه فى تلبية مطالب واحتياجات الطلاب المختلفة فى هذه المرحلة .

محاولات تطوير التعليم الأساسي في مصر:

إدراكاً للأزمة التي يعاني منها التعليم المصرى ،وحرصاً مان الدولة على تطوير التعليم، وخاصة في مرحلة التعليم الإزامي الذي يضم التعليم الإعدادي ، والذي يمثل قاعدة التعليم المصرى .

وانطلاقاً من قرارات المؤتمر الدولى التعليم للجميع ، والذى يدعو جميع الشعوب والحكومات إلى توفير التعليم للجميع صخاراً وكباراً ، وبخاصة فى حده الأدنى اللازم لتكوين الإنسان القادر على أن يعيش العصر، ويستخدم الثقافة المكتوبة ، ويساير تطورات العلم ، ويستفيد من منجزات التكنولوجيا .

من هنا كانت الدعوة إلى ضرورة تطوير مناهج التعليم الابتدائى، وإجراء مراجعة شاملة وواعية غير تقليدية مباعتبار ذلك خطـــوة علــــى الطريق الصحيح من أجل إصلاح مسار العملية التعليمية كلها .

وقد عقد المؤتمر القومى لتطوير التطيم الابتدائى بالقاهرة فى الفترة من ١٨ إلى ٢٠ فبراير عام ١٩٩٣ م وكانت أهم توصياته مايلى : (٠٠).

أولا: من حيث الأهداف العامة للتعليم الابتدائي وفلسفة التطوير:

۱- النظر إلى الهدف، الجوهرى التعليم الابتدائي - باعتباره جزءا من التعليم الأساسى الإلزامي ، وركيزة التعليم قبل الجامعي ، وقاعدة المنظومة التعليمية ككل - على أنه توفير أساسيات الثقافة والهوية القومية بمكوناتها في المستويات الشخصية والوطنية والعربية والإنسانية ، والتي تمكن التلميذ المواطن من أن ينمي قدراته بما فيها تتمية وطنيته وانتماؤه، وديمقراطية التفكير لديه ، واستثمار المدوارد العلمية والتكنولوجية المتاحة ،

- وتحقيقاً لهذا المهدف الجوهرى يسعى التعليم الابتدائى إلى تتميـــة طاقات الطفل ، وقدراته فى إطار من التوازن بين حقه فى التعليم ،وحقه فى الاستمتاع بطغولته ، بما يمكنه من :
- (أ) تعميق انتماء الطفل لوطنه وتاريخه وحضاراته ، وتأكيد السولاء الوطني ،وتتمية الاعتزاز به.
- (ب) ترسيخ الإيمان والاعتزاز بدينه وقيمـــه الـــسماوية والاجتماعيـــة ،
 واحترام عقائد الأخرين ومقدساتهم وشعائرهم .
- (ج) اكتساب المهارات الأساسية في القراءة والكتابة والرياضيات بصورة تؤدى إلى التواصل اليسير ،والفعال بمختلف وسائله من خلال اللغـــة القومية بين مواطئى المجتمع أخذا ، وعطاء ، وحــوارا ، ورأيــا ، وتفاعلا ، وانتماء ، وتحكيما لمنطق العقل .
- (د) المشاركة فى تحقيق الاستقرار السياسى والسلام الاجتماعى ، وتأكيد الاستقلال الوطنى ، وتعميق الانتماء القــومى ، وتكــوين المجتمــع الديموقراطى ، وتعزيز مسيرة النتمية والإنتاج والاعتماد على الذات .
- (هـ) تكوين أسلوب التفكير العلمى ، والقدرة على تحليل المعلومات ، واتخاذ قرار صحيح على أساسها عندما يواجه مشكلة مرتبطة بهـا ، منهج التفكير هو الأساس ،وليس حشو المعلومات ذاتها .
- (و) التعامل مع تحديات القرن الحادى والعشرين وأولها الانفتاح علمى علوم المستقبل وتطبيقاتها اليومية مثل استخدام الحاسب الآلمى ، والتدريب على المهارات العملية المرتبطة بتكنولوجيا العصر .
- (ز) توفير مقومات الصحة والسلامة الجسدية والنفسية ،وما يرتبط بها من مكونات ثقافة البدن ورعايته .

- (ح) اكتساب القدرة على المشاركة الإيجابية في عمل الجماعة ، والجهد التعاوني والنكافلي ، والقدرة على إدراك العلاقة بين الحق والواجب ، وبين العطاء والمسئوليات فأ إطار مسن تحقيق الحريسة وإقسرار الديمقراطية ، وتعميق احترام الطفل لنفسه للأخسرين ، والإحساس بالمسئولية ،
- (ط) تقدير تراثه بموضوعية ، واستلهام قيمة المسشرقة ، والإقسادة من دروسه ، وفهم واقع مجتمعه وهويته والإلمام بالجهود المبذولة لتتميته، وإصحاح بيئته والتطلع إلى مزيد من أفاق تقدمه ، وذلك في إطار التغيرات ، والمعارف العلمية ، والتكنولوجية للصضارات العالمية.
- (ى) تكوين مهارات وعادات العمل المثابر والمنتج ، وما تتطلب من معرفة علمية وتكنولوجية ، ومن ممارسات فى النظام والتنظيم والتجهد ، والتعلمل من الموارد ، وذلك من أجل الإسهام فى تطوير إنتاجية العمل .
- (ك) تشجيع النشاط الحر والتلقائى والمنظم وتأكيد المبادرة والسشجاعة والرغبة فى الاكتشاف ، والاعتزاز بالنفس ،والقدرة على التذوق الفنى والموسيقى ، والمسرح ، مما يخلق فرص الإبداع والإمتاع ، ويكون الشخصية الذاتية ، ويتيح للطفل الإرادة المستقلة والرأى الحر، والفهم قبل الدفقط ، والمناقشة قبل الالتزام ،
- (ل) تتمية مهارات التعلم الذاتى واتجاهاته مما يجعله قادرا على الوصول إلى المعلومة الصحيحة من مصادرها الأصلية ، وذلك فى إطار من استمرارية التعليم مدى الحياة ، وكذلك الرغبة فى تعليم الآخرين ،
- (م) تقوية الولاء بينه وبين بيئته ، وتتمية قدراته ،وخبراته في مجال حياته
 اليومية ،

(ن) توفير الرعاية التربوية لفئات ذات الاحتياجات الخاصة بهما يمكسنهم من امتلاك أساسيات الثقافة والمواهب المشتركة ، وكذلك تمكين ذوى القدرات ،والمواهب العقلية والفنية والجسمية من بلوغ أقصى ما يمكن أن تصل إليه طاقاتهم .

ثانياً : من حيث تطوير بنية التعليم الابتدائى :

۲- العمل على أن تصبح مرحلة رياض الأطفال بعاميها جـزءا من التعليم الأساسى الإلزامى ، وإذا ما حالـت الإمكانـات دون التنفيـذ فيمكن حاليا الاقتصار على عام دراسى واحد ، مـع التخطـيط لتـوفيره لجميع الأطفال ذكورا وإناثا فى الريف والحضر والبادية ،

٣- تقسيم التعليم الابتدائى إلى مستويين ، أولهما يضم الصفوف الثلثة الأول ، أما المستوى الثانى فيضم الصفوف الأخيرة منه وذلك السجاما مع الهدف المعرفى لهذا التعليم ،وهو تملك المهارات الأساسية فى القراءة والكتابة والرياضيات والتربية الدينية ببحيث يتم الاطمئنان فى نهاية المستوى الأول إلى اكتساب هذه المهارات الأساسية ، وفى نهاية المستوى الثانى إلى التأكد من الانطلاق فى استخدامها ،وتوظيفها فى مناشط الحياة اليومية ،

ثالثاً : من حيث تخطيط المناهج وتطويرها :

٤- اهتمام التعليم الابتدائي في جميع صفوفه بالاستجابة لمتطلبات نمو الطفل في المرحلة العمرية ، والتي تتميز في أهم خصائصها بالحركة والنشاط والانطلاق وحب الاستطلاع ، وذلك من خلال تقويم الأنششطة التربوية المشتملة على مهارات التربية البدنية والفنية والموسيقية والمسرحية ، ومن خلال تقديم المهارات العملية والتكنولوجية المناسبة لاستعداداته ، والقيام بالأنشطة الحرة ،

٥- تحقيق التوازن بين الهدف المعرفى والهدف التموى للطفل من خلال توفير ثلاثين فى المائة على الأقل للأنشطة التربوية والمهارات العملية ، وذلك بالإضافة إلى الأهداف ويستمتع بطفولته فى ذات العمل على تقليل حجم المواد الدراسية ، وما تتضمنه من كم للمعلومات إتاحــة للأنشطة التربوية والمهارات العملية ،

7- إعطاء الوزن النسبى الأكبر من المعرفة لتعليم القراءة والكتابة والخط العربى ، ومهارات الرياضيات والتربية الدينية والوطنية ، ولا ينبغى أن يزيد الوقت المتاح لهذه المواد على ٧٠% من جملة وقت الخطة الدراسية ببحيث يخصص الباقى وهو ٣٠% على الأقل للأنشطة التربوية والاجتماعية والبدنية والغنية والمسسرحية ، والتسدريب على المهارات العملية والتكنولوجية البسيطة المناسبة ، مسع إتاهة الفرصة للمعلم لاختيار الأنشطة المناسبة للبيئة واهتمامات التلميذ ،

٧- التركيز في الجانب المعرفي على تدريب التلميذ على الوصول بنفسه إلى مصادر المعرفة وأهمها المكتبة ليكتسسب مهارات التعلم الذاتي ، وينتقل من مجرد الحفظ والاستظهار إلى الفهم والتفكير، وتوظيف المعلومة في الحياة العملية ،

٨- تقليل أعداد الكتب الدراسية وأحجامها ، والتي بنوء بحملها
 طفل اليوم ، مع تطويرها إعدادا وطريقة وإخراجا

9- الأخذ بنظام المسابقة بين مؤلفي الكتب المدرسية ، مع توفير المكافأت المجزية ، حفزا للعناصر الكفؤة على الاشتراك فيها ، وأن تكون لجان التحكيم في غالبيتها من علية المتخصصين، والخبراء من خارج وزارة التربية والتعليم ضمانا للحيدة والموضوعية ، وفي هذا الصصدد يفضل تشجيع الفرق المكونة من متخصصين في الطفولة ، وإعداد المادة

التعليمية واللغة العربية ، والعلوم ، والدراسات الاجتماعية ، والأنشطة التربوية المختلفة، والمهارات العملية على التأليف للصفوف الثلاثة الأول من التعليم الابتدائى ، حيث يعتبر كتاب القراءة هو الكتاب المقروء المذى يستعد مضمونه من مصادر منتوعة لغوية واجتماعية وعلمية وبيئية ،

١٠ – البدء في إدخال تعليم اللغة الإنجليزية أو غيرها من اللغات الأجنبية بدءا من الصف الرابع الابتدائي ، وذلك بصورة تدريجية بحيــث يبدأ التنفيذ في المدارس ذات اليوم الكامل ، ومع توفير المعلمين المؤهلين لتدريس اللغة الأجنبية .

1 ١- العمل على نتويع الكتب الدراسية وفق طبيعة البيئات المختلفة ، إذ من المفيد تربويا وإنسانيا إن يتعلم الطفل فى هذه السمن المبكرة معلومات عن ببئته ، ويتعرف على معالمها وخصائصها وأثارها، وتعكس المادة المقروءة الكلمات الشائعة فيها بـشرط صحتها لغويا ، وتربط الطفل بالقيم الصالحة فيها ، ومنها يتعرف على بقية بيئات وطنه ،

17 - الحرص على ربط المدرسة الابتدائية بالبيئة المحلية والمجتمع المحيط بها منهجا ونشاطا بحيث لا يقتصر دورها على تعليم الأطفال ، وإنما تقوم بدور في تطوير المجتمع وتتميته ، وفي الإسهام الفعال في جهود محو الأمية ، وفي التعاون مع قيادات المجتمع في وضع الحلول للمشكلات الاجتماعية ، وتتحول المدرسة بذلك إلى مصدر إشعاع للبيئة وإصحاح لها وتصبح محل تعاطف واحترام من المجتمع المحيط بها، ونقع له ولأبنائه كما يقوم بربط الطالب ببيئته معرفة ونشاطاً ،

١٣- العمل على زيادة فعالية دور الأسرة في العملية التعليمية ،
 وذلك من خلال تشكيل مجلس الوالدين لكل مدرسة ابتدائية ، يكون مــن

بين مهامه التعاون بين المعلمين والوالدين فى توجيه أبنائهم نحو التفـــوق ،وتخطى صعوبات التعلم ، ودعم الإمكانات والوسائل التعليمية والخبرات الفنبة.

18- الأخذ بمبدأ التطوير المستمر في مناهج التعليم الابتدائي لحاقا بمستحدثات العلوم والتكنولوجيا ، وتطورات العلوم التربوية واستراتيجيات التحريس ، مع العمل على إنشاء آليات التطوير ،ودعمها بالإمكانات البشرية والمادية ،ضمانا لوضع التطوير موضع التنفيذ السليم في الوقت المناسب ،

رابعاً : من حيث تطوير التنظيم المدرسى :

10 - العمل على تطوير التنظيم المدرسي من صفوف دراسية اليي قاعات وأماكن خاصة بالمواد الدراسية والأنشطة التعليمية مسزودة بالإمكانات والمصادر، والوسائل التعليمية ،وأدوات تكنولوجيا التعليمية يتردد عليها التلاميذ وفقا لجدول الدراسة ، مما يرفع من جسودة العمليسة التعليمية ، ويحقق الحركة للأطفال وفقا لخصائص نمسوهم ،ويسمم بالاستفادة المثلى من إمكانات المبنى المدرسي .

خامساً : من حيث تطوير التجهيزات المدرسية :

١٦- تطوير التجهيزات المدرسية وبخاصة الوسائل التعليمية والمعامل ، وتوفير متطلباتها من الآلات والخاصات ، ودعوة القطاع الخاص إلى المشاركة في تزويد المدارس بها ، ودعم الإدارة العامة للوسائل التعليمية ، بحيث تمد مدارس التعليم الابتدائي بوسائل نموذجيسة تؤدى إلى تحسين العملية التعليمية ، وفي هذا الصدد يمكن الاستفادة من فكرة الوسائل التعليمية المتحركة .

١٧ - إنشاء قاعدة صناعية تساند عملية تطوير التعليم ، وتــشتمل على صناعات الوسائل التعليمية الكمبيوتر التعليمي واللعــب التعليميـة للأطفال ، ودعوة القطاع الخاص إلى تبنى هذه الصناعات حيث أن لهــا رواجاً في السوق المحلية والعربية .

۱۸ - دعوة الجامعات وبخاصة معاهد وكليات التربيسة والفنسون التطبيقية والفنون الجميلة إلى إنشاء شعب دراسية لتخريج المتخصسين في الوسائل التعليمية وتكنولوجيا التعليم وإنتاج نماذج منها ، والعمل على توفير التمويل الملازم لتزويدها بالآلات والتجهيزات الملازمة ،

سادساً: من حيث تنويع تمويل التعليم :

9 1- تشجيع القطاع الخاص ورجال المال والأعمال على الإسهام في تمويل التعليم سواء من خلال إنشاء مدارس نموذجية على نفقتهم أو المساهمة في توفير التجهيزات اللازمة للمدارس ، أو تقديم أراض للبناء أو من خلال صندوق قومى للاستثمار في التعليم يشارك في القالم القالمان نظير امتيازات تعليمية لأبنائهم أو من خلال تشكيل مجالس أمناء بالمداس يكون أعضاؤها من بين القادرين الذين يساهمون في توفير متطلبات المعلية التعليمية على نفقتهم الخاصة ،

٢٠ تشجيع إنشاء جمعيات تعاونية تستهدف إنشاء مدارس التعليم الابتدائى وغيره من المراحل المختلفة تسير على نمط المعاهد القومية بحيث يتوافر التمويل من خلال صيغة التعاون بين الأفراد فى القرية ، أو الحي ، ويتكامل ذلك مع التمويل الحكومي والخاص ، ويمكن في هذه الحالة إسهام أجهزة الإدارة المحلية في التمويل سواء في صورة تخصيص أراض تملكها الدولة أو في صورة إعانات.

سابعاً : من حيث تطوير إعداد المطم وتدريبه ورعايته وتطوير العاملين في التعليم الابتدائي:

11- تطوير نظام إعداد معلم التعليم الابتدائى بحيث يستم دعم اعداد معلم متخصص لرياض الأطفال ، وإعداد معلم متخصص للصفوف الثلاثة الأولى من التعليم الابتدائى ، قادر على تدريس مهارات القراءة والكتابة والرياضيات والتربية الدينية والأنشطة التربويسة والمهارات العملية بأبعادها المختلفة ، ويخصص كذلك معلم مادة من مواد الدراسسة يصلح للتدريس بالصفين الرابع والخامس وبالمرحلة الإعدادية في نفسس الوقت ،

٣٢- يراعى فى اختيار كل من معلم الفصل ومعلم المادة فى التعليم الابتدائى الدقة ، بحيث يتوافر فيمن يتم اختياره لهذه المهنة حسب الأطفال ، والقدرة على التعلمل معهم ، والرغبة فى التسدريس والسسلوك القويم ، وتحقيقاً لذلك لابد من تحسين الأوضاع الماليسة لمعلم التعليم الابتدائى ، وتمييزه عن بقية معلمى المراحل المختلفة ببدل ريادة ويسدل طبيعة عمل ، ويفضل تعميم هذين البدلين على جميع العاملين فى التعليم الابتدائى .

٣٢- التفكير في تطوير نظام إعداد المعلم ، بحيث لا يتم تعيينــه بصورة دائمة إلا بعد مروره بفترة (امتياز) كما هو الحال فـــي إعــداد الأطباء وكما هو الحال في كثير من الدول المتقدمة في إعداد المعلمين ، ونلك حرصاً على تدريبه لمدة عام على الأقل على مهــارات التــدريس تحت إشراف أساتنته من ناحية ، ورؤسائه من ذوى الخبرة العملية فـــي المدرسة الابتدائية من ناحية أخرى ، وفي حال صلاحيته يعــين بــصفة لدرسة في مهنة التعليم ،

٢٤ – إلحاق مدارس تجريبية نموزجية بمعاهد وكليات التربيـة ، بحيث يمكن فيها قيام أعضاء هيئـة التـدريس بتطـوير اسـتراتيجيات التكريس والكتب الدراسية ، والمواد التعليمية وتدريب الطلاب المعلمـين بها .

٢٥- توفير برامج التعليم المفتوح والتعليم عن بعد فـــى معاهـــد وكليات التربية بالتعاون مع وزارة التربية وجهاز التليفزيـــون لتـــدريب معلمى التعليم الابتدائى القائمين بالعمل لرفع مستوى أدائهـــم ، اكـــسابهم الجديد فى العلوم التربوية ، واستراتيجيات التدريس ، وأساليب التقويم فى المواد الدراسية وجوانب التطوير التى تجرى فى التعليم الابتدائى .

٣٦- تشجيع نظام البعثات الخارجية والداخلية للمعلمين المتميزين، ويقدر المؤتمر في هذا الصدد قرار السيد وزير التعليم بإيفاد بعثات خارجية من المعلمين للإطلاع على النظم المتبعة في التعليم الابتدائي في الدول المتقدمة ، وما تشتمل عليه من استراتيجيات تدريس جديدة ، وتكاولوجيات تعليمية ، وأساليب تقويم .

۲۷- الدعوة الى عقد مؤتمر لتطوير برامج أعداد المعلم بمعاهد وكليات التربية على مختلف أنواعها يشترك فيه أعضاء هيئة التدريس بها، وأساتذة من الجامعات المتخصصين فى المواد الدراسية المختلفة ، وتلك بالإضافة إلى المسئولين فى كل من وزارتى التربية ، والتعليم العالى ، والمجلس الأعلى للجامعات .

٢٨- العمل على وضع نظام لإعداد الأخصائيين النفسيين والاجتماعيين وإخصائي التوجيه التربوی والمهنسی وأخصائيين فسی التخاطب، وذلك للعمل بجميع المدارس الابتدايسة لمواجهة صسعوبات التعليم ولتوفير الفرص لاكتشاف المواهب، ولرعاية الفئات الخاصسة ،

وللعون فى التوجيه المهنى ولإيجاد صور التعاون الفعال بــين المدرســـة والأسرة والمجتمع المحلى .

وكذلك العمل على حسن اختيار المعلمين على مختلف نوعياتهم بالمدرسة ، وتدريبهم للتعامل مع التلاميذ في رياض الأطفسال والتعليم الابتدائى ، حيث يشكلون جزءاً متكاملاً من بنية المدرسة ، يتفاعلون مسع الأطفال ، ويؤثرون في تصرفاتهم وسلوكهم .

ثامناً : من حيث تطوير المواد الدراسية والأنشطة التربوية :

 ٢٩ التركيز في التربية الدينية على ترسيخ القيم الدينية والأخلاقية والاجتماعية والفهم الصحيح للدين واحترام عقائد الأخرين

٣٠ إعطاء وزن نسبى كبير فى الخطة الدراسية لتعليم مهارات
 القراءة والكتابة فى اللغة العربية وتخصيص حصص لتعليم الأطفال إجادة
 الخط العربي .

٣٦- الحرص على أن يتضمن محتوى كتب القراءة والكتابة فى التعليم الابتدائى ، الكلمات والجمل والموضوعات ذات الدلالات العلمية والاجتماعية والوطنية والسياسية بحيث يمكن من خلالها تقديم الخبــرات الاجتماعية والعملية والبيئية والفنية .

٣٢ – مراعاة اشتمال المسائل الحسابية اللفظية على قيم اجتماعية ولخلاقية ، بحيث تتكامل الرياضيات مع اللغة والتربية الدينية والأخلاقية والاجتماعية والعلمية

٣٣- التركيز في الدراسات الاجتماعية على تعميق الانتساء الوطني والولاء لمصر والاعتزاز بتراثها وثقافتها وتاريخها الحسضارى والتعرف على المعالم السياحية والأثرية في بيئة الطفل والبيئات الأخرى، وإتاحة الفرص للأطفال للقيام بممارسات ديمقراطية .

٣٤- النظر إلى الأنشطة التربوية والمهارات العملية على أنها الوسيط الأساسى فى الصفوف الثلاثة الأول لاكتساب المهارات والخبرات العلمية والتكنولوجية والاجتماعية والبيئية والثقافية والفنية واللغوية والموسيقية والجمالية متكاملة فى ذلك مسع تعاسيم القسراءة والكتابة والرياضيات والتربية الدينية ،

٣٥- تخصيص فترة زمنية مستقلة محددة للمكتبة المدرسية الشاملة لأوعية المعلومات المنتوعة ومصادر المعرفة المختلفة بحيث يستخدمها الأطفال في الحصول بأنفسهم على المعلومة الصحيحة من المصادر الصحيحة ، ويتدربون على حب القراءة ،

تاسعا : من حيث توفير التعليم الابتدائي للأطفال ذوى الاحتياجات الخاصة :

٣٦- الحرص على الموهوبين من أطفال التعليم الابتدائى ن إذ يمكن فى هذه السن المبكرة اكتشاف مواهبهم ووضع نظم لرعايتهم وتتميتها ، وأى جهد ببذل فى هذا الصدد هو فى صميم التتميسة البشرية المصرية فى أعلى صورها ،

٣٧- توفير أساليب العدالة الاجتماعية بين أطفال مصر من خلال تكافؤ الفرص التعليمية بين الموهوبين والأسوياء والأطفال المعاقين والمتأخرين دراسياً ، إذ يلاحظ أن أطفال هذه الفئة لا يجدون الرعاية الكافية ، وإن وجنت لبعضهم فهى فى مدارس مستقلة تخلق جواً صناعياً بعيداً عن الجو الطبيعى للمجتمع ، وفى هذا الصدد يجب العمل على توفير معلمي الفئات ذات الاحتياجات الخاصة ،

عاشراً: من حيث تطوير تقويم التلميذ في التعليم الابتدائي:

٣٨- الاهتمام بتقويم التلميذ فى التعليم الابتدائى على مبدأ الـــتعلم للإثقان ويتطلب ذلك التركيز على الوظيفة التشجيعية التقويم وما يصاحبها من تدريس علاجى – يحدد نظامه – وذلك لمواجهة صعوبات التعلم فـــى كل مادة من مواد الدراسة أو فى كل نشاط من الأنشطة المختلفة ،

٣٩ - مراعاة الشمول لتقويم التلاميذ بحيث لا يقتصر على الاختبارات التحريرية ، إنما يشتمل على الاختبارات المشفهية والعملية والأدائية وفقا لطبيعة الخبرة المقدمة .

٤٠ العمل على تغيير النظرة إلى الأنشطة التربوية مسن حيث التقويم ، إذ يلاحظ إهمالها في نتائج الامتحانات بالرغم مسن خطورتها وأهميتها في تكوين الشخصية المتكاملة للطفل .

١٤ – عقد اختبار مستوى فى نهاية كــل مــن الــصفين الثالــث والخامس ، وذلك مع التوصية الثالثة أعلاه لضمان التأكد مــن اكتــساب المهارات الأساسية فى القراءة والكتابة والرياضيات فى الصف الثالث .

حادى عشر: من حيث التعاون الدولى:

٢٤- الاستفادة من الخبرات الدولية والعلمية فى تطوير التعليم الابتدائية ، مبنى ومنهجاً ، وإعداداً للمعلم وتدريباً له ، وتوفيراً للفرص التعليمية المتقدمة كمياً وكيفياً ، وإعطاء الأولوية فسى ذلك لمجالات تربية الطفل ، وتعليم الفئات ذات الاحتياجات الخاصة .

لكن تلك الجهود التى بذلت لتطوير العملية التعليمية لـم تقتصر على التعليم الإعدادى وهدف على النبتدائي فقط، فقد عقد مؤتمر لتطوير التعليم الإعدادى وهدف المؤتمر إلى استكمال تطوير التعليم الأساسيى، يـومى ١٥،١٤ نوفمبر ١٩٩٤م، وانطلق المؤتمر من خلال ما يلى(١١):

- ١) تطوير التعليم الإعدادى باعتباره جزء مــن التعلــيم الأساســـى الإلزامى ، ومكملاً للتعليم الابتــدائى ، ومراعيــاً للاســتعدادات والميول المختلفة للتلاميذ فى مرحلة المراهقة .
- ٢) تطوير الأهداف التعليم الإعدادى بحيث يقوم بدوره فــى تثبيــت
 المهارات الأساسية وقيم الولاء والمواطنة والتدين ، وغير ذلــك
 من القيم المصرية الأصيلة .
- ٣) دراسة بنية التعليم الإعدادى ن وتعددها ، والمدة الزمنية للدراسة،
 وتطوير خطة الدراسة .
- غ) تطوير مناهج التعليم الإعدادى بما يتقق مع الفلسفة والأهداف ،
 والاتجاهات العلمية المعاصرة ،
 - ه) تطویر طرق التدریس بالتعلیم الإعدادی •
- ٦) تخفیف العبء على تلاميــذ التعليم الإعدادى حتـــى يــستمتعون
 بالحياة والتخفيف عن الأسرة المصرية ،
 - ٧) توفير الفرص لتشجيع الابتكار والإبداع ٠
 - ٨) الاهتمام بتعليم اللغات بما في ذلك اللغة العربية ٠
- ٩) الاهتمام بالتربية الدينية مع التركيز على المعاملات والأخالق والقيم الإنسانية.
 - ١) الاهتمام بالتربية القومية تمكيناً للولاء لمصر
 - 11) الاهتمام بالأتشطة التربوية في جميع مناهج التعليم الإعدادي •
- ۱۲ الاهتمام بإكساب التلاميذ ذوى الاحتياجات الخاصة من موهوبين
 ومعاقين .

وقد توصل المؤتمر إلى مجموعة من التوصيات بشأن تطـوير التعليم الإعدادي يمكن إجمالها فيما يلي :

أولاً: من حيث فلسفة التعليم الإعدادي ووظائفه وأهدافه:

۱- النظر إلى التعليم الإعدادى على أنه جزء من التعليم الإلزامى
 والأساسى لجميع الموطنين يستكمل وظائف التعليم الإبتدائى ويرسخها ،
 والحتيار التعليم الثانوى المناسب ، كما يهئ الفرد لدخول سوق العمل ،

٢- اعتبار مهام التعليم الإعدادي محققة للوظائف التالية:

- (1) سد منابع الأمية والتمكن من مهارات الاتصال .
 - (ب) تثبیت البناء القیمی علی أساس عقلانی ٠
- (ج) الاستمرار في تحقيق التعاون والتكافل الاجتماعي •
- (د) استمرار مبادئ وقیم ومهارات العمل والتفاعل مع المجتمع التكنولوجي .
 - (ه...) الانفتاح على أساسيات المعرفة ·
 - (و) اكتساب مهارات التعلم الذاتى ٠
- ٣- تحقيقا لفلسفة التعليم الإعدادى ووظائفه يسعى إلى طاقـــات
 التلميذ وقدراتهم بما يمكنهم من تحقيق الأهداف التالية:
- (ب) ترسيخ القيم الدينية وفهم الدين صحيحا واحترام عقائد
 الأخرين بعيداً عن التعصب والتطرف •

- (ج) تتمية وتدعيم الاتجاهات والممارسات الديمقر اطية ووضع أسس المشاركة السياسية التعاوني من خلال الأنشطة المدرسية المختلفة على نحو يمكنهم من النقاعل الإيجابي مع والعمل أفسراد ومؤسسات المجتمع والوفاء بحقوق المواطنة وواجباتها ،
- (د) نتمية مهارات الاتصال والتواصل مــن الاهتمـــام وترســـيخ مهارات اللغة العربية باعتبارها أساساً لتدعيم الهوية القوميــة والاهتمـــام باللغات الأجنبية كمدخل للتواصل مع الحضارات العالمية.
- (هـ) إعطاء أولوية متقدمة لعلوم المستقبل من حيث التعمق فـــى
 أساسياتها وتغيير الخطة الدراسية تبعاً لذلك .
- (و) تتمية مهارات التفكير الناقد والموضوعي بما يمكن التلاميك من الموازنة والاختيار بين مختلف الأفكار والبدائل والمواقف وبمسا يكسبهم القدرة والمرونة على التعامل مع تحديات المستقبل ومتغيراته ٠
- (ز) تدعيم مقومات الهوية القومية والشخصية المصرية والانتماء للوطن ، وإكساب التلاميذ مهارات التفاعل الإيجابى مع حضارات العصر أخذاً وعطاء ، على أسس من الندية والموضوعية والاحترام المتبادل ،
- (ح) تتمية الميول والاتجاهات الذاتية المختلفة بما يستلائم مسع متطلبات مرحلة النمو التي يمر بها التلاميذ ، وبما يمكن من الاستفادة من توجيهها نحو مختلف مجالات العمل في المستقبل وبما يسودي إلى أن يصبح إنتاج السلع والخدمات والمعارف والثقافات قادراً على المنافسة في سوق الاستهلاك المحلية والأسواق الخارجية ،
- (ط) إكساب التلاميذ عادات وسلوكيات العمل من بذل الجهد ٠٠ ودقة في الأداء وضبط وإتقان ومثابرة ومبادرة وقدرة على العمل التعاوني والإبداع ٠

- (ى) تتمية ميول وانجاهات التلاميذ التلاميذ الخاصــة بالتــذوق الجمالى فى مختلف مجالات النشاط الإنسانى واعتبار ذلك مقوما مهما من مقومات العمل المتقن ، والفكر المبدع ، والتنظيم المحكم .
- (ك) اكتساب التلاميذ المعلومات والمهارات والاتجاهـات التـــى تبصرهم بأهمية المحافظة على سلامة البيئة وحمايتها من التلوث تـــوفيراً لمقومات الصحة العامة ، وصيانة للموارد والطاقات الإنتاجية المتجـــددة حفاظا على حق الأجيال القادمة في ثروات الوطن ،

ثانياً - من حيث بنية المدرسة الاعدادية :

3- الحرص على أن تكون المدرسة الإعدادية مدرسة موحدة لجميع التلاميذ على نحو يحقق مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية ويرسخ مقومات الثقافة المشتركة بين أبناء المجتمع ، مع ضرورة إعطاء الاهتمام الكافى للكشف عن الموهوبين وذوى القدرات الخاصة والمتعثرين دراسيا من ذوى الاحتياجات الخاصة ، وتوفير البرامج الملائمة لكل فئة من هذه الفئات مع ما تتطلبه من طرق للتدريس وإمكانات تعليمية ومعلمين.

ثالثاً - من حيث مدة التعليم الإعدادى:

العمل على زيادة مدة التعليم الإعدادى إلى أربع سعوات دراسية تمشياً مع الاتجاهات العالمية بزيادة سنوات التعليم الإنرامي، وتحقيقاً لوظائف التعليم الإعدادى وأهدافه ومناهجه، وأنشطته بعصورة متكاملة وفعالة، وإتاحة للفرص الكافية أمام التلاميذ لاكتساب مهارات العمل وتتمية جوانب النبوغ والموهبة، وحرصا على إزالة التفاوت القائم بين سن نهاية الإلزام في قانون التعليم والسن القانونية للدخول إلى سوق العمل، ويراعى عند صدور القانون بتعديل مدة التعليم الإعدادى أن يطبق على التلاميذ الذين سياتحقون بالصف الأول الإعدادى بعد صدوره،

رابعاً - من حيث تطوير مناهج التعليم الإعدادى :

٦- الأخذ بمبدأ الاختيار في مناهج المرحلة الإعدادية مسع الانتزام بالمواد المقررة الموحدة واللازمة لتكوين المواطن الواعي ، وذلك بما يشبع احتياجات ورخبات التلاميذ وميولهم على اتخاذ القرارات وتحمل المسئولية .

 التركيز في التربية الدينية على ترسيخ القيم الدينية والأخلاقية والاجتماعية والفهم الصحيح الدين ، واحترام عقائد الأخرين ، مع ضرورة الاهتمام بتطوير معلم التربية الدينية حتى يكون قدوة لأبنائه التلاميذ .

 ٨- الاهتمام بتعليم اللغة العربية بصورة تـــؤدى إلـــى اســـتغدام الفصــــى فى التحدث والتعبير والتعامل فى مختلف المجالات والمواقف ،
 مع الأخذ فى الاعتبار أن اللغة أداة للتفكير والتعبير الدقيق .

٩- العناية بتعليم اللغات الأجنبية ، وتتوعها فـــى المرحلـــة
 الإعدادية .

١٠ تطوير نظام امتحان الشادة الإعداديــة ، والأخــذ بنظــام
 الفصلين الدراسيين .

 ١١ -- الإسراع في تطبيق نظام اليوم الكامـــل لملاهتمـــام بـــالمواد الدراسية والأنشطة والمهارات •

 ١٢ - توفير الإخصائيين النفسيين والاجتماعيين لتوفير الرعايــة بالتلاميذ ٠

ثالثاً ـ التعليم الثانوي (العام والفني) وأهم مشكلاته

يتضمن هذا الفصل مايلي :

- = مقدمة
- نشأة التعليم الثانوي في مصر٠
 - فلسفة التعليم الثانوى •
- أهم ملامح نظام التعليم الثانوي •
- أهمية المدرسة الثانوية العامة في مصر٠
- أهداف المدرسة الثانوية العامة في مصر.
- أهم ملامح التعليم الثانوي الفني في مصر •
- 📲 💃 مشكلات التعليم الثانوي العام والفني في مصر .
- مشروع مبارك كول لتطوير التعليم الفني والتدريب الفني في مصر.

مقدمة:

تعتبر مرحلة التعليم الثانوى من أهم المراحل التعليميـــة فـــى أى نظام تعليمى، نظراً لما يسود هذه المرحلة مــن مظـــاهر نمـــو خاصــــة تؤثر على شخصية المتعلمين ودوافعهم ، واحتياجاتهم التعليمية والتربوية .

كما أن هذه المرحلة تعد الطالب إما للخروج إلى الحياة والعمل في وظيفة معينة أو تجهيزه لمرحلة التعليم الجامعي ، ولذلك تسعى السي تزويده بقدر من المعلومات والمعارف العلمية والأكاديمية ، والثقافة العامة والمهارات العملية والتطبيقية ،

وقد اهتمت الدولة بهذه المرحلة التعليمية ، وسعت إلى تطوير هـــا المستمر، وتحسين العملية التعليمية والارتقاء بها من جميع الجوانب ، بما يحقق الأهداف المرجوة منها .

نشأة التعليم الثانوي في مصر:

يعتبر التعليم الثانوى فى مصر من المؤسسات التعليمية التسى نشأت فى القرن التاسع عشر ادى المجتمع المصرى نتيجة التغيرات التى بدأت تطرأ على المجتمع المصرى بعد تولية محمد على حكم مصر عام ١٨٠٥م، ومحاولاته المستمرة للخروج بالمجتمع مسن حالة العزلسة والجمود الى أصابت المجتمع فى عصور تاريخية سابقة ، وخاصة فى أثناء الحكم العشانى .

لقد بدأ محمد على الانطلاق على المدنية الحديثة والتقدم في أوربا، بعد أن أدرك ضرورة إدخال التعليم الحديث في لبناء امبراطورية ناهضة متقدمة ، ونذلك أرسل البعثات التعليمية للخارج على الجانب الأخر من البحرالمتوسط إلى أوربا ، وخاصة النمسا وإيطاليا وفرنسا .

وكانت البعثات تتسم بالالتزام والشدة والجدية في طلب العلم ،

ومن أجل هذا أخذ طلاب البعثات بالشدة والصرامة حتى لا تضيع الأموال التى كانت تتفقها الدولة عليهم هباء ، فأما أن يمضى الوقت بالخارج فى تحصيل العلم المطلوب ، والنجاح والتوفيق فى ذلك ، وإما الرفت والعودة بهم إلى مصر. (٢٠) .

وشهدت البلاد بداية قيام الدولة الحديثة وتنظيم الحكومة المركزية لتنظيم شئون الدولة ، واحتياج هذه الحكومة للمتعلمين للعمل في ديــوان الحكومة ، ولذلك بدت الحاجة إلى تعليم يفي بمنطلبات الجيش والأسطول والحكومة المركزية .

ومن ثمُ ظهرت المدارس العالية والتجهيزية(الثانوية) والابتدائية على غرار الهرم المقاوب ، مما يوضح حاجة محمد على الـشديدة ، والإسراع بالحصول على المتعلمين لسد احتياجاته العاجلة من المتعلمين لخدمة القطاعين العسكرى والمدنى .

ولكن محمد على وهو المؤمن بالحاجة الملحة إلى تلك الشورة التعليمية - أقدم عليها باهتمام شديد ، ولذلك كانت عملية تحديث التعليم في عهده تجرى من أعلى إلى أسفل ، فكان ينشىء المدارس العالية ، شم أهت بالتعليم على المستويات الأدنى (٢٠).

وكانت مدرسة القصر العينى أول مدرسة تجهيزية فى مـصر ، وأنشئت عام ١٨٢٥ م ، وكان عدد طلابها ٥٠٠ طالب ، كانوا جميعاً من أبناء المماليك وأبناء موظفى الوالى وضباطه الأجانب ، ثم حل مكانهم أبناء المصربين بعد ذلك ،

ومن هذا يمكن التأكيد على مايلي :

١) إن التعليم الثانوي كجزء من منظومة التعليم في عصر محمد على

كان تعليماً مرتبطاً باهدافه وأحلامه فقط ، تعليم لخدمة مصالحه ، فيقدر توسع دولته وقوتها عسكرياً ، كان قوة نظامه التعليمسى ، ولذلك كانت نهضة التعليم بقدر نجاح فتوحاته ، ولرضاء طموحاته ، ولم يكن التعليم مرتبطاً بطموحات وأمال المشعب المصرى في التعليم والحرية، والانطلاق على العالم الخارجي ، ومحاربة أمراضه الاجتماعية كالجهل والتخلف والجمسود المذي أصابه في بداية التاريخ الحديث ،

- ٢) إن مؤسسات التعليم الثانوى كانت أشبه بالتكنات العسكرية نظراً لأساليب الإقامة والمعايشة والتعليم بها ، ولذلك غلبت عليها النزعة العسكرية التي كانت مغلفة بالطابع المدنى ، فقد اتسسمت الدولة بالطابع العسكرى ، وطغى على كل عمل من الأعمال حتى في مجال التعليم ، وبالتالى في نظام المدرسة الثانوية وتوزيع طلابها وأقامتهم وتعليمهم .
- ٣) إن التعليم الثانوى كان حلقة الوصل بين مدارس المبتديان وبين المدارس العالية ، أى كان يحتل المرحلة الوسطى بينهما في شكل الهرم التعليمى المقلوب الذى صنعته احتياجات محمد على الملحة ، والسريعة من المتعلمين للوفاء بمستلزمات إدارة الدولة والدفاع عنها .
- ٤) أن التعليم الثانوى فى بداية الأمر كان تعليماً لأبناء الصفوة فـى عهد محمد على من أبناء المماليك ، وأبناء ضباطه وحاشيته ، أى تعليم لأبناء القلة فى المجتمع الذين كـان يشـق فـى ولاتهـم ، ويعتبر هم قوته الحقيقية للحفاظ على ملكه وحكمه بمصر .
- ٥) أن التعليم الثانوي كان يتسم بالازدواجية الثقافية فسي المجتمع

المصرى ، وكان يجمع بين التعليم الدينى و يتمثل فى تدريس اللغة وعلوم الدين ، وينزع الى النراث والثقافة السلفية ، "وتعليم حديث ينزع الى العلوم والثقافة الأوربية ، وهو الضرورى لكى يمثل الخريج وظيفة حكومية فى المجتمع ، وكان طلابه يتعلمون وفقا للأساليب الأوربية الحديثة عن طريق فريق مسن الأستاذة والعلماء والأجانب والمصريين العائدين من أوربا ، ولىم يكن الهدف هو التربية الوطنية ، فقد كانت تتقصه النظرية العاملة ، ووبالذات الرؤية الواضحة للوحدة والإرادة الوطنيتين (13) .

آ) أن التعليم الثانوى ظل متأثرا لظروف نشأته لفترة طويلة ، حتى أتسم نظامه ومناهجه وطرائق التدريس فيه بالجمود والتخلف ، والبعد عن مطالب المجتمع واحتياجات النتمية به، حتى قبل أن يقدم نفعا للبلاد ، ولم يحقق لها أملاً ، ولم يبلغ بالبلاد الى الرقى الفكرى المعقول ، أى أنه ظل جامداً ، وعاجز عن الوفاء بمتطلبات المجتمع فى ظل التغيرات العلمية والتكنولوجية المتسارعة، والتى تميز عالم اليوم .

ولقد امتدت يد التطور والتحديث للتعليم الشانوى على امتداد الفترات التاريخية المتعاقبة في مصر، بعد أن أصابه الجمود والتخلف في أعقاب انهيار نظام محمد على وخلفائه ، وبعد عقود من السيطرة، والاستعمار الأجنبي الذي ترك بصماته واضحة عليه .

وكانت محاولات تطوير التعليم الثانوى في مصر ضرورية لكي يتمشى مع التطورات العلمية والتكنولوجية العالمية والمحلية ، ويواكب التغيرات في الفكر التربوى واتجاهاته المعاصرة ، وحتى يستطيع الوفاء بمتطلبات المرحلة العمرية للمتعلمين به ، واحتياجاتهم العلمية والنقافية والتربوية ،

مفهوم التعليم الثانوي وفلسفته

يعتبر التعليم الثانوى هو التعليم النظامى الذى يمتد من بعد مرحلة التعليم الأساسى ، وينتهى عند مدخل التعليم العالى والجامعى ، وتلميذ هذه المرحلة يتمتع بقدرات متنوعة يمكن أن تسير به نحو المواطنة المصالحة والكاملة باعتباره شخصاً منتجاً ومسئولاً .

وتعد المرحلة الثانوية مرحلة تعليمية ضمن مراحل تعليمية أخرى يضمها جميعاً نظام تعليمي واحد له فلسفته وأهدافه ، بحيث تسعى جميع هذه المراحل التعليمية إلى تحقيق هذه الأهداف في إطار تكاملي واحد ، ويصرف النظر عما إذا كان النظام التعليمي يقدمها فسى وحدة متماسكة ، أو تقسيمها بدورها إلى وحدين منفصلتين.

والفترة الزمنية التى تقع فيها المدرسة الثانوية (١٤-١٨) تمثــل فترة هامة فى حياة الفرد وبناء قوته ،وتوجيهها لخدمة ذاتـــه ،ومجتمعـــه المحلى والقومى ولذلك تعتبر دارسة التعليم الثانوى من أهـــم المراحـــل التعليمية لتحقيق الأهداف التربوية العامة .

ومرحلة التعليم الثانوى مرحلة متميزة من مراحل نمو المتعلمين ، إذ يقع عليها تبعات الوفاء باحتياجات مرحلة المراهقة ومتطلباتها ، وإحدادهم في الوقت ذاته للوفاء باحتياجات المجتمع ومتطلباته التتموية ، وهي بحكم طبيعتها وموقعها من السلم التعليمي لنظام التعليم المساسدي تقوم بدور تربوى واجتماعي متوازن ، إذ تعد طلابها امواصلة تعليمهم في الجامعات والمعاهد العليا ، أو تهيئهم للاندماج في الحياساة العملية والحيائية من خسلال الكشف عسن ميولهم واستعداداتهم وقدراتهم ومواهبهم (ما)، والعمل على تتميتها بما يساعدهم على اختيار المهنة والعمل المناسب ، أو الدراسة الأكاديمية التي تتناسب مع إمكاناتهم وخصائص نموهم ،

وتستمد المرحلة الثانوية فلسفتها وأهدافها من أنها مرحلة تعليم لمراهقة ، وبالتالى فلها أهميتها حيث إن فترة المراهقة مرحلة أساسية في نمو الفرد ، وتحتاج التغيرات التي يحتاج اليها الفرد في مرحلة المراهقة إلى تربية تساعده على النمو المتكامل والسليم .

وهذا ما يوضح فلسفة المدرسة الثانوية ووظيفتها في تهيئة فرص النمو الشامل للفرد ، حيث العناية الصحية ،وتوفير فرص النشاط البدني المرن والمنتوع ، وتقديم نوع من التربية الجنسية التي تتمسشي وقيم المجتمع ، وتقدم للمراهق فكرة واضحة ، وفهماً سليماً لنموه الجنسي ومتطلباته .

كما أن المدرسة الثانوية بجب أن تساعد طلابها علم اكتساب المفاهيم السياسية والاجتماعية ، والاقتصادية ، والعلمية اللازمة لتحقيق التوافق مع المجتمع ، وظروفه المؤثرة والمتغيرة ، حيث تعتبر التربيسة الأسلوب الذي يتبعه المجتمع للوصول بأفراده إلى مستوى مناسب مسن الصحة النفسية السليمة ، وتقوم المدرسة بهذا كأحد المهام الرئيسية لها ،

وتشير الدراسات النفسية أن سن الخامسة عشرة هي الـــسن التـــي نشيلور عندها في العادة قدرات التلاميذ واستعداداتهم ، ومعنـــي نلــك أن "النتوع والاختلاف في التعليم الثانوى عند هذا السن، وتوزيع الطلاب بين الأنواع المختلفة أمرله أساسه العلمي ، ولا يوجد تنظيم للتعليم الشانوى يمكن اعتباره وافياً ، أو كاملاً في إتاحة فرص تربوية متكافـــة لجميـــع الفئات في هذا العصر (٢٠) ، والــذي يتميـــز بكثــرة علومــه ومعارفــه واتجاهاتــه ،

وإذا كانت قدرات الناشىء واستعداداته تتبلور وتتكون فـــى ســـن الخامسة عشرة ، فهذا يجعل من الضرورى أن يمارس الطالـــب بعـــض الأنشطة الإنتاجية العلمية فى برامج الدراسة بالمرحلة الثانوية ، وكـــذلك على أهمية أن تكون هذه الانشطة منتوعـــة، بحيــث تنتـــاول البـــرامج الإعلامية والتربوية ، وممارسة الفنون المختلفـــة ، وأن يقـــوم التلاميـــذ باختيارها ، والتخطيط لها وتنفيذها وتقويمها ،

وقد شهدت السبعينيات من القرن العشرين اهتماماً متزايداً بالتعليم الثانوى ، وأنواعه المختلفة في البلاد العربيسة ، وهنساك شسعور بعدم الارتياح إلى الأنماط الموجودة منه ، وهذا الشعور يكاد يكون عاماً ، كما أن المدرسة الثانوية مازالت تركز على وظيفتها التقليديسة ، وانخفساض مستوى نوعية خريجيها بالمقارنة بخريج المدارس الثانويسة فسى السدول المتقدمة .

ولذلك كانت الحاجة ماسة إلى تطوير التعليم الشانوى بها ، والبحث عن صيغة جديدة له تحل محل الصيغ المألوفية منيه ، وتفيى بالنتائج المرجوة منه ، تلك الصيغة التي تجتمع فيها الجوانيب النظرية والعملية ، بل وتطويره من حيث الغلسفة والبنية بجميع عناصرها .

ومن هذا المنظور تبرز حاجة التعليم الثانوى فى بلدنا إلى عملية تجديد تخلصه من مشكلاته ، وتمكنه من مواجهة التحديات المختلفة محلياً وعالمياً ، ولذلك تسعى وزارة التربية والتعليم إلى عقد موتمر قدومى لتطوير التعليم الثانوى أسوة بما عقد من مؤتمرات لتطوير التعليم فى المراحل السابقة ، وبما يحدث نقلة كبرى على طريق التطوير والتحديث للمنظومة التربوية بجميع أبعادها وأركانها ، ويحقق الأهداف المجتمعية المرجوة منه ، ومواجهة التحديات العالمية والمحلية المختلفة ،

وتولى الدولة التعليم الثانوى عناية كبيرة ، حيث تعتبـــره خطـــوة مهمة على طريق المستقبل في مصر ، وتعتبر النبت الأول فـــى تكـــوين الفور بالنسبة القيادة العلمية ، وإذا كان الاهتصام بالطالب من جميع النواحى التربوية والعلمية ، وإدخال تكنولوجيا التعليم فى هذه المرحلة وقد بلغ اجمالى عدد الطلاب بمرحلة التعليم الثانوى العام والفنسى عام محدول (٤) التالى يوضح تطور أعداد الطلاب بهذه المرحلة والزيادة التى طرأت بين عامى بين عامى عامى عامى عامى عامى ع

جدول (٤) يوضح تطور أعداد الطلاب بالتعليم الثانوي بين عامي ٢٠٠٦/٢٠٠٨م

نسبة الزيادة	الزيادة	عدد التلاميذ	العام الدراسى
%o,4.	14441	*****	Y 0/Y £
		WY WO 1	۲۰۰٦/۲۰۰۵

(المصدر : وزارة التربية والتطيم ،الادارة العامة للمطومات والحاسب الأمي ٢٠٠٦م) •
 نظام التعليم الثانوي وملدته :

تضم مرحلة التعليم الثانوى ، المدرسة الثانوية العامسة ، ومدة الدراسة بها ثلاث سنوات ، والثانوى الفنى ، ومدة الدراسة تتراوح بسين ثلاث وخمس سنوات ، ويوجد اختلاف فى نظام الدراسة والمناهج ، والتقويم فى كل من المدارس الثانوية العامة ، والمدارس الثانوية الفنيسة بأنواعها (صناعى وزراعى وتجارى) ، وهناك قواعد محددة المقبول فى كل منها بحيث يراعى سن الطالب ، والمجموع الذى حصل عليسه فسى شهادة إتمام مرحلة التعليم الأساسى .

وعلى الرغم من نتوع وتباين التعليم الثانوى في مصر وغير هـــا من الدول إلا أنه لايوجد نموزج لتنظيمه يمكن اعتباره وافياً وكافياً لإشباع حلجات هذه المرحلة ، كما لا يوجد تنظيم للتعليم الشانوى عامة ، يمكن اعتباره محققاً لإتاحة الفرص التربوية المتكافئة للتلاميذ فسى هذا العصر (⁽¹⁾).

أولاً - المدرسة الثانوية العامة:

وهي المدرسة التي تركز على الجانب الأكاديمي ، ومدة الدراسة بها ثلاث سنوات ، وتهدف إلى إعداد الطالب للحياة إلى جانسب تهيئتسه لمرحلة التعليم العالى والجامعي .

وقد مرت الدراسة بالتعليم الثانوى العام بتغييرات كثيرة في الدراسة ، وكيفية التقويم بها ، من هذه التغيرات الاتجاه وكانت الدراسية في الصفين الأول والثاني عامة لجميع الطلاب ، وتخصصية اختيارية في الصف الثالث تبعا للشعب (أداب وعلوم).

وفى إطار عملية التطوير للثانوية العامة تتضمنت خطة الدراسة أربع مجموعات دراسية بدءاً من عام ٩٢ /١٩٩٣ هى مجموعة المسواد الاساسية الإجبارية ،وتشمل اللغات التربية الدينية والتربيسة الرياضية، ومجموعة المواد التخصصية ، وتضم شعبتى الآداب والعلوم، ويختار الطالب إحداها ثم مجموعة المواد الاختيارية ، وتتكون من مجموعتين يختار الطالب مادة واحدة من كل مجموعة ، وأخيراً المستوى الخاص ، ويجوز للطالب أن يختار مادة أو مادتين ،علماً بأن الرسوب بهما لا يؤثر على نتيجة الطالب ،

وقد أجرى تغيير لهذا النظام في عام ١٩٩٤ وتتاول المقررات الدراسية وتصنيفها ، وكذلك امتحان الثانوية العامة ، وأصبحت درجات الطالب التألمل للتعليم العالى ، والجامعي تحسب على امتحان السنتين الثانية والثائثة ، وألنى بمقتضاه نظام التشعيب السابق ، وأصبحت

مقررات الدراسة بالتعليم الثانوى العام تتكون من مواد إجبارية ، وأخرى اختيارية وأخرى اختيارية ويمتحن الطالب على مرحلتين (٢٠) .

أهمية المدرسة الثانوية العامة في مصر:

نشأت المدرسة التجهيزية في عهد محمد على حيث كان هدفها تجهيز التلاميذ الدراسة بالمدارس العالية ، أو الخصوصية التي أنسشاها محمد على ، وكانت تحصل على تلاميذها في البداية من خريجي الأزهر الذين لا يعرفون اللغة الأجنبية ، ولا تؤهلهم الدراسة بالأزهر لمواصلة التعليم العالى الذي كان يهدف إلى خدمة الجيش والأسطول ،

وقد أنشنت أول مدرسة تجهيزية في مصر عام ١٨٢٥ بالقصر المعيني ، وبعد اثنتي عشرة عاما أسست مدرستان تجهيزيتان أحدهما في القاهرة ، والأخرى في الأسكندرية وكانت المدارس التجهيزية تتلقي تلاميذها من مكاتب المبتديان ، وتعمل على إعدادهم للمدارس الخصوصية .

ويتضح الهدف من إنشاء المدارس التجهيزية إذا علمنا الظروف التي أدت إلى إنشائها ، فقد بدأ محمد على فى إقامته لنظام التعليم الحديث فى مصر بداية معكوسة فبدأ بإنشاء المدارس الخصصوصية "العالية " أولا ، وكان طلاب هذه المدارس ممن تلقوا التعليم فى المعاهد الأزهريسة القدمة .

وقد شعر محمد على بانخفاض مستوى هـولاء الطـلاب ، فصا حصلوه في المكاتب لا يتعدى حفظ القرآن الكريم وقراءة الكتب الأزهرية الأولية في الدين والنحو والصرف وقواعد الحساب والخط الثلث ، وهذا المستوى بالطبع لا يمكنهم من استيعاب العلوم الحديثة كفنـون الحـرب والهنسة ، واللغات الشرقية ، والغربية التي تقدمها المـدارس الخصوصية (٥٠).

وكانت العلوم الحديثة هى التى تدرس فى هذه المدارس ، ونظرا لعدم توفر المدرسين المتخصصيين اتجه محمد على إلى اسناد" المسئوليات التعليمية الى الأجانب ، وكان هناك من يترجم الدروس إلى العربية فضلا عن دفع التلاميذ إلى تعليم اللغة الفرنسية ، وبعض اللغات الأخرى (٥٠) ،

ولما كان هدف إنشاء المدرسة التجهيزية مرتبط بالإعداد للمدارس الخصوصية ، فقد نصت على ذلك قوانين التعليم التي وضعت عام ١٨٣٦ - ١٨٣٧ حيث جاء فيها أن التعليم التجهيزي هــو المرحلــة الثانيــة ،أو الوسطى يلتحق به التلاميذ بعد نجاحهم في المدرسة الابتدائيــة فيعــدهم للائتحاق بالمدارس الحالية .

ولم يختلف الأمر كثيراً بالنسبة لأهداف التعليم الثانوى في عهد من جاءوا بعد مجمد على فظل الهدف الرئيسي للمدرسة الثانوية هو إعداد الطلاب للدراسة بالمدارس الخصوصية ، إلى جانب إعدادهم لمشغل الوظائف البسيطة في دواوين الحكومة كلما استدعت الحاجة إلى ذلك ،

وفى فترة الاحتلال تأثرت المدرسة الثانوية بالسياسة العامة التسى فرضتها سلطات الاحتلال ، حيث هدفت لإعداد فئة من المسوظفين الإداريين الذين يحفظون اللوائح والقوانين العمل فى خدمة مصالح وحاجة سلطات الاحتلال ، ولذلك تأكدت وظيفة التعليم الثانوى فى الإعداد للعمل فى دواوين الحكومة ، وأصبح ذلك هدفاً رئيسياً فى التعليم الشانوى فى مصر ، وإن كان هدف الإعداد للمدارس العالية أيضاً ، ولكن الهدف الأول كان مسيطراً ، ومستحوذاً على الاهتمام الأكبر .

وكان هذا الاهتمام واضح فى تقرير وزارة المعارف ، فينص تقرير نظارة المعارف عام ١٨٨٦ على أن الغرض من تعليم التلاميــذ بالمدارس الثانوية هو ترشيحهم للدخول فى بعض الوظـــائف الإداريـــة ، وإعدادهم لتأدية الامتحانات اللازمة للحصول على شهادة الكفاءة التى لابد منها لكل راغب فى تلقى العلوم العالية بمدارس مصر وأوربا

ومن الملاحظ أنه أيا كانت الصورة التي أنتظم بها التعليم الثانوى في الفترة السابقة لم يخرج عن كونه سلماً إلى الوظيفة الحكومية من مكانة اجتماعية متميزة، وتشعر صاحبها بالاطمئنان على مسورد رزقسه الشهرى الثابت الذي يحصل عليه دون عناء كبير (٥٠) ،

أهداف المدرسة الثانوية العامة في مصر:

يمكن تلخيص أهداف المدرسة الثانوية العامة والتى حددتها لجنــة تطوير التعليم الثانوي فيمايلي (^{or)}:

- الاستمرار في تحقيق تكامل إعداد الطالب في نواحي النمــو
 الجسمية والعقلية والوجدانية والروحية عن طريق:
- إكساب الطالب العادات الجسمية والصحية السليمة بإتاحة فرص
 النشاط الرياضي له و تدريبه على الخدمات الصحية .
- تنمية معارف الطلب ومهاراته العقلية ومدركاته الكلية وتـشجيع الطلاب على التجديد والابتكار وإشباع حاجاتهم الثقافية والعلمية ، وذلك لمواصلة التعليم لأعلى مراحل .
- توفير الرعاية النفسية الطلاب ، وإعطائهم فــرص الاســـتمتاع بالحياة وجمالها .
- ترسيخ العقيدة الدينية لدى الطلاب ، وتربية الضمير الخلقى والوازع
 الديني لديهم .
- تدريب الطلاب على تحمل المسئوليات داخل المدرسة وخارجها .
 الاستمرار في الإعداد القومي والوطني (10) ، وبيان أصالة الأمة العربية ، ودورها في بناء الحضارة الإنسانية ، وكذلك دور مصر العربية في المجال الدولي .

٣ – إعداد الطلاب والشباب في مجتمع اشتراكى ديمــوقراطى يعتمد على مبدأ المواطنة ، وتبصير الشباب بفلسفة مجتمعنا النظرية ، وتكريبهم عليها بالممارسة العملية في حياتهم المدرسية ، والأسشطة التربوية والإعلامية ، ومن خلال جماعاتهم المدرسية واتحادهم الطلابي .

٤ – إعداد الطلاب للحياة العملية فـــى المجتمـــع ، وإكــسابهم المهارات التكنولوجية الحديثة والمتطورة ، وذلك بإتاحة الفرص لممارسة الانشطة العملية ، والتزود ببعض خبرات العمل في الصناعة والزراعة ، والتعرف على مجالات الحياة العملية، والفرص المتاحة لهم بعد تخرجهم، وأنواع التعليم العالى ، وتوجيههم إليها وفق قدراتهم واستعدادهم .

م تعويد الطلاب على تذوق النــواحى الفنيــة المختلفــة فـــى
 الموسيقى ، والأداب والفنون الأخرى بأنواعها .

٦ - العمل على تتشيط ميول الطلاب عن طريق نتوع أساليب
 النشاط المدرسي ، حتى يتعرف الطالب على ميوله بموضوعية .

٧ - تنمية الحساسية الاجتماعية لدى الطلاب وخدمسة البيئـة ،
 والانتزام الاجتماعى .

وإذا كانت المدرسة الثانوية العامة تهدف إلى إعداد الطلاب للحياسة ، ومواصلة التعليم الدالى مسن خسلال تزويدهم بالمعلومسات والمعارف ، فإن الإعداد للحياة وتزويد الطلاب بالمهسارات العمليسة والتطبيقية مازال قاصراً وبعيداً عن تقنيسات العسصر ومتطلباته ، والتطبيقية مازال قامل ، والتطورات الحائة به مطبأ وعالمياً (٥٠٠) .

نظام الدراسة في المدرسة الثانوية العامة:

وقد تم تعديل نظام الدراسة في المدرسة الثانوية العامة بإبخـــال

نظام الثانوية العامة الجديدة الذي صدر بالقانون رقم (٢) لسسنة ١٩٩٤، والذي بمقتضاه نظام التشعيب السابق الذي كان موجوداً في النظام القديم (أدبي وعلمي) ، وأصبحت مقررات الدراسة بالتعليم الشانوي العام مكونة من مواد إجبارية وأخرى اختيارية ،وأصبح نظام الثانوية العامة يتم على مرحلتين : الأولى في نهاية السنة الثانية ، والثانية في نهاية السنة الثانية وقد تم تطبيق هذا القانون على الطلاب المقيدين في السصف الأول بمرحلة التعليم الثانوي العام في العام الدراسي ٩٣ / ١٩٩٤ وجدول (١) التالي يوضح خطة الدراسة بنظام الثانوية العامة الجديدة :

جدول (١) يوضح خطة الدراسة في نظام الثانوية العامة

عدد الحصص	المرحلة الثانية ₍ الصف الثالث ₎ المواد الدراسية	عدد الحصص	المرحلة الأولى ﴿ الْصَفَّ الثَّاثَيُ ﴾ المواد الدراسية .
	أولا المواد الإجبارية :		أولاً: المواد الإجبارية:
۲	- التربية الدينية (٢)	۲	- التربية الدينية .
٦	اللغة العربية (٢)	٦	- اللغة العربية .
٦	اللغة الأجنبية الأولى (٢)	٦	- اللغة الأجنبية .
١	التربية القومية	٦	- اللغة الأجنبية الثانية .
۲	التربية الرياضية	١	- التربية الرياضية .
	ثانيا: المواد التخصصية	1	ثانيا :المواد التخصصية
	(يختار الطالب مادتين)	1	(اختيار الطالب ثلث
٥	الفيزياء		مواد)
٥	الرياضيات	٥	الكيمياء
٥	التاريخ	٥	الأحياء
٥	الفلسفة والمنطق	٥	الرياضيات (۱)

٥	الاقتصاد والإحصاء	٥	الجغرافيا
	(٢) المـــواد التطبيقيــــة	٥	علم النفس والاجتماع
٤	(إجباريــــة) ويختـــــار	٥	الجيولوجيا وعلوم البيئة
٤	الطالب مادة واحدة		
٤	التربية الفنية		
٤	التربية الموسيقية		
	الاقتصاد المنزلي		
٤-٤	المجال التجاري –		
٤-٤	الصناعي -الزراعــي-		
۳۱	الداسب		
١,	مجموع الحصيص	٣٦	مجموع الحصيص
١	ثالثــــأ:مـــواد المـــستوى		ثالثـــاً :مـــواد المـــستوى
١	الرفيع (اختيارية)	١	الرفيع(اختيارية)
١	اللغة العربية	١	- الأحياء
	اللغة الأجنبية الأولى		– الجغرافيا
	-الرياضيات		
	الفلسفة والمنطق		
		1	

ثَانِياً: التعليم الثانوي الفني :

وتتراوح مدة الدراسة به بين ۳-٥ سنوات ويضم أنواع الثانوى التعليم الزراعى والصناعى والتجارى ، "ويلتحق بمرحلة التعليم الفنسى الطلاب بعد إتمام شهادة التعليم الأساسى ، ولكل نوع منه أهدافه ومناهجه الدراسية ووسائل تقويمه ، ويمكن تحويل الطلاب الدنين أدوا امتصان الثانوية العامة في المرحلة الأولى (الصف الثاني الثانوي العام) ، وقيدهم بالتعليم الثانوي الغني نظام الثلاث سنوات (١٩٥ وقد بلغ عدد الطلاب بالتعليم الثانوي الغني بأنواعه الثلاثة ٢٠٠١/٢٠٠٥ حسوالي ١٩٦١١٦٢ طالباً (١٩٥)، وجدول (٦) التالي يوضح تطور أعداد الطلاب بهذه المرحلة بين عامي ٢٠٠٠/٢٠٠٤ م ،

جدول (۲) يوضح تطور أعداد الطلاب بالتعليم الثانوى الفنى بين عامى ٢٠٠٦/٢٠٠٤م

الإجعالى	عدد الطلاب بالتجاري	عدد الطلاب بالزراعى	عدد الطلاب بالصناعي	العام الدراسي
۲۰۹۰۰۸	YAA+1Y	701.71	1.0.97.	70/72
1971177	750719	777777	997.07	۲۰۰۱/۲۰۰۰

(المصدر: وزارة التربية والتطيم ،الادارة العامةللمطوما والحاسب الألى ٢٠٠٦م).

وإذا كانت الدولة ترى أن التعليم الفنى ضرورة من ضــروريات الحياة ، و بدونه يصعب التكيف مع المتغيرات العلمية المعاصرة ، فــأن متغيرات الحياة تزداد تتوعاً و تعقيداً في كل يوم ، ولذلك يجب أعادة النظر في فلسفة التعليم الفنى وأهدافه ، حتى يتمشى مع هذه المتغيرات سواء على المستوى المحلى والعالمي ، ويسهم في تحقيق أهداف المجتمع وتحقيق مزيد من فرص التتمية ، والتقدم الاجتماعي والاقتصادي عان طريق تتمية الفرد ، ومشاركته الإيجابية في تحقيق هذه الأهداف .

وتنقسم مدارس التعليم الثانوى الغنى إلى :

أ - المدارس الثانوية الفنية نظام ثلاث سنوات ، وهذه المدارس تعمل على إعداد العامل الغنى المزود بالمعرفة والمبدئ، والمهدارت الأساسية الفنية فى مجالات الصناعة والزراعة والإدارة والخدمات.

ويتم القبول بهذه المدارس بعد شهادة إتمام الدراسة فـــى مرحلــة التعليم الأساسى وتتراوح أعداد المقبولين به بحوالى ٧٠% من إجمـــالى هؤلاء الطلاب ،ويتم توزيعهم على المدارس الــصناعية بنــسبة ٤٧ % والمدارس التجارية حــوالى ٤٠ % ، والمدارس التجارية حــوالى ٤٠ % ، والمدارسة بهذه المدارس لها طبيعة خاصة حيـث تجمــع بــين الدراســة النظرية الأكاديمية والدراسة العملية التطبيقية من خلال الورش والمزارع الملحقة بكل منها ،

ب - المدارس الفنية نظام الخمس سنوات وهذه المدارس تهدف الى إعداد إخصائى فنى أو معلم للمواد العملية (الورش) فى مجالات الصناعة والزراعة والتجارة والخدمات الفنية ، وتقبل الطلاب بعد إتمام الدراسة بمرحلة التعليم الأساسى ، ويعقد امتحان فى نهاية الصف الخامس ويحصل الخريج على دبلوم المدارس الفنية المتقدمة نظام الخمس سنوات مع بيان التخصص أو الشعبة التى تخرج منها الطالب ،

_ أهم مشكلات التعليم الثانوي في الوقت الحالي :

يعاني الواقع التطيمي بالمرحلة الثانوية في مصر من العديد من المشكلات يمكن رصدها فيما يلى :

١ -- مشكلات التعليم الثانوي العام :

يمكن تشخيص أهم مشكلات التعليم الثانوي العام فيما يلي :

- غموض فلسفة التعليم الثانوي العام ، وعدم وجود رؤية واضحة تكون
 بمثابة إطار مرجعي موجه للتعليم الثانوي العام (٥٩)
- عدم واقعية أهداف التعليم الثانوي العام ، والتركيــز علــى الإعــداد
 للجامعة وإغفال إعداد الفرد للحياة وما يتطلبه من مهــارات عمليــة
 تلبي احتياجات الفرد ومتطلبات المجتمع تتمويــا لمواجهــة تحــديات
 المستقبل (١٠)
- عجز بنية التعليم الثانوي عن الوفاء بمتطلبات الإعداد والتأهيل التعليم
 الجامعي أو التأهيل المهني لغياب التطبيقات والتدريبات العملية
 والمهنية (۱۰) وبالتالي عدم تحقيق متطلبات التنمية .
- تكرار فرص إخفاق الطلاب في الثانوية العامة ، أو عدم تحقيق رغبتهم
 في الالتحاق بأحد كليات القمة ، مما يجعلهم يعانون من مرارة الفشل
 والاغتراب، والانقلاب على المجتمع، وزيادة سخطهم عليه .
- افتقار نظام التعليم الثانوي العام في مصر إلى المرونة والقدرة على مواجهة تحديات سوق العمل ، وعدم ارتباط التعليم الثانوي بمؤسسات المجتمع المختلفة خاصة في المجال المهنى والفنسي والفنسي (١٦) قـصور التجهيزات والإمكانات المادية والإدارية بالتعليم الثانوي (١٦) وما يترتب على ذلك من معوقات المعلية التعليمية و التدريسية ، والتـأثير على كفاءتها ، وعدم تحقيق أهدافه بالدرجة المطلوبة من الجودة والإتقان .

٢ـ التعليم الثانوي الفني :

تحدد الدراسات أهم مشكلات التعليم الفنى فيما يلى (١٣): -

- الفصل الكامل فيما بين الجانب النظري والجانسب العماسي والفنسي ،
 ووجود ازدواجية ليس فقط في مستوى المرحلة ،بل أيضا داخل التعليم
 الفتي بين ما هو نظري وما هو عملي أو مهني .
- جمود مناهج التعليم الفني ، فعلى الرغم من محاولات التجديد والتطور للمناهج الدراسية في بعض المراحل التعليمية الأخرى، فان مناهج التعليم الثانوي الفني لم تحظ بهذا القدر من الاهتمام والتطوير ، ممسا زاد من تخلفها وعدم ملاءمتها لسوق العمال ،ومتطلبات المجتمسع المهنى .
- افتقار التعليم الثانوي الفني إلى وسائل اتصال جيدة مع مراحل التعليم الأخرى ، أو حتى مؤسسات العمل والإنتاج في المجتمع ، وبالتالي انعزال المدارس الفنية والتعليمية بها عن المستجدات في عالم المهن والحرف ، وابتعادها عن مؤسسة العمل بالإنتاج .
- اعتماد التعليم الفني على الطلاب القادمين من مرحلة التعليم الأساسي
 والحاصلين على أدنى الدرجات في الاختبارات التحصيلية ، أي يلتحق
 به الطلاب الأدنى علميا ، وغالبا اجتماعيا واقتصاديا .
- ضعف الكفاءة الداخلية لمؤسسات التعليم الفني، بما تتطلب هذه
 المؤسسات من عمليات إدارية وفنية .

- عجز مرجلة التعليم الثانوي الغنى عن الوفاء بالطموحسات بنوعيسات
 ومجالات التعليم فيها ، وعدم ارتباطها باحتياجات التتمية والإسهام في
 إنجازها بشكل متكامل .
- إسهام التعليم الثانوي في زيادة معدلات البطالـة بأنواعهـا المختلفـة السافرة والمقنعة والموسمية، حتى وصل عدد العاطلين إلى أربعـة ونصف مليون عاطل ، كما أن المنتج بمستويات كفـاءة متدنيـة لا تتناسب مع المواصفات الفنية المطلوبة و رفضهم من قبل مؤسـسات العمل والإثناج أو مشاركتهم في أعمال إدارية وانخفاض عائد العمـل وتدني مستوى جودته ، نتيجة لعدم مواءمة مخرجـات التعلـيم مـع منطلبات سوق العمل .
- سوء العلاقة بين المؤهلات الفنية والخبرات العملية ،وبين مواقع العمل
 والمؤسسات الإنتاجية، وبينها وبين هياكل الأجور والمرتبات.
- عدم وجود توازن في حجم العمالة بين التخصصات الأكاديمية والفنية ،
 فغي الوقت الذي نجد فيه فائقين في بعض القطاعات والتخصصات ،
 نجد ندرة في تخصصات أخرى نتيجة لعدم ارتباط التعليم باحتياجات سوق العمل ، واحتياجات الأنية والرؤى العلمية والمهنية المستقبلية .

وعن علاقة التعليم عامة والثانوي خاصة بسوق العمــل تــذكر الدراسات مايلي (١٠١):

- ١- عدم وجود بيانات دقيقة عن احتياجات ومتطلبات قطاع الإنتاج
 والخدمات من خريجي التعليم .
- ٢- غياب الربط والتسيق بين تخطيط القوى العاملة والسياسات التعليمية
 مما أدى إلى زيادة في بعض التخصصات غير مطلوب لسسوق

العمل ، مع عدم جدوى برامج التدريب التحويلي فى التخفيف مـــن هذه الزيادة .

٣- إن سوق العمل مازال يفضل أصحاب الخبرة عن حملة الشهادات الفنية، وذلك لتدنى مهاراتهم الفنية ، وعدم مطابقتها للمواصفات المطلوبة التى تتطلبها التكنولوجية المنطورة المؤسسات والسشركات والمصائم .

٤- عدم وجود خطة طويلة الأجل باحتياجات سوق العمل يعتمد عليها مخططو التعليم في تحديد التخصصات المطلوبة لـسوق العمل ، وكذلك المهارات التي يتطلبها كما ونوعاً .

٣- التعليم الثانوي و متطلبات سوق العمل في مصر:

تحظى قضية ارتباط التعليم بسوق العمل بأهمية كبرى لدى قطاعات المجتمع المختلفة، ومما يزيد من أهمية هذه القضية أن العمليسة التعليمية والتدريبية مكلفة ،وتحتاج إلى استثمارات كثيرة ، كما أن هناك شكوى مستمرة من عدم ملائمة مخرجات نظام التعليم والتدريب امتطلبات سوق العمل .

والمشكلة الأساسية التي تواجه المتخصصين عن التعليم عامسة والتعليم الثانوي خاصة، هي كيفية تقدير احتياجات سوق العمل من قـوة العمل حاليا ومستقبلا كأساس للربط بين التعليم وسوق العمل ، لأن التعليم عملية طويلة الأمد وتحتاج إلى وقت طويل ، تتطور وتتغير خلاله حركة سوق العمل ، ومتطلباته من العمالة والتخصصات الفنيسة والمستوى المهارى المناسب، نتيجة للمتغيرات التي تطرأ على القطاع الاقتصادي ، وما يستجديه من مهن تحتاج إلى مهارات معينة ومستوى فني عال مسن العمالة .

ولذلك تحرص الدول التي تأخذ باقتصاديات السوق إلى تسرك عملية التقدير لاحتياجات سوق العمل إلى آليات السوق والأجر ، حيث يلعب الأجر الذي يحصل عليه العامل دوراً مهما في تحول منظومة المهن في المجتمع ولذلك لابد من التخلي عن الطرق القديمة والتقليدية و التسي تكون أحيانا عديمة الجدوى في تخطيط القوى العاملة ،وتحديد الاحتياجات الفعلية منها ،والتي تتمشى مع آليات "سوق العمل أو ما يسمى بآلية نظام معلومات سوق العمل" (١٠٠).

وهناك اتفاق على النسب التي تحدد هرم القوى العاملة واحتياجات السوق من خريجي التعليم دولياً استناداً إلى التحصيل الدراسي ، بحيث يبقى أن تكون النسب الإحصائية من خريجي الجامعات إلى الفنيين مسن خريجي المعاهد الفنية إلى العمالة الماهرة من خريجي المدارس المهنيسة ومراكز التدريب بنسبة (1 : ٣ – ٤ : ٢٠ – ٠٤) وتختلف هذه النسب بغتلاف طبيعة العمل والتخصص والمستوى التكنولوجي، فقد تكون في حدود(1 : ٢ : ١٠) في الصناعات الإلكترونية ، وتعمل إلى (1 : ٤ : ١) في قطاعات التشييد والبناء ، وهذه النسب ضرورية لتحقيق التتمية في أي مجتمع (١١).

لقد أجريت عدة دراسات لحصر منطلبات سوق العمل في مصر، ومن أهم هذه الدراسات ما قام به المسئولون عن مشروع مبارك كـول في مصر في عام 1991 بهدف إجراء حصر لحاجات سوق العمل مـن العمالة الماهرة كشرط لتتفيذ التدريب المزدوج في مصر ، وذلـك فـي القطاعات الأربعة (الحكومي – العام الخاص- الاستثماري).

وقد " أوضحت الدراسة زيادة "الطلب على العمالة الفنية الماهرة من الحاصلين على مؤهلات منوسطة من خريجي المــــدارس الفنيــــة، ومراكز التدريب المهني وخاصة فى المهن المستحدثة فى سـوق العمـــل بقطاعات المختلفة ، وأكدت على ضرورة إدخال هذه التخصصات والمهن فى مجالات الدراسة فى التعليم ، وخاصة التعليم الفني لتخــريج العمالـــة الفنية وسد احتياجات سوق العمل (١٧).

مشروع مبارك - كول لتطوير التعليم الفني والتدريب المهني في مصر:

وكانت بداية الاتفاق حول هذا المشروع عام ١٩٩١م ، ثم توالت خطواته ، ومراحل تنفيذه بعد ذلك ، ويهدف المشروع إلى حلق جيل مسن العمالة الفنية المدربة تدريباً علمياً وعملياً على وسائل الإنتاج والتكنولوجيا الحديثة المتقدمة ، ويلبى احتياجات المسصانع والمجالات الاقتسصادية الأخرى ، ويوفر احتياجات سوق العمل ، ويخلق فرص عمل الشباب ،

وقد بدأ التطبيق العملى للاتفاق فى مطلع عام ١٩٩٤م لمدة ثلاث سنوات ، ومد المشروع لمرحلة ثانية حتى عام ٢٠٠٠م ، وتم تتفيذ المرحلة الأولى ١٩٩٥م بمدينة العاشر من رمضان بالتعاون مع جمعية المستثمرين ، وقبول حوالى ٣٠٠ طالب وطالبة فى شلاث مهن هي ميكانيكي صناعى – اليكتروني صناعى – ملابس جاهزة ، شم تتفيذ مدرستين للمشروع بمدينتى ٦ أكتوبر والسادات ، ثم فى شلاث مواقع أخرى بالصعيد هى الحوامدية وجرجا وقوص بالتعاون مع شركة المسكر والصناعات التكاملية وذلك فى مهنتى ميكانيكي واليكتروني صناعى ،

 الملابس الجاهزة ، المعدات الثنيلة التمريض ، النسيج ، المستوعات الجادية ، وتجرى حالياً الجادية ، وتجرى حالياً دراسة لتنفيذ المشروع في محافظات الغربية وقنا وبور سعيد . وسوف نتحدث عن هذا المشروع بشيء من التفصيل عند الحديث عن تطوير التعليم الفني .

أهداف مشروع مبارك كولى:

يهدف المشروع إلى (٦٨):

 أ- توفير العمالة الفنية الماهرة المدربة على أسس علمية وعملية باستخدام احدث أساليب التعليم والتكنولوجيا ، وخدمة الإنتاج المصري عموما حتى يتمكن من مواجهة المنافسة العالمية وزيادة حجم التصدير .

 ب- توفير فرص عمل جيدة أمام الشباب سواء داخل مصر أو خارجها لمواجهة مشكلة البطالة .

ج- الاستغناء عن استقدام خبراء من الخارج لإصلاح وصيانة المعدات بالمصانع ، كما يهدف هذا المشروع على المدى البعيد إلى تطبيق هذا النظام المزدوج في جميع المهن والحرف والوظائف المعترف بها في مصر سواء في الزراعة أو الصناعة أو التجارة …الخ .

د- يسعى على المدى البعيد من خلال تعديل قوانين العمل إلــــى
 تطبيق مبدأ الحصول على التراخيص لمزاولة المهنة .

مجالات تطبيق المشروع :

ويعتمد المشروع على أساس تطبيق التعليم المزدوج في أربعة مجالات هي (1¹⁾

1) مكان التعليم والتدريب : حيث يقوم النظام على أساس الدراســة

- النظرية لمدة يومين في إحدى المدارس الثانوية الفنية ، وأربعـــة أيام تدريبا عمليا في المصانع والشركات (أو ما يعادل ذلك مـــن تعليم وتدريب مجمع) .
- إعداد المناهج: حيث يشترك الخبراء الألمان والمختصون
 بالمصانع والشركات مع المتخصصين بالتربية والتعليم في إعداد
 مناهج الدراسة النظرية والمناهج العملية.
- ٣) التقويم : يشترك المختصون بالمصانع والشركات التمي يتدرب فيها الطلاب مع المختصين بالوزارة في إعداد الامتحالات التحريرية وتقويم الطلاب عملياً .
- ٤) التمويل: يساهم الجانب الألماني في المشروع عن طريق تقديم الخبراء لمدة قصيرة أو طويلة ، و إمداد المدارس المشتركة في المشروع ببعض المعدات والآلات اللازمة للتدريب ، إلى جانب تحمل كلفة المدرسين بالداخل والخارج ، وتتحمل جمعيات المستثمرين وأصحاب المصانع والشركات كلفة التدريب بها ،إلى جانب ما هو مدرج بموازنة الوزارة لنفقات التعليم والتدريب .

ويشترك في المشروع كلا من :

- وزارة التربية والتعليم .
- الوكالة الألمانية للتعاون الفني GTZ ممثلة المسوزارة
 الاتحادية للتعاون الدولي والنتمية الألمانية BMZ.
 - رجال الأعمال وجمعيات المستثمرين والاتحادات.

رابعاً: تمويل التعليم العام في مصر

يتضمن ما يلى :

- = مقدمة.
- تمويل التعليم العام والإنفاق عليه في مصر.
- الأسس التي يعتمد عليها الإنفاق على التعليم العام في مصر.
 - مشكلات تمويل التعليم العام في مصر في الوقت الحالي .

مقدمة:

لقد أصبح تطوير التعليم قضية ملحة وشاغلاً يومياً ، وهماً من هموم المجتمع بجميع فناته وطوائفه ، وقفزت هذه القضية إلى مقدمة الأولويات في خارطة النتمية ، واحتلت جزء كبيراً في الخطاب السياسي المرسمي ، وفي برامج العمل الحكومية ، وكذلك أنشطة هيئات العمال المدنى ، والمنظمات غير الحكومية .

وعقدت الندوات والمؤتمرات واللقاءات والاجتماعات عالمباً ومحلياً ، لمناقشة قضايا التعليم ومسصادر تمويله ، وبحث أسساليب تطويرها، وزيادة فعاليتها ، باعتبار الإنفاق على التعليم مسئول ولو جزئياً عن كثير من مشكلاته .

ويتزايد الاهتمام بقضية تمويل التعليم والإنفاق عليه ،ومدى توفر الأموال اللازمة ، حيث يعد تمويل التعليم مدخلاً بالغ الأهمية من مدخلات النظام التعليمي باعتباره من عوامل تحقيق كفاءة التعليمي وتطويره ، والوفاء بمتطلباته من الموارد البشرية والمادية ، وبدون التمويل السلازم يقف التعليم عاجزاً عن أداء مهامه الأساسية .

ولذلك يقف التمويل عقبة أمام طموح الدول في تحقيق أمالها التعليمية ، و"خاصة في مصر فهذه الإشكالية لا ينتظر لها أن تنتهي في الأقق المنظور، فالاحتياجات المالية للتعليم لاتنتهي أبدا في ضوء أهدافنا المتجددة (٢٠) ، وهكذا تضطر الدولة إلى التخلي عن بعض مشاريعها التربوية أو تأجيلها للمستقبل .

وتعتمد الحكومات سواء كانت مركزية أو محلية على مصادر متعددة لتمويل التعليم وتتحمل هذه الحكومات العبء في تمويل التعليم ومن موازناتها العامة ، إلى جانب المصادر الأخرى كالهبات والتبرعات ومصاريف الطلاب ، وقد يقوم بعض الأثرياء والمؤسسات الــصناعية والتجارية والدينية والخيرية ، بالإسهام في تمويل نفقات التعلــيم وتلبيـــة مطالبه وخاصة في التعليم العام (٧٠).

ويرتبط الإنفاق على التعليم بالنظام السياسي والاقتصادى لكل دولة ، ففي الدول التي تعتمد على المركزية في إدارة وتمويل مرافقها تخصص مبلغاً من ميزانيتها للإنفاق على التعليم ومراحله المختلفة ، باعتبارها السلطة المسئولة عن التعليم ومخصصاته .

وهذه المخصصات ترتبط ارتباطاً مباشراً بالدخل القـومى مــن جهـــة ، وميزانية الحكومة من جهة أخرى ، ولذلك تعتبر النـــسبة بــين ميزانية التعليم وكل من الدخل القومى والميزانية العامة من المعايير التى يستدل بها على الجهد النسبى الذى تبذله الدولة على التعليم وزيادته.

ولكن يخشى التعميم فى هذا النوع ، لأن الزيادة فى الإنفاق على التعليم قد تكون زيادة راجعة إلى ارتفاع مــستوى المعيــشة ، أو غــــلاء الأسعار وسعر التكافة ،أو التضخم وانخفاض قيمة العملة.

أما الدول التي تعتد على اللامركزية ، فإن الإنفاق على التعليم يتم مشاركة بين السلطات الاتحادية والسلطات المحلية ، وقد تجد تسسابقاً بين السلطات في فرض الضرائب للإنفاق على التعليم م حيث نقدم السلطات الاتحادية بعض المساعدات إلى السلطات المحلية للإنفاق على الاستفادة للانفاق التابعة لها، لكن السلطات المحلية تعمل على الاستفادة من إمكاناتها المحلية ، والقيام بهذا الدور ، تخوفاً من وقوعها تحت سيطرة السلطة الاتحادية ، نظراً لان هذه المسساعدات تكون غالباً مصحوبة بشروط .

ونتيجة للاختلاف الكبير بين الدول في مخصصات الإنفاق علسي

التعليم ، فقد أوصت المؤسسات الدولية كاليونسكو بأن نكــون ميزانيـــات التعليم في حدود تتراوح بين ١٤ـــ١٧ % من الميزانية العامـــة للـــدول ، ومن ٤ـــــ ٥ % من الدخل القومي .

ولما كانت الضرائب مصدراً مهماً للإنفاق على التعليم فقد "حددت الأمم المتحدة بأن تقوم الدول النامية برفع نسبة ضرائبها من 1-0 % من الدخل القومى الى 0 - 0 % ، وهى النسب التسى تحققت فسى بعض الدول المتقدمة كبريطانيا (0,0) .

ولكن الاعتماد على الضرائب كمصدر للإنفاق التعليمي ليس سهلاً في كثير من الأحيان، لأنها ترتبط بعوامل ومشكلات أخرى وتتأثر بها ، فالضرائب ترتبط بمكونات الطلب الكلسي للاستهلاك والاستثمار والصادرات والإنفاق الحكومي ، والضرائب التسى تفرضها الحكومة تخفض الطلب الكلى على الاستهلاك .

ومن ناحية أخرى إذا خفضت الحكومة الضرائب فسوف يــودى ذلك إلى زيادة الطلب الكلى ، لأن الناس سوف تكون لديها أمـــوال أكثــر لإنفاقها ، وإذا واجهت الحكومة بطالة عالية فيجب أن تزيد الطلب الكلـــى برفع الإنفاق الحكومى وتخفيض الضرائب ، وإذا كانت هنـــاك مــشكلة تضخم فإن الحكومة تزيد الضرائب وتخفض إنفاقها (٧٢) .

تمويل التعليم العام في مصر

وفى مصر يعد تمويل التعليم أحد مسؤليات الدولة ، وميزانيسة التعليم جزء من الموازنة العامة للدولة ، التى توزع على وزارة التعليم والوزارات الأخرى ، ولا توجد ضرائب محلية لصالح التعليم ، أو حتى نسب محددة من الضرائب توجه للانفاق على التعليم مباشرة، كمسا هسو الحال في بعض الدول كالولايات المتحدة الأمريكية واليابان وبريطانيسا ،

وإنما تتخلى الدولة عن بعض الضرائب ذات الطابع المحلى ، المجالس المحلية للانفاق منها على التعليم العام ودون الجامعى . فهسى ضسرائب حكومية تخلت الدولة عنها لصالح السلطات المحلية ، واليس ضسرائب محلية لصالح التعليم (٧٤) .

وتشير أدبيات البحث التربوى إلى أن التعليم المصرى يعانى الكثير من المشكلات التى هى فى جوهرها تتعلق بنقص التمويل السلازم التغلب عليها ، ومنها مشكلة تدنى أجور المعلمين مما دفع الكثيرون منهم إلى البحث عن مصادر أخرى المدخل ، وممارسة بعض الأعمال التسى لاتتفق وكرامة مهنة التعليم وتؤثر سلبا على أدائمه المهنى أو إعطائمه الدروس الخصوصية التى تهدد كيان التعليم ، وتمثل هدماً لمبدئى تكافؤ الغمليمية داخل المدارس الحكومية (٥٠).

ويشير المسؤلون بوزارة التربية والتعليم إلى وجود عجز في صفوف المعلمين يقدر" بحوالى ١١٦ ألف معلم من مختلف التخصيصات الدراسية (٢٦) ، وتحاول الوزارة تقليل هذا العجز عن طريق التدريب التحويلي لبعض التخصصات الموجودة بالمحدارس ، وتعيين بعض المعلمين بالأجر لسد العجز ، رغم المشكلات الناتجة عن هذا الإجراء والمتمثل في ترك بعضهم للعمل في أي وقت يشاءون ودون أدنسي مسئولية عليهم.

و هذاك مشكلة العجز في الأبنية التعليمية وما يترتب عليهامن مشكلات مثل ارتفاع كثافة التلاميذ داخل الفصول الدراسية "وصلت بعض الأحيان إلى أكثر من (٧٠) تلميذاً (٧٠) وماز ال هناك بعض المدارس التي تعمل فترتين مما يزيد الفاقد في عائد العملية التعليمية،

ويؤثر على كفاءة المنتج التعليمى (^{٧٨)} إلى جانب بعض الأبنية المدرســية القديمة والمؤجرة والمعانة والتى لا تتوفر فيهـــا الموصـــفات الهندســية والتربوية المطلوبة، وتفتقر إلى الأفنية وأماكن مزاولة الأنشطة التربويـــة وقصور فى المرافق والخدمات (٧٩).

وتؤكد التقارير على عدم قدرة النظام التعليمي في مسصر علسي الستيعاب جميع الملزمين من الأطفال ممن هم في سن التعليم الابتدائي ، وقد بلغ معدل الالتحاق الإجمالي في التعليم الابتدائي حسوالي ٩١ (٠٠) وهذا يعني وجود نسبة لايستهان بها خارج المدرسة ، ولم تتوفر لهسم فرص الالتحاق بالتعليم .

كما توجد بعض المشكلات الأخرى المرتبطة بالنقص فى التمويل وتتعلق بالتلميذ وتؤثر على أدائه مثل أمراض سوء التغذية ، ومن أبسرز الأمثلة وأكثرها تأثيراً على الأداء المدرسي نقص الحديد الذي يسسبب الأتيميا التي تنتشر انتشاراً مخيفاً بين تلاميذ مدارسانا وتتسراوح نسسبة انتشارها مابين ٣٠ - ٥٠ % (١٨).

كذلك تؤكد المؤشرات على انخفاض الصرف على الطلاب ، وخاصة في المدارس الثانوية الفنية حيث انخفضت معدلات المصرف على الطلاب في المدارس الثانوية الصناعية والفنية بمقارنتها بما يحصل عليه الطلاب في المدرسة الثانوية العامة ، رغم أن المدرسة الثانوية الفنية تتطلب من ١٠-١٥ ضعف ما تحتاجه المدرسة الثانوية العامة ، وهذا يؤدي إلى انخفاض مستويات الجودة لخريجي المدارس الثانوية الفنية ، وتنني كفاءتهم (٨٠).

كما أن هناك مشكلات أخرى نتعلق بضعف الموارد المالية التي نتفق على النعليم في مصر ومن هذه المشكلات التسرب والرسوب ، ففي نظام تعليمى تختفى فيه التجهيزات التربوية الحديثة ، ومـن ملامحــه الفصول ذات الكثافات العالية والتي لايمكن أن نتوقع منه مستويات مناسبة من جودة الخدمة التعليمية (^{Ar)}.

كل هذا يدل على وجود مشكلات نتعلق بنقص المسوارد المالية للانفاق على التعليم قبل الجامعى ، وتؤثر جميعها علسى جسودة العمليسة التعليمية ونواتجها التربوية ، وتتطلب البحث عن مصادر دائمسة وفعالسة لتمويل التعليم والإنفاق عليه .

وقد اهتمت بعض الدراسات بتمويل التعلم يم العسام فسى السدول المختلفة ومن هذه الدراسات ومنها

دراسة جيسكى ترج ومكمهون واتسر (Geske G. Terrg) واستهدفت الدراسة and Memahon W. تحقبق توزيع أفضل للمخصصات التربوية عن طريق تحسين الكفايسة والعدالة في موزنات التعليم في الولايات المتحدة الأمريكية ، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفى .

وكان من أهم نتائجها إمكانية إيجاد اليات لتحسين الكفاية بغير إنقاص للعدالة ، وأن تحقيق العدالة يعد مصدراً من مصادر تحسين التمويل ، وأن تحقيق الكفاية والعدالة يتحققان من خلال تحسين التربية والتعليم للجميع والمشاركة المجتمعية .

ودراسة كنجت بلان (Knight Blan) إدارة تمويل التطيم ، المحقود الستهدفت الدراسة وضع دليل عمل للعاملين في الحقل التربوى من معلمين ووكلاء ونظار ورؤساء أقسام ومديرين وأمناء مخازن وأعضاء اللجان التربوية ، ومعدى ومقدمى البرامج أثناء الخدمة في تمويل المدارس في المملكة المتحدة ، واستخدمت الدراسة المسنهج

التاريخي في تتبع تمويل المدارس في المملكة المتحدة، وكـــذلك المـــنهج الوصفي .

وكان من أهم نتائجها عجز سلطات التعليم المحلية في إنتاج قاعدة بيانات كافية عن المدارس خاصة فيم يتعلق بنفقات المدارس ، ودراســـة الوحدات المدرسية قليلة التكلفة في مناطق متعددة ، وأسباب قلة التكلفة ، وتحسين الإحصائيات القومية عن التعليم .

ودراسة كروكر هورستمان (Croker Horstman) تمويل التعليم في إنجلترا ، ١٩٨٣ (٢٠١) واستهدفت الدراسة معالجة عوائد ومضحات التربية ومصادرها وتوزيعها ، ودور السلطات المحليه في توزيع ميزانية التعليم ومجالات إنفاقها ، ومصادر تمويلها ، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي.

وكانت أهم نتائجها أن كلفة الطالب في مدارس نوعية خاصة تساوى تقريباً التكلفة للطالب في معظم المقاطعات المختلفة ، كما أنه رغم سيطرة السلطة المركزية فهناك قدر من السلطة والمسؤلية للسلطات المحلية في تمويل التعليم والإنفاق عليه .

ودراسة دنسون (Dennison.W.F) تمويل التعليم ومصادره (AY) واستهدفت الدراسة الإدارة الفعالــة لمحصادر التمويــل ، وتحديد الاستخدام الأمثل المصادر المتاحة، وخاصة في ظـروف تزايــد النقات وقلة الموارد ، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفى ، وكان مـن أهم نتائجها ضعف المعايير التي تحدد مرتبات المعلمين وضرورة رفــع الوعى التحويلي لدى المعلمين ، كما أشارت الدراسة إلى أهمية التركيــز على سنوات التعليم ، والقروض الطلابية لتمويل التعليم في بريطانيا، إلى جانب الاختلاف الشديد في النقات المخصصة لكل طالب عـن طريــق السلطات المحلية في إنجلترا.

ودراسة فؤاد أحمد حلمي : تمويل التعليم الأساسي فسي مسصر: رؤية مستقبلية (١٩٩١) (٨٨) واستهدفت الدراسة التعرف على صفة التعليم الأساسي خلال العقبين الماضي والحالي ومصادر التمويل المتاحة لتمويل التعليم الأساسي، وأوجه الفاقد في جوانب التعليم الحالي ، وكيفية تتمية أوجه الإنفاق الحالية وترشيدها ، واستخدمت الدراسة المسنهج الوصسفي وكانت أهم نتائجها ، وجود مشكلة في تمويل التعليم الأساسي في مسصر والدول النامية ، وتحديد مجموعة من الأسس ترتكز علها عملية تمويسل التعليم علمة ، والتعليم الأساسي خاصة منها :

أن النظر الى التعليم على إنه استثمار لا مجرد خدمة استهلاكية ، واعتماد تمويل التعليم في مصر على الدعم الحكومي ،وذلك على عكس البلاد والدول الصناعية المتقدمة .

ودراسة أودن ألن و لــورانس(Allan and Picus ، Odden): تمويل المدرسة (١٩٩٢) (١٩٩٨) واستهدفت الدراسة التعرف على تمويل المدرسة في ظل الاتجاهات الحديثة كالإنتاجية ، والإنجاز الطلابي ، وتحديد التكلفة والأموال اللازمة لتحقيق الأهــداف القوميــة ، وتوزيع الميزانية التعليمية بين الأدارات والمدارس والبرامج والدارسين ، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفى .

وكانت أهم نتائجها ضرورة ايجاد نظام جديد لتمويــل المـــدارس وتحقيق العدالة ، والتركيز علـــى كيفيــة اســتخدام الأمـــوال المنزايـــدة والمخصصة للتعليم في تحسين أداء الدارسين ، وزيـــادة إنتاجيــة نظـــام التعليم العام على مستوى الدولة .

ودراسة المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية : تتويع مصادر تمويل التعليم دراسة مقارنة (١٩٩٣) (١٠) واستهدفت التعسرف على مصادر تمويل التعليم في مصر، وعلاقة نظام التمويل بالنظام الاقتصادي والاجتماعي ، وضرورة البحث عن مصادر جديدة لتمويل التعليم في مصر، والتعرف على أهم النماذج العالمية لمصادر تمويل التعليم ، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي .

وكانت أهم نتائجها السصلة القويسة بسين النظام الاجتماعي والاقتصادي ، وعمليات تمويل التعليم ومسصادره ، كما أوضحت أن الأزمة الاقتصادية العالمية منذ السبعينيات قد أثرت على التعليم وخاصة نظم تمويله ، وأن قضية تمويل التعليم في مصر من أهم القضايا التسي تجمعت حولها الاراء والاتجاهات والقوى الاجتماعية .

ودراسة عبد السلام الشبراوي عباس: تمويل التعليم الفنسي فسي جمهورية مصر العربية في ضوء التطورات العالمية (دراسة مستقبلية) (١٩٩٨)(١) واستهدف الدراسة التعرف على مصادر تمويل التعليم الفني في مصر ، وتحديد أهم التطورات والتغيرات العالمية ، والتي تحتم إعادة النظر في تمويل التعليم الفني في مصر لمواحهة متطلبات المستقبل ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي ،وكان من أهم نتائجها التوصل إلسي روية مستقبلية لتمويل التعليم الفني في مصر تتوافق مسع المتغيرات العالمية المعاصرة ، وتحقيق الأهداف المرجوة منها.

ودراسة كرمبتون Crampton : تشريعات واتجاهات تمويل التعليم الحكومى 1992 – 1998 (۱۹۹۸) واستهدفت الدراسة نتائج المسح السنوى الثاني لاتجاهات تمويل التعليم في الخمسين ولاية ، وكان يهدف إلى التعرف على اتجاهات تمويل المدارس ، وعمل قاعدة بيانات عن تمويل المدارس ، وأوضحت الدراسة في عام ۹۹۷ وقوع مخالفات في عمليات الصرف بالمدارس ، وتزليد حجم التمويل للتعليم الابتدائي

 الثانوى بصورة عامة ، وأوصت الدراسة باستخدام بدائل جديدة لتحسين تحصيل الطلاب .

وهناك دراسات أخرى تناولت التربية والتنمية ودور الموسسات الدولية في تطوير التعليم ومنها دراسة جورج ، وود (George). Mod Hall التربية من أجل التنمية : تحليل فوص الاستثمار (١٩٨٥) واستهدفت هذه الدراسة التعرف على علاقة التربيبة بالتنمية ، ودور التربية كعملية استثمار على المصنوبين الخاص والمجتمعي ، واستخدمت الدراسة المنهج الوظيفي وكانت أهم نتائجها لزدياد مخصصات التربية من إجمالي الناتج القومي في الدول النامية ، كماز الت مخصصات التربية و والتعليم من ميز انية الحكومات بسبب ثقة هذه الحكومات بالتربية ، ودورها في إحداث النمو الاتتمادي ، وإعداد القوى العاملة الماهرة لإحداث ذلك النمو ، كما أظهرت وجود مؤسرات على حدوث أزمة في تمويل التعليم بسبب الاتجاهات المتغيرة في الإنفاق التربوي .

ودراسة لونبورج فريد و أورنست ألن (Lunebrg .Fred): and Ornstein .Allan الإدارة التربوية : المفاهيم والممارسات (١٩٩١) وقد تضمنت هذه الدراسة جانباً لتمويل المدرسة والإنتاجية ، وهدفت إلى التعرف على حصة المدرسة من المساهمات على المستوى المحلي ،ومستوى الولاية ومستوى الحكومة الفيدرالية ، والمشاكل المالية التي تواجهها المدارس الريفية ، والأتجاهات التمويلية التي أشرت على إدارة المدرسة خلال التسينيات واستخدمت الدراسة المنهج الوصفى .

وكانت أهم نتائجها أن تمويل المدارس يتم بين المحليات وحكومة الولاية والحكومة الفيدرالية ، وأن النصف الأكبر من التمويل يـــأتي مـــن مصادر الولاية والجزء الأصغر يأتي من الحكومة الفيدرالية ، وأن هناك اختلافا في القدرة التمويلية بين الولايات والمناطق التعليميــــة ، كمــــا أن الحكومة الفيدرالية تعوض الولايات الفقيرة في الجنوب والجنوب الغربي .

ودراسة عبد الله محمد الشناوي : الإنفاق الحكومي على التعليم وأثره على هيكل العمالة في مصر (١٩٩٣) (١٥٠). واستهدفت الدراسسة التعرف على هيكل العمالة في مصر باعتباره أحد مخرجات النظام التعليمي والسياسة التعليمية في مصر ، وتقدير مساهمة الإنفاق على التعليمية في مصر ، وتقدير مساهمة الإنفاق على التعليم ، واستخدم الباحث الاقتصادي ، وقياس العائد من الإنفاق على التعليم ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي، وكانت أهم نتائج الدراسة ضرورة تدخل الحكومة لتقديم الخدمات التعليمية لتحقيق التخصيص الأمثل للموارد ، وضرورة اهتمام الحكومة بالاستثمار البشري لدوره الهام في النمو الإقتصادي ، كما أن الإنفاق على التعليم بأنواعه المختلفة في مصر يعد في غير صالح الفقراء.

ودراسة صلاح الدين المتبولى :التعليم المصرى والقروض الأجنبية ، دراسة تقويمية لتوظيف القروض والمعونات الأجنبية في تطوير التعليم في مصر (١٩٩٥) (٢١). واستهدفت الدراسة دور القروض الأجنبية في تطوير بعض جوانب التعليم في مصر، والتعرف على حجم القروض والمعونات الموجهة لقطاع التعليم ، وأهم الدول الموجهة لهذه القروض ، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفى .

وكان من أهم نتائجها أن هناك ضغوطاً اجتماعية تــدفع بقطــاع التعليم إلى طلب القروض والمعونــات الأجنبيــة، إلى جانــب الأســباب الاقتصادية ، وانخفاض نسبة الإنفاق على التعليم ، واشارت الدراسة إلى إهدار نسبة كبيرة من القروض نتيجة للإجــراءات الروتينيــة ، وســوء الاستخدام .

ودراسة إبراهيم مرعى العنيقى: المعونات الأجنبية والسياسة التعليمية ،دور البنك الدولى فى تطوير التعليم المصرى ،(٢٠٠٤). واستهدفت التعرف على المشروعات والبرامج التي يمولها البنك الدولى فى مصر ، وهيئة المعونة الأمريكية على وجه الخصوص ، وكان مسن أم نتائجها لإخال تغييرات على جميع مكونات المنظومة التعليمية ، كما أن معظم الاتفاقيات التي تعقد مع هذه الدول لاتأخذ حظها الدوافي مسن البحث والتدقيق ، ويتم قبولها بغض النظر عسن عيوبها ، ودون تقييم موضوعي للمشروعات المقترحة .

ويمكن القول أن هذه الدراسات تناولت تمويل التعليم ، وتحقيق أفضل توزيع للمخصصات التربوية فى الولايات المتحدة الأمريكية ، وعمل دليل للعاملين فى الحقل التربوى أثناء الخدمة فى المملكة المتحدة ، ودور السلطات المحلية فى توزيع ميزانيات التعليم ومجالات إنفاقها ، ومصادر تمويلها ، والاستخدام الأمثل لهذه المصادر.

وكذلك تتاولت مصادر تمويل التعليم الأساسى ، وتحديد الفاقد فى جوانبه المختلفة ، إضافة إلى كيفية تمويل المدرسسة فى ظل معايير الإنتاجية والتحصيل الدراسي للطلاب ، وعلاقة تمويل المدارس بالنظام الاقتصادى والاجتماعى ، وتمويل التعليم الفنى ، والأسباب التى تحتم إعادة النظر فى مصادر تمويله ، ومن هذه الدراسات (جيسكى ومكمهون 19۸۲ ، كنجت بلان 19۸۳ ، كروكر 19۸۳ ، دنسون 19۸۴ ، فؤاد حلمى 19۹۱ ، أودن و لورانس 19۹۲ ، المركز القهومى للبحوث التربويسة والتتمية 19۹۳ ، عبد السلام الشبراوى 19۹۸ ، كرمبتون 19۹۸).

كما أن البعض الأخرمن الدراسات تناول إشكالية التربية والتنمية، ودور المؤسسات الدولية في تمويل عمليات التطوير للتعليم في مسصر ، وركزت هذه الدراسات على علاقة التربية بالتنمية ، ودور التربية كعملية استثمار ، والإنفاق الحكومي على التعليم ، وأثر هذا الإنفاق على هيكل العمالة في مصر ، إلى جانب التعرف على دور المعونات والقروض الأجنبية في تطوير التعليم المصرى ، وخاصة المشروعات التي يمولها البنك الدولى ، وهيئة المعونة الأمريكية ، ومنها (جروج، وود ١٩٨٥، لونبرج ، و أورنست ١٩٩١، عبد الله الشناوى ١٩٩٣، صلاح المنبولي . ١٩٩٥، إبر اهبم العنيقي ٢٠٠٤) .

أ ـ واقع تمويل التعليم العام والإنفاق عليه في مصر.

يعتمد تمويل التعليم في مصر على الموارد العامة للدولة ، حيث تتكفل مجانية التعليم وإتاحة فرصه أمام الجميسع ، وفسي كمل مراحلسه التعليميسة ، ولذلك تتحمل الدولة عبء عملية التمويل بدءا مسن الحلقسة الأولى من التعليم الأساسي وحتى نهاية التعليم الجامعي .

وتعتبر الضرائب العامة مصدراً هاماً من مصادر تمويل الموازنة العامة للدولة ، ويقدر إسهام الضرائب بحوالى ٤٠% من إجمالى السدخل العام (٦٠) ، وتفرض لهذا الغرض أنواع متعددة مسن السضرائب مثل ضريبة الدخل والضرائب العقارية ، وضريبة نقل الملكيسة والسضريبة الجمركية وضريبة المبيعات ، وضريبة التركات ، وضسريبة الأرباح التجارية والصناعية ، وضريبة المهن الحرة سوضريبة الدمغات وغير للك من الضرائب .

وإلى جانب ذلك هناك بعض المساعدات التي تقدمها المؤسسات الدولية في إطار التعاون الدولي، ومنها المساعدات التي تقدمها الوكالـــة الإقريقية المتنمية الوطنية لإنشاء (١٥٠٠) مدرسة ابتدائية في قرى مــصر خلال التسعينيات، ومساعدات بعض الدول مثل المملكة المتحدة وفرنــسا والمانيا لتمويل بعض مشروعات التعليم في مصر .

كما تقوم بعض المؤسسات الدولية كالبنك الدولي والاتحداد الأوربي وبعض الهيئات الدولية الأخرى بتمويل بعض عمليات التحديث والإصلاح للمؤسسات التعليمية والتربوية ومنها البنك الإفريقي للتتمية في تجهيز وتحديث ٢٠٠ مدرسة صناعية وتمويل أكثرمن مسشروع لإعداد معلمي التعليم الفني في مصر .

وتعد عملية تمويل التعليم في مصر مهمة حكومية ، تعتمد على ما تخصصه الدولة في موازناتها العامة التعليم ، وترتبط هذه المخصصات الحكومية ارتباطاً مباشراً بالدخل القومي للدولة مسن جهسة ، وبموازنسة الدولة من جهة أخرى .

ولذلك فقد خصصت مصر للتعليم بمراحله المختلفة (ماعدا التعليم الأزهري) حوالي (٧,٩٧٧) مليار جنيه عام ١٩٩٥/٩٤ أي ما يعادل الأزهري) من ميزانية الدولة ، ويما يعادل (٥,١٣%) من الذاتج الإجمالي في العام المذكور ، وقد زيدت هذه المبالغ لتصل الى (١١,٢) مليار جنيه في عام ٥٥ / ١٩٩٦ ويما يعادل (١٥,١) مسن ميزانية الدولة ، أي أن الزيادة قدرها (٢%) وهي زيادة دالة بكل المقاييس على الرغم من انخفاض هذه النسبة عن المسعدلات التي حددتها منظمة اليونسكو (١١).

وقد شهدت ميزانية التعليم في مصر زيادة ملموسة خلال الفترة من العام الدراسي ٩٠/ ١٩٩١ وحتى العام ٢٠٠٢ / ٢٠٠٣ فعلى سببيل المثال كانست ميزانيسة التعلميم فسى عام ١٩٩١/٩٠ حسوالى ٢٠٠٣/٢٠٠٢ جنيه ، زادت حتى وصلت في عام ٢٠٢/٢٠٠٢ جنيه ، زادت حتى وصلت في عام ٢٠٠٣/٢٠٠٢ بنيه .

وقد تم توزيع الميزانية المخصصة على الأبواب التالية (١٠٠):

- الباب الأول: وخصص له ١٠,٨٢٩,٤٤٣,٣٠٠ مليون وذلك في عام ٢٠٠٢ / ٢٠٠٣ بعد أن كانت ١,٨٢١,٨٥٩ مليون جنيه جنيه عام ٩٠ / ٢٠٠١ ويشمل المرتبات والأجور والمكافآت التي تصرف للعاملين على اختلاف أنواعهم وفئاتهم .
- لاباب الثاني: وخصص له ١٩٩٧,٢١٠٠ مليون جنيه في عام ٢٧٩,٤٣٧ ما ٢٠٠٠ وقد كانت حــوالي ٢٧٩,٤٣٧ في عــام ٩٠ / ١٩٩١ ، وتشمل المصروفات العامة الدورية مثــل الإيجـــارات وبدل السفر ومصروفات الصيانة والإنارة والطباعــة وتكــاليف الكتب والتغدية .
- ٣) الباب الثالث: وخصص له ٢,٣٦٣,٨١٥,٠٠٠ مليون جنيه عام ٢٠٠٢ \ ٢٠٠٢ وكانت حـوالي ١٧٢,٩١٠ عام ٩٠ / ١٩٩١ ويشمل المصروفات ذات الطابع الاستثماري مثـل المباني والأدوات المدرسية والمعامل وغيرها.
- الباب الرابع: وخصص له حــوالي ٢٠،٥٣٥,٥٠٠ فـــ عــام ١٩٩١/ ١٩٩١ وكانت حوالي ٢١,٨٠٩,٨١٠ عام ٩٠ /١٩٩١ ويشمل المصروفات ذات الطابع التمويلي مثــل ســداد أقــساط مستحقة .

جدول (١) يوضح تطور ميزانية التعليم قبل الجامعي موزعة على الأبواب في الفترة من ١٩١٩٠. ٢٠٠٢/٢٠٠٢ (بالليون)

الجملة	الباب الرابع(التعويلا تالرأسالية)	الباب الثالث (الاستخدامات الاستثمارية)	الباب الثانى (النفقات الجارية ₎	الباب الأول(الأجور)	العام الدراسی
Y,Y47,+10,A1+	*17,8+4,17	147,41.,	***,£**	1441,401	41/4+
7,788,7,77	17,477,77	Y11,4T+,+++	797, 00.	*\ *\ ***	14/11
7,712,1.7,272	17,477,771	۵٦٩,٩٣٠,٠٠٠	۵۰۳,۲۳۵,۸۰۰	Y#YA,•7•	44/41
1,017,099,109	1,707,109	٦١٠,٧٨١,٠٠٠	V0Y,44£,···	T127,4YY	11/17
۰٫۲۱۰٫۹۸۲٫۹۲۰	۱٫۸٤۸,۹٦۰	۸۱۲,۹۳۸,۰۰۰	178,078,	۳۸۳۱,٦٧٦	10/11
7,777,117,27	7,175,57.	A44,41+,+++	1,.44,70,70	1747,174	17/10
٧,٧٩٢,٤٥٣,٤٦٠	۳,۳۲۲,٤٦٠	107,447,	1,177,101,	۵۱۷۳,۰۸۷	17/11
9,001,190,770	7,717,77 •	1,111,111,	1,777,+11,+++	7041,171	14/17
9,4 • • , ۲۲ • , ۲۳ •	۳,٤٨٧,٣٣٠	1,777,447,	1,22.,777,	٧,٢٣٢,٤٦٤	11/11
17,771,771,2	77,870,1	1,0.7,010,	1,714,722,	۸,۹۷۱,٦٧٠,٠٠٠	Y···/44
15,557,0.4,5.	Y£,.0A,	1,070,710,	1,400,698,700	1,127,211,	\\
10,197,	Y7,070,···	Y,T77,A10,	1,477,711,700	1.,474,885,8.0	/۲۰۰۲ ۲۰۰۳

المصدر: وزارة التربية والتعليم ، التعليم ، مستمروع مبسارك القسومي ، ١٩٩١- " ١٩٩٨ ، قطاع الكتب ،١٩٩٩.

وزارة التربية والتعليم ، مشروع موازنة الديوان العام ومديريات التربية والتطيم بالمحافظات للمنة المالية ٢٠٠٣/٢٠٠١ .

من الجدول السابق نلاحظ أن الاعتمادات المالية الخاصة بالأجور والمكافأت ، دائماً أعلى كثيراً من الأبواب الأخرى ، فقد بلغت حــوالى ٧٩,٣٤% من إجمالى موازنة النربية والتعليم للعام الدراســـى ، ٩١/٩ ، واستمرت هذه النسبة مرتفعة ،وبلغت حوالى ٧١,٢٨ % في العام الدراسي واستمرت أما النفقات الجارية (الباب الثاني) فتمثــل ٢٠٠٣/٢٠٠ ، أما النفقات الجارية (الباب الثاني) نمثل ١٥,٥٥ % ، والتحويلات الرأسمالية ٧٤,٠% .

وهذا يدل على أن الأجور والمكافأت تستحوذ على الجزء الأكبر من ميزانبة التربية والتعليم ، مقارنة بالأبواب الأخرى ، ، وأنـــه علــــى الرغم من زيادة الميزانية المخصصة للتعليم مازال الجانب الاســـتثمارى منها ضعيفاً ، وأن معظمها يصرف على الأجور والمكافأت .

كما أن توزيع الميزانية على المصارف الأخرى غير متوازن مما يؤثر على العملية التعليمية ، وهذا يفسر العجز والقصور في المبانى التعليمية والأدوات والخامات التجهيزات والوسسائل اللازمة لزيادة فعالية وقت التمدرس ، ومواجهة ارتفاع كثافة التلاميد ، والقصور في ممارسة الأنشطة .

ومن الخطوات التى اتخذت فى دعم تمويل التعليم فــى مــصر صدور القانون رقم (٢٧) لمنة ١٩٨٩ الخاص بإنــشاء صــندوق دعــم وتمويل المشروعات التعليمية ، بما فى ذلك إقامة المــدارس والمنــشأت والمراكز العلمية وتجهيزها وصيانتها وترميمها فى إطار الخطة القوميــة للتمية ، وحدد القانون عدة مصادر لتمويل الصندوق منها مايخصص من ميزانية الدولة بجانب الرسوم والغرامات وبيع الطوابــع وســندات بنــاء المدارس والإعانات والتبرعات والهبات والعطايا(١٠٠١).

وفى عام ١٩٩٠ صدر القانون رقام (١) الخاص بإنشاء الجمعيات التعاونية التعليمية التى تقوم بمشروعات تعليمية بهدف إنشاء المدارس ونشر التعليم " (١٠٠١) وتقديم الخدمات التعليمية ، هذا إلى جانب ما يقدمه القادرون ورجال الأعمال والهيئات من تبرعات سواء بتقديم الأموال أو الأجهزة والمعدات والخامات،أو إقامة المباتى ،أو التبرع بالأراضى وهو ما يعرف بالجهود الذائية أو الشعبية .

الإنفاق على التعليم العام في مصر.

١ ـ أسس الإنفاق على التعليم العام في مصر.

- الاعتماد على السلطة المركزية:

وتلعب السياسة العام الدولة دوراً في تحديد ما يخصص التعلسيم من الموازنة العامة للدولة وحجم الإنفاق يتوقف في صسورته النهائية على نظرة حكام البلاد لأهمية التعليم والأولويات التي تعطى المهمية التعليم والأولويات التي تعطى المسلطات نجاح وزير النربية والتعليم في عرض موازنة التعليم لدى هدة المسلطات وإقناعهم بالموافقة عليها .

- الرقابة المركزية على الإنفاق:

تمارس وزارة المالية نفوذاً كبيراً على ميزانيات الوزارات المختلفة ، ومنها وزارة التربية والتعليم لاسيما في تحديد حجم الميزانية في صورتها النهائية ، كما أن وزارة المالية تضع قيوداً وشروطاً معينه على كيفية الصرف منها ، ويتحتم على وزارة التربية والتعليم أن ترجع اليها لأخذ موافقتها على التصرف في بعض بنود الموازنة أو نقل أموال من باب إلى ياب آخر (١٠٠١) .

أما في فيما يتعلق بالإنفاق على التعليم في مـصر فيتحـدد فـي قسمين كبير بن هما (١٠٠١):

أ ـــ التكاليف الرأسمالية أو النفقات الثابتة وهي تــشكل تكـــاليف
 الأرض والمباني والمعدات والأدوات والتجهيزات والأثاث .

ب ـــ التكاليف والنفقات الدورية وتــشمل مرتبــات المعلمــين
 والإداربين وتكاليف المياه والنور والصيانة .

كما أن الإنفاق الحكومي على التعليم كنسبة من النساتج القومي الإجمالي قد شهد تنبنباً خلال التسعينيات بسين الزيسادة والنقصان (١٠٠٠ وجدول (٢) التالى يوضح نلك .

جدول (٢) يوضح الإنفاق على التعليم في مصر خلال الفترة من ٩٧ – ٢٠٠٠

Y/99	1999/9A	1994/97	السنة
۹ر۱۰۰۳۰۲	٥ر ٢٩٥٢٩	ەر ۲۰۵۰۸	الإنفاق العام للدولة
۳ر ۱٤٧٤	٤ر ١٣٥٢٧	٥ر١٢٤٢٧	الإنفاق العام على التعليم
٧ر ۽ ١	٨ر ۽ ١	٩ر١٤	%
۷ر ۱۰٤۸۹	۳ر ۹۵۶۱	۱ر۹۰۳۰	الإنفاق على التعليم قبل الجامعي
۱ر۷۱	مر ۷۰	۹ر۲۷	%
۲۷۵۲3	۱ر ۳۹۸۹	٤ر ٣٣٦٧	الإنفاق على التعليم الجامعي
۹ر۲۸	مر ۲۹	۱ر۲۷	%

المصدر: وزارة المالية : الموازنة العامة للدولة ، عام ٢٠٠٠ .

يتضم من جدول (٢) السابق مايلي :

ــ بلغت نسبة الإنفاق على التعليم فــ ١٩٩٨/٩٧ حــوالى ١٤,٨ ، وفى عام ٩٩ /١٩٩٩ حوالى ١٤,٨ ، وفى عام ٩٩ /١٩٩٩ حوالى ١٤,٨ ، وفى عام ٩٩ /١٩٩٩ حوالى ٤٠٠٠ التعليم فــى حوالى ١٤,٧ ، ويلاحظ انخفاض نسبة الإنفاق العام علـــى التعليم فـــى العامين الأخيرين .

ــ إن الإنفاق على التعليم قبل الجامعي في عام ١٩٩٨/٩٧ كــان خوالي ٧٠,٥ % ، لكنه ارتفع خوالي ٧٠,٥ % ، لكنه ارتفع في عام ٢٠٠٠/٩٠ إلى ٧١,١ لكنه أقــل مــن الإنفــاق فــي عــام ١٩٩٨/٩٧.

ـــ إن الإنفاق على التعليم الجامعي فـــي عـــام ١٩٩٨/٩٧ بلــغ ٢٧,١ ثم ارتفع خلال العام ١٩٩/٩٨ إلــي حـــوالى ٢٩,٥% لكنــه انخفض خلال عام ٢٠٠٠/٩٩ إلى ٢٨,٩%

وتعد هذه المخصصات المالية المرصودة للإنفاق على التعليم "غير قادرة على مواجهة الأعداد المتزايدة من الطلاب في الوقت الذي يرتفع فيه الإنفاق على التعليم العام في عدد من السدول الأخسري مشل إسرائيل وتونس (١٠٠٠).

وتوزع موازنة التعليم قبل الجامعى على الديوان العام الدوارة والمديريات التعليمية والمحليات، وتشمل الأبواب التقليدية المتبعة فى الصرف فى النظام الحكومى ، كما أن موازنة الديوان العام المخصصة كما نفهم منها لنفقات الديوان العام ، لكنها تتفق فى شلاث نواحى هى (١٠٧):

_ مكافأت المدرسين .

ـــ تكاليف طبع وإعادة طبع الكتب المدرسية ويصرف عليها مــن الباب الثاني بموازنة الديوان العام .

بناء المدارس والتجهيزات والمعامل والورش والمحصروفات الاستثمارية وينفق عليها من الباب الثالث .

الأجور الدائمة وتخصص من إجمالي موازنـــة البـــاب الأول
 المديريات التعليمية .

— وتحدد النسبة من الباب الأول (للأجور) وبين الباب الثـانى (النفقات الجارية ومخصصات العملية التعليمية) بنسبة ٢٠:١ وهـذا "ينعكس سلبياً على العملية التعليمية، واعتماد التعليم على الأسلوب التلقينى وتدهور كفايته الداخلية لابتعاده عن استخدام أسـاليب وتقنيـات تعليميــة حديثة (١٠٠).

بد مشكلات تمويل التعليم العام في مصر في الوقت الراهن:

تشير أدبيات البحث التربوى في مجال اقتصاديات التعليم ، إلى أن التعليم يواجه إشكاليات متعددة في تمويل متطلبات الانفاق على السياسة التعليمية ، على الرغم من ارتفاع ميزانية التعليم وتطورها في الفترة الأخيرة ، والاهتمام والدعم السياسي الذي يحظى به التعليم ، ومحاولة حشد الجهود الحكومية والشعبية ، إلا أن العائد من النظام التعليم متواضع للغاية ويهبط بالمكانة التتموية لمصر على مستوى العالم وخاصة عند مقارنتها بدول مماثلة في مستوى دخلل الفرد ، والناتج المحلس الإجمالي، والانفاق على التعليم (١٠٠٠).

ويمكن رصد أهم الإشكاليات التى تواجه تمويل التعليم فى مصر فى الوقت الراهن فيما يلى :

١- قصور الموارد المالية للتعليم عن الوفاء بمتطلباته:

ففى الوقت الذى شهد الإنفاق على التعليم ارتفاعاً ملحوظاً فسى موارده المالية ووصل الدعم الحكومى إلى حوالى (٢٢,٢) مليار جنية عام موارده المالية ووصل الدعم الحكومى إلى حوالى (٢٢,٢) مليار جنية عام في موارد التعليم والإنفاق عليه ، لكن هذه الزيادة عجزت عن الوفاء بمتطلبات إصلاح وتطوير التعليم ، بسبب ارتفاع الأسعار ، والتضخم وضالة المنفق عليه ، ونتيجة لكم المشكلات المتراكمة والمزمنة في التعليم المصرى على مدى عقود ماضية أثرت على مخرجات التعليم الكميسة والكيفية إذن الإنفاق على التعليم لايتجاوز (٢٠,٧) من موازنة الإنفاق العالم للدولة (٢٠,١).

وهذا القصور في الإنفاق على التعليم أدى إلى :

القصور الشديد في المبانى المدرسية وتجهيزاتها مما تربّ عليه عدم كفاية الفصول والحجرات الدراسية، والقاعات وأساكن مزاولة الأشطة التربوية من الملاعب والأفنية والمعامل والمكتبات ، هذا إلى جانب " قدم بعض المبانى المدرسية وعدم صلحيتها وتقدر بحوالى (٢٣٨%) (١١١١) .

أضف إلى ذلك أن هناك بعض المبانى المدرسية التسى تعمل بنظام الفترتين ، و" تقدر احتياجات الوزارة من الأبنية التعليمية الجديدة بحوالى (٨٣٨٤) مدرسة ، ويتكلفة حوالى (١٦,٩) مليار جنية (١١٠١).

وإذا كانت تكاليف إنشاء المدارس الجديدة في مصر وتكاليف صيانة وترميم المبانى المدرسية القديمة نمثل عبداً على موازنة التعليم ، فإن تكاليف صيانة المبانى القائمة تقدر ما بين ١٥ ــ ٢٠ بليون ، فصضلاً عن حجم تكاليف الإنشاءات الجديدة التي تصل إلى نفس المبلغ ، ومن هنا يتضح حجم الأموال اللازمة لقطاع الأبنية المدرسية فقط، ولذلك صدر القرار الجمهورى رقم ٤٨٨ لسنه ١٩٨٨ بإنشاء الهيئة العامـــة للأبنيـــة التعليمية وتحديد مصادر تمويلها المستقل من:

١ ــ ما يخصص من الميز انية العامة للدولة .

٧ ــ المقابل المادي لما تؤديه الهيئة من خدمات .

٣ــ المصادر الأخرى والإعانات والمــنح والقــروض المحليــة
 والأجنبية .

ب- ارتفاع كثافة التلاميذ داخل الفصول الدراسية وهى المسشكلة المرتبطة بالمشكلة السابقة نتيجة القصور فى الأبنية التعليمية ، و نتراوح نسبة كثافة التلاميذ فى المدارس ذات الكثافات المحدودة والمرتفعة إلى مابين ٥٠-٥٠ تلميذاً فى كل فصل دراسى (١١١).

ج- تننى أجور المعلمين مما جعل بعضهم ينصرف إلى مزاولة أعمالاً أخرى ذات عائد مادى كالدروس الخصوصية ، أو حتى ممارسة بعض الأعمال التى لاتتفق وكرامة المعلم وتقاليد مهنة التدريس ، فضلاً عن ضعف كفاءة المعلمين ، وخصوصاً فى مرحلة التعليم الابتدائى نتيجة للسياسات التربوية الخاطئة ، وتعيين بعض المعلمين ممن لاتتوفر فيهم المواصفات والشروط التربوية والمهنية اللازمة للعمل بالتدريس ، مع "قصور برامج التدريب والتتمية المهنية فى تلك المرحلة (١١١) ، وعدم كفاية الحوافز لجنب الهيئة التدرسية ذات القدرات والكفاءات التربويسة المتعمدة (١١٠)

د- العجز الشديد في صفوف المعلمين ،حيث يبلغ إجمسالي الحتياجات الوزارة من المعلمين إلى (١١٦) ألف في التخصصات الدراسية

المختلفة ،" وتسعى الوزارة إلى سد العجز عن طريق وضع خطة التدريب التحويلي لغير المتخصصين من العاملين بالحكومــة والمحليــات للعمــل بالتدريس (١١١) ، إلى جانب الاستعانة ببعض الخريجين للعمل في التدريس بنظام الأجراسد العجز.

وعلى الرغم من خطورة هذه الأساليب على العملية التعليمية ، لأن الخريج الذي يعمل بالأجر قد يترك العمل في أي وقت حينما يجد عمالاً خراو فرصة التعيين ، ويترتب على ذلك تعطيل العمليسة التدريسية ، والتأثير على مستوى تحصيل التلاميذ ، كل هذا ساهم في خفض ساوات التمدرس للمواطن المصرى إلى حدود غير مقبولة وصلت إلى حوالى (صنة / مواطن) عام ٢٠٠٤/٢٠٠٣ في مقابل (٧سنة / مواطن) في بعض البلدان العربية كالأردن (١١١) .

هـ – إهمال الجوانب العملية والأنشطة التربوية : حيث إن قلـ الموارد والإمكانات المائية تؤى إلى إهمال الأنشطة التربوية والتطبيقات العملية ، ويصبح التركيز على المعلومات والمعارف فقـط ، والاعتماد على إستراتجيات التدريس التقليدية كالحفظ والتلقين ، وإغفال الممارسات العملية والأنشطة التربوية مما يجهض إبداعات الطلاب ، ويعوق نموهم الاجتماعي والنقدى والإبداعي ، وفقدهم القدرة على مواجهـة التحـديات والمستجدات، ويجعلهم مترفعين على العمل اليدوى المنـتج ، ويفـرض عليهم ثقافة الصمت ، ويعطل طاقاتهم الإبداعية ، ويخلق بدلاً منها الإرادة المتقية (۱۱۸).

و- عجز النظام التعليمي عن تحقيق تكافؤ الفرص التعليمية:
 وثمة قصوراً أخر لنظام التعليم في مصر وهو عدم قدرته على تحقيق
 تكافؤ الفرص التعليمية بين المناطق الريفية والحضرية ،أو بين الأغنياء

والفقراء والذين يحرمون من خدمة تعليمية جيدة داخل المدارس الحكومية فى ظل النتاقس والتصارع على الدرجات فى نهاية العام .

أضف إلى ذلك غياب تكافو الفرص بين الذكور والإنساث على الرغم من الجهود المبذولة في هذا المجال ، حيث يتضح وجود فجوة بين عدد المقيدين من الذكور والإناث في التعليم الأبتدائي وما في مسستواه (مدارس الفصل الواحد) ، فقد بلغ عدد المقيدين من السنكور في هذه المرحلة حوالي ٨٠٤٦,١٩٨ تلميذاً ، في حين بلغ عدد المقيدات مسن الإناث حوالي ٧٣٠٥,٣٤٢ تلميذاً ، في حين بلغ عدد المقيدات مسن يبلغ حوالي ٧٣٠٥,٣٤٢ تلميذة، أي أن الفرق بين الذكور والإنساث يبلغ ٧٤٠,٨٥٦

٢ ـ سوء توزيع ميزانيات التعليم :

حيث إن توزيع ميزانيات التعليم تكشف أن هذاك خللاً في توزيع مخصصات التعليم، فعلى الرغم من أن تكلفة بناء المدارس خلال الخطة الخمسية الرابعة ٩٧ / ٢٠٠٢ بلغت ٦,٢٣ مليار جنية " (١١١) ، إلا أن أحد التقارير أشار إلى وجود هدر كبير في بعض مجالات الإنفاق ، حيث إن بناء المدارس في مصر ترتفع تكلفتها إلى أكثر من ١٠% –١٥ % من التكلفة الفعلية لهذه المبانى (١٠٠).

كما يتضح من موازنة التعليم العام أن مخصصات الباب الأول الخاص بالأجور والمكافآت بلغت حوالي ١٠,٨٢٩,٤٤٣,٣٠٠ جنيه مسن إجمالي موازنة التعليم العام في العام الدراسي ٢٠٠٣/٢٠٠٢ والتي بلغت ١٥,١٩٢,٠٠٤,٠٠٠ جنيه ،في حين بلغت مخصصات الأبواب الثلاثمة الأخرى كانت حوالي ٢٠٣,٢٥٦٠,٧٠٠ جنيه .

كما أن توزيع ميزانيات التعليم على المراحل التعليمية المختلفة يكشف عن وجود تحيز في توزيع هذه المخصصات ، فنجـــد أن التعلـــيم الأساسي (الإبتدائي والإعدادي) لايحصل إلاعلى ٥٠ فقط من إجمالي الإغلق التعليمي رغم أنه يضم ٨٠% من أعداد المقيدين في التعليم ، في حين يحصل التعليم الجامعي على ٣١١ وتبلغ نسبة المقيدين بــه مــن الطلاب حوالي ٦١% من إجمالي المقيدن في النظام التعليمي خلال الفترة من إجمالي المقيدن في النظام التعليمي خلال الفترة من إجمالي المقيدن في النظام التعليمي خلال الفترة من ١٩١٩٥ و ١٩٠٩٥ و ١٩٠٩٠ و ١٩٠٩ و ١٩٠٩

وفي عام ٢٠٠٣/٢٠٠٧ بلغت موازنة التعليم العالي حوالي المحالي حوالي ٢٧٠٧ من إجمالي الموازنة العامة للتعليم في مصر مع العلم أن عدد المقيدين به ١١ % فقط ، بينما كانت موازنة التعليم قبل الجامعي ٣٧٠% على الرغم أنه يضم ٨٩ % من الطلاب المقيدين بالتعليم في مصر (١٣١). وهذا يوضح الخلل في توزيع مخصصات التعليم على المراحل التعليمية المختلفة ويكشف التفاوت بينها ، حيث يحتل التعليم قبل الجامعي أولوية أقل في خريطة التمويل (٣١٠).

وفى هذا السياق أيضاً نجد أن التعليم الثانوى الفنسى (الزراعسى والصناعى) يحصل على نفس المخصصات المرصودة للتعليم الشانوى العام ، مع العلم أن المدرسة الثانوية الفنية تحتاج إلى حوالى من ١٠-١٥ ضعف ما تحتاجه المدرسة الثانوية العامة ، وهذا يؤثر بوضوح على مستوى جودة العملية التعليمية بالتعليم الفنى ، وتدنى مستوى خريجيه ، وعدم الوفاء بمتطلبات سوق العمل فى مصر فى الوقت الحالى.

٣. قصور في استغلال الموارد المالية المخصصة للتعليم :

حيث تدل الشواهد على أن ثمة هـــدر فـــي اســـتغلال المـــوارد المخصصة للتعليم ، وفى بعض أوجـــه الانفـــاق داخــل وزارة التربيـــة والتعليم، ويتمثل هذا الهدر فى ارتفاع نكاليف إنـــشاء وتجهيــز الأبنيــة التعليمية ، "وتقدر نسبةالارتفاع بين ٥٠ – ٢٠ % من قيمة إنشاء المبنى

الفعلى (١٢٣)، نتيجه لوجود بعض أوجه الفساد المالي في تنفيذ هذه الأبنية .

كما أن هناك هدراً في طباعة وإعداد الكتب المدرسية من حيث عدد الكتب وحجمها ففي عام ٢٠٠٢/٢٠٠١ وصل "عدد الكتب لمرحلة التعليم الأساسي (الابتدائي والإعدادي) ١٩٥٦ كتاباً ، كما وصل عدد النسخ إلى ٤٤,٩٠٠,٠٠٠ نسخة ، إضافة إلى طبع عدد ١٩٠١دليلاً للتقويم، بتكلفة تصل إلى مليار جنيه (١٢٠)، وهذا يوضح الهدر الكبير في مجال إعداد وطبم الكتب المدرسية.

وفى هذا السياق أيضاً هناك هدراً ناتجاً عن تكلفة إجراءات العملية الامتحانية وما تستلزمه هذه العملية مسن أوراق ومكافسات للملاحظين والمقذرين للدرجات وأعمال الكنترول وغير ذلك .

2. ضعف كفاءة الإنفاق التعليمي على المستويات المحلية :

ويظهر هذا الضعف فيمايلي (١٢٥):

- ضغف كفاءة الهيئة الإدارية بالمدريات التعليمية في تقدير
 ميزانيات الانفاق على التعليم، وغياب المعايير التي يمكن
 الاسترشاد بها في مسألة تقدير هذه النفقات .
- المبالغة في تقدير الإنفاق الحكومي سعياً نحو تحقيق أهداف غير موضوعية .
- الاعتماد على مصدر وحيد للتمويل والإنفاق يكون غالباً الموازنة
 العامة للدولة .

كل هذا يقلل من كفاءة عمليات الإنفاق على التعليم على المستويات المحلية ، مع عجز القيادات الإدارية المحلية في تدبير المتطلبات والنقات لتعويض العجز في الموارد المخصصة من قبل

الدولـــة ، وفى ظل جمود اللوائح والقوانين التى تضع مزيداً من القيـــود أمام التبرعات والجهود الأهلية الراغبة فى الإسهام فى عمليات الإنفـــاق على التعليم ، إضافة إلى البيروقراطية والروتين الإدارى الـــذى يـــسيطر على المستويات الإدارية المحلية.

٥ مشكلات الاقتصاد الصرى والإنفاق على التعليم:

فالإنفاق على النعليم يتأثر بالمشكلات الاقتصادية التي يتعرض لها المجتمع المصرى ومنها مشكلة النضخم الذي يعنى حدوث مجموعة من الاختلالات الهيكلية في الاقتصاد القومي تؤثر تأثيراً مباشراً عليه، وتضعف القيمة الشرائية للجنيه المصرى، فعلى الرغم من زيادة ميزانية التعليم ومخصصاته من الموازنة العامة للدولة إلا أن ارتفاع الاسمار بشكل عشوائي يبتلع هذه الزيادة ويجعل العائد منها على الطالب صئيل.

ويرتبط الإنفاق على التعليم بمشكلات اقتصادية أخرى مثل الديون الخارجية وما تسببه من ضغوط على الاقتصاد المصرى والموازنة العامة للدولة ، وضرورة مواجهة أعباء الديون ، وقد أدى تفاقم أعباء السديون على الدول النامية إلى إعطاء الفرص الهيئات الأجنبية للتخل في الشئون الاقتصادية الداخلية والسياسات العامة بمايمس سيادتها واستقلالها وفرض سياسات معينة لضمان الوفاء بديونها (٢١١).

كما يتأثر الإنفاق على التعليم بروية النظام السياسي في الدولة ، وما يعتبره أولويات لقطاعات اقتصادية أخرى في الدولة غير التعليم ، ينظر إليها على أنها ربحية وذات عائد مادى منظور ، في حين مازالب النظرة الخدمية التعليم هي السائدة والاخلاف على أن التضخم والبديون وإعطاء أولويات لقطاعات أخرى لإناجية غير التعليم توثر في حجم التمويل المتاح للتعليم ولجهود إصلاحه ، وتطويره، وقد تكون سبباً في إعاقة المسئولين عن النهوض به (١٧٧).

الهوامش

- ا) سعد أحمد مرسى ، سعيد إسماعيل على : تاريخ التربية والتعليم في مصر ،
 عالم الكتب ، القاهر ة ، ١٩٨٧ .
 - ٢) المرجع السابق.
- ٣) حسين كامل بهاء الدين: التعليم والمستقبل ، دار المعارف ،القاهرة ،١٩٩٧، ص ١٢.
 - ٤) المرجع السابق ، ص ص١٢-١٣ .
 - ٥) المرجع السابق ، ص ١٣
 - ٦) المرجع السابق ، ص١٣-١٤
 - ٧) نفس المرجع السابق.
- ٨) محمد عبد الظاهر الطيب، التعليم والتنمية ، ورقة قدمت إلى مؤتمر إصلاح
 التعليم في مصر ، مكتبة الإسكندرية ، ٢٠٠٤ ،ص ١٩ .
 - ٩) ج ٠ م ٠ ع : وزارة النربية والتعليم :مشروع مبارك القومى ٩١ ١٩٩٨.
- ١٠)______ ، ____ ، منظومة التقويم التربــوى الــشامل لمرحلة التعليم الأساسي ، ٢٠٠٥ م.
- ١١ منتدى الإصلاح العربي ، النعليم العام وتطويره ، ورقة عمل قــدمت إلــــى
 مؤتمر إصلاح النعليم في مصر ، مكتبة الإسكندرية ، ٢٠٠٤ .
- ۱۲). ج . م . ع : وزارة النربية والتعليم :مــشروع مبــارك القــومي ٩١ --١٩٩٨.
 - ۱۳) ج . م . ع : دستور ۱۹۷۱.
- أحمد فتحي سرور: تطوير التعليم ، سياسته واستراتيجينه، وخطة تتفيده ،
 التعليم قبل الجامعي ، ط٢، القاهرة ،١٩٨٩.
 - ١٥) ج . م .ع : وزار التربية والتعليم ، وثيقة مبارك والتعليم ، ١٩٩٢.

- ١٦) المرجع السابق.
- ١٧) المرجع السابق .
- ١٨) المرجع السابق.
- ١٩) محمود قمير : التربية وترقية المجتمع ، دار سسعاد الصباح ، الكويت ، ١٩٩٧ .
- ٢٠)عبد الرحيم حسان :رياض الأطفال التابعة لــوزارة الــشنون الاجتماعيــة،
 مؤتمر معلم الأطفال الحاضر والمستقبل -كلية التربية -جامعة حلــوان ،
 ١٩٨٧.
- ٢١) أحمد إسماعيل حجى:نظام التعليم في مصر، دار النهضة ، القاهرة ،١٩٩١.
- ٢٢) ج .م .ع : المركز القومى البحوث التربوية والتنمية ، تطوير التعليم فـــى ج
 ع م ١٩٨٨ _ ١٩٩٠ ، القاهرة ١٩٩٣ .
- ٢٤) ج .ع . م ، وزارة النربية والتعليم، وثيقة مبارك والتعليم ، القاهرة،٢٠٠٣ .
- - ٢٦) المرجع السابق .
- ٢٧)ج .م .ع : المركز القومي البحوث التربوية والتنمية ، تطوير التعليم فـــي ج
 ع م ١٩٨٨ _ ١٩٠٠ ، مرجع سابق .
- ٢٨) ج . م .ع : وزارة التربية والتعليم ، الادارة العامة للمعلومات والحاسب
 الالمي ،مرحع سابق .
 - ٢٩) المرجع السابق.
 - ٣٠) المرجع السابق .

- (٣) يوسف صلاح الدين قطب: التعليم الأساسى ، صحيفة التربية،ع١، القاهرة،
 ١٩٧٨.
- ٣٢) محمد عبد القادر أحمد : استراتجية التربية العربية لنشر التعليم الأساسي في
 الدول العربية ،النهضة المصرية، القاهرة،١٩٨٣.
- ٣٣) منصور حسين ، يوسف خليل : التعليم الأساسى، مكتبة غريب ،القساهرة ، ١٩٧٨ .
- ٣٤) جمال محمد أبوالوفا ، صلاح الدين توفيق : نحو فلسفة جديدة للتطيم الأساسي لمواجهة متغيرات القرن الحادى والعشرين، بحث فدم إلى المؤتمر الرابع "تحو تعليم أفضل"، الجامعة العمالية، ٣٦-١ أغسطس ١٩٩٢ .
- ۲۰) یوسف صلاح الدین قطب: التعلیم الأساسی ، صحیفة التربیــــ ، مرجـــع
 سابق،
- ٣٦) جمال محمد أبوالوفا ، صلاح الدين توفيق : نحو فلسفة جديدة للتطيم الأساسى لمواجهة متغيرات القرن الحادى والمشرين، بحث فدم إلى المؤتمر الرابع "تحو تعليم أفضل"، مرجع سابق .
- ٣٧) يوسف صلاح الدين قطب: العليم الأساسي ، صحيفة التربية ، مرجع سابق.
- ٣٨) صلاح صادق صديق :متطلبات التعليم الأساسى ، صحيفة التربية ، مرجع سابق .
- ٣٩ حامد عمار : تطوير مذاهج التعليم الابتدائي، مجلة التربيــة والتعلــيم ،ع٧، القاهرة ،٩٩٣.
- * أي ج م . ع : وزارة التربية والتعليم ، توصيات المؤتم القومي لتطوير التعليم
 الابتدائي،١٩٩٣ .
- ٢٤) سعد مرسى أحمد ، سعيد إسماعيل على : تاريخ التربية والتعليم في مصر،
 عالم الكتب ، القاهرة ،١٩٨٢.

- ۴۶) عبد العزيز سليمان نوار: تاريخ مصر الاجتماعي ، دار الفكر العربي ، ۱۹۸۸.
- \$4) إبراهيم عصمت مطارع: أصول التربية ، المكتب العربى الحديث، القاهرة،
 19۸۸.
- ٤٤) أحمد حسن عبيد: قلسفة النظام التعليمي ط٢، الأتجلو المصرية القاهرة،
 ١٩٧٩.
 - ٤٦) المرجع السابق .
- ٧٤) ج . م . ع : وزارة التربية والتعليم: الادارة العامة للمعلومات والحاسب
 الإلى ٢٠٠٦م .
 - ٤٨) أحمد حسن عبيد : فلسفة النظام التعليمي ،ط٢، مرجع سابق .
 - ٤٩) ج . م . ع : وزارة التربية والتعليم، قرار وزارى لسنة ١٩٩٤.
 - ٥٠) سعيد إسماعيل على : إنهم يخربون التعليم، كتاب الأهالي، القاهرة،١٩٨٦.
 - ٥١) عبد العزيز سليمان نوار : تاريخ مصر الاجتماعي ، مرجع سابق.
- ٥٢) سعد مرسى أحمد ، سعيد إسماعيل على : تاريخ النربيةوالتعليم قى مصر ،
 مرجم سابق .
 - ٥٣) ج . م . ع : وزارة التربية والتعليم ، لجنة تطوير التعليم الثانوى ،١٩٩٧.
 - ٥٤) إيراهيم عصمت مطاوع : أصول التربية ، مرجع سابق .
- مقبل محمود رفاعى: تطوير التعليم الثانوى المم والغنى فى مصر فى ضوء
 الاتجاهات العالمية المعاصرة، المؤتمر القومى الحادى عشر (العربى الثالث)
 مركز تطوير التعليم الجامعى ، جامعة عين شمس ٢٠٠٤م.
 - ٥٦) ج . م . ع : وزارة التربية والتعليم : قرار وزارى ١٨٠ لسنة ١٩٨٧.
- ٢٥) ---- : ----- الادارة العامة المعلومات والحاسب
 الالمى ٢٠٠٦م .

- ٩٥) أحمد يوسف سعد ، أحمد عطية أحمد : تطوير التعليم الثانوي في مصر في
 ضوء اعتباره تعليماً أساسياً ، المركز القومي للبحوث التربويـــة والتنميـــة ،
 القاهرة ، ٢٠٠١م ص ٢٤ .
- ١٠) نادية محمد عبد المنعم: تطوير التعليم الثانوي العام في ج . م .ع ، المركز
 القومى للبحوث التربوية والتنمية، القاهرة، ١٩٩٧ ص٢٨٣ .
- ١١) كامل حامد جاد : تطوير التعليم الثانوي في جم.ع في ضــوء المتغيـرات المجتمعية والتعليمية ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التر بية ، جامعة عين شمس ١٩٩٦ ، ص١٢٦ .
- (١٢) فؤاد لحمد حلمي : تطوير التعليم الثانوي في مصر "تصور مقترح" المركز
 القومي للبحوث التربوية والمتمية ،القاهرة ١٩٩٣، ص١٩٤٨.
- ٦٣)خالد قدري إيراهيم : متطلبات التطوير النكنواوجي لمرحلة التعليم الثانوي ،
 المركز القومي للبحوث النربوية والتتمية، ٢٠٠١ ، ص٤٩ .
- ٦٤)حسن حسين الببلاي : الأيدلوجيا في سياسة التعليم الفني في مصر والدول الذامية ، دراسة مقدمة إلى المؤتمر الثانى عشر لرابطــة التربيــة الحديثــة بالاشتراك مع تربية المنصورة ١٩٩٢م ، ص٧٢٠ .
- ٦٥) ج .م .ع : المركز القومي البحوث التربوية والتنميـة : تطــوير التملـيم الثانوي الغني للوفاء بمتطلبات سوق العمل في المهن المــستحدثة ، القــاهرة . 1٩٩٠ مــ٧٢ .
- ١٦) صالح الحصاونة : تقرير عن آليات سوق العمل من العمالة الفنية بالبلدان العربية ، المؤتمر العربي الثاني "الموارد البشرية وتحديات سياسة التشفيل في الوطن العربي " ، منظمة العمل العربية ، القاهرة ١٩٩٦ ص ٨ .
- ٦٧) أسامة ماهر حسن : تطوير أنظمة تدريب العمالة الماهرة بالقطاع الصناعي في ضوء متطلبات سوق العمل ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية البنات، جامعة عين شمس ١٩٩٩، ، ص ١٤١ .

- 1۸ ج . م . ع ، وزارة النربية والنطيع : منطلبات سوق العمل المصرية مسن العمالة الماهرة ، وحدة تنفيذ مشروع مبارك كول ، ٩٩٦ ، ص ٨ .
- ١٩ ج.م. ع ، وزارة التربية والتعليم : تجارب رائدة في مجال التعليم قبل الجامعي في مصر ، المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية، القاهرة ... ٢٠٠٧ ص ٤٤ .
- الدين زاهر: الإنفاق على التعليم المصرى وتعويله ، مؤتمر إصلاح
 التعليم في مصر ، الأسكندرية ٨-١٠٠ ديسمبر ٢٠٠٤ ، ص ٢
- (٧١) حصد منيسر مرسسى: تخطيط التعليم واقتصادياته ، عالم الكتب ،
 القاهرة، ١٩٩٨ من ١٩٢١
 - ٧٢) المرجع السابق ، ص ١٢٧ .
- ٧٣) اتكنسون ج ، ب : اقتصاديات التربية ، ترجمة عبد الرحمن بن احمد صائغ ، دار المعرفة الجامعية ، الإسكندرية ، ١٩٩٣ ص ١٩ .
- ٧٤) عبد الغنى عبود : الأيدولوجيا والتربية ، مدخل لدراسة التربيــة المقارنــة ،
 دار الفكر العربي ، ١٩٨٠ ، ص ٢٦٩.
- ٧٥) حسين كامل بهاء الدين: التعليم والمسسئةيل ، دار المعارف ، القاهرة ،
 ١٩٩٧ ، ص ١٢
 - ٧٦) وزير النربية والتعليم : جريدة الأهرام القاهرية ، ٢نوفمبر،٢٠٠٥،٣٠
 - ٧٧) ج٠م٠ع ، وزارة النربية والتعليم : وثيقة مبارك والتعليم ، ٢٠٠٠
- ٨٧) محمد عبد الظاهر الطيب: التعليم والتتمية ،مؤتمر إصلاح التطيم في مصر ، مرجع سابق ص ١٩.
- ٧٩) المركز القومى للامتحانات والتقويم النربوى: تقرير عن حالة التعليم فسى مصر ٢٠٠١، ٣٠٠٠ ، مص ص ٣٠-٤٠.
- ٨٠)مكتب اليونسكو الإقليمى: التقرير الإقليمى حول التعليم للجميع فى السدول العربية، المسؤتمر الإقليمسى العربسى حسول التعليم للجميسع ، القاهرة ٣٢/٠/١٢٢ .

- ٨١) فيصل عبد القادر يونس :إصلاح التعليم فـــى مـــصر : المعوقـــات غيـــر
 الأكاديمية، مؤتمر إصلاح التعليم في مصر، مرجع سابق ص ص ٣-٤ .
- ٨٢) كمال نجيب :إصلاح التعليم في مصر : الواقع والتطلعات ، مؤتمر إصلاح
 التعليم في مصر ، مرجع سابق ،ص ص ١٤-١٤ .
- ٨٣) شاكر محمد فتحى : التربية المقارنة ، الأصول المنهجية، والتطيم فى أوريا وشرق أسيا والخليج العربى ومسصر، بيت الحكمة للإعلام والنشر، ١٩٩٩، من ٣٨.
- ٨٤) كمال نجيب :إصلاح التعليم في مصر :الواقع والتطلعات ، مؤتمر إصلاح التعليم في مصر ،مرجم سابق ،ص ١٥ .
- W. Walter: Financing G. Terrg and Mcmahon Gesk (And The Overcoming Inefficiency and Inequity Eduation U.S.A.1982.

 University of Olinois Press
- 17-Kinght Blan : Managing School Finance Liver Pool England 1983.
- Horstman.J: The Financing of Education .86-Croker (A7 Volume. . Education review.England Comparative 1983. .No.2.31
- ٨٨)فؤاد أحمد حلمى وأخرون تتمويل التعليم الأساسى فى مصر "رؤية مستقبلية"
 العركز القومى للبحوث التربوية والتتمية ،القاهرة ،١٩٩١٠
- Allan and Picus Lewrence :School Finince (A 'Odden (A 1992.

 'U.A.S. Policy Prespective) Mc Graw Hall
- ٩٠ العركز القومى البحوث التربوية والتتمية: نتوبع مصادر تمويــ التعلــيم :
 دراسة مقارنة،القاهرة ، ١٩٩٣ .

- (٩) عبد السلام الشبراوى: تمويل التعليم الفنى فى جمهورية مصر العربية فـــى
 ضوء التطورات العالمية، معهد الدراسات والبحــوث التربويــة، جامعــة
 القاهرة، ١٩٩٨.
- Fath E: Survey of State Education Finance Crampton (AV (Ed) 1994-1997 Activity and Trends Legislative ERIC Identifier:ED427428.
- George and Wood Hall Maureen :Education Paschpoulos (1° Development Analysis of Investment Choices .Oxford for 1985.
- C. Allan: Educational C. Fred and Ornstein Luneburg (12)
 Woods Worth Administration Concepts and Practices
 Belomnt U.S.A.1991. Califorinia Company
- (٩) عبدالله محمد الشناوى: دراسة فى الإنفاق الحكومى على التعليم وأثره على
 هيكل العمالــة فـــى مــصعر ،رسالة ماجــستير، كليــة التجــارة، جامعــة
 الذقة بة،،١٩٩٣.
- (٩٦) صلاح محمد المتبولي: التعليم المصرى والقروض الأجنبية ، دراسة تقويمية لتوظيف القروض والمعونات الأجنبية في تطوير التطـــيم، كتـــاب الأهــرام الاقتصادي ،ع (٨٩)، يونيه ١٩٩٥.
- ٩٧) إبراهيم مرعى العتيقى:المعونات الأجنبية والسياسة التعليمية:دور البنك الدولى فى تطوير التعليم المصرى، ندوة عقدت بكلية التربية ، جامعة طنطا،٥/١/١/٥٠٤
- ۹۸) محمد منیر مرسی : تخطیط التعلیم واقتـ صادیاته ، مرجـع سـابق ، ص
 ۱۳۰
- ٩٩) محمود عباس عابدين: علم اقتصاديات التعليم الحديث ، السدار المسصرية اللبنانية، القاهرة ص ٦٤.

- ۱۰۰ ج م ع ، وزارة التربية والتعلم به التعلم مسشروع مبارك القمومى
 ۱۹۹۸/۹۱ قطاع الكتب ۱۹۹۹، ص ۱۰۹.
 - ١٠١) ج.م.ع: القانون رقم (٢٧) لسنة ١٩٨٩.
 - ١٠٢) ـــــــــــــ القانون رقم (١) لسنة ١٩٩٠.
- ۱۰۳ محمد منیر مرسی: تخطیط التطیم واقته صادیاته ، مرجع سابق ،
 ص ۱۳۱
 - ١٠٤) المرجع السابق ، ص ١٣٠.
 - ١٠٥) وزارة المالية : الموازنة العامة للدولة ، عام ٢٠٠٠، ص ٢٢٥.
- ۱۰۱ مراد صالح مراد زیدان: تمویل التعلیم فی مصر فی ضروء تجارب بعض الدول المتقدمة ، مجلة التربیة والتنمیة ، السنة الثامنة، ع ۲۰۶، مایو ۲۰۰۰ ص ص ۲۸ ۲-۳۰۹.
- العركز القومي للبحوث التربوية والتعية : تقويم مصادر تعويا التطــيم ،
 القاهرة ،١٩٩٣، ص ١٢١.
 - ١٠٨) المرجع السابق ، ص ١٤٠.
- ١٠٩) معهد التخطيط القومي : تقرير التنمية البشرية فـــى مــصر ، القـــاهرة،
 ٢٠٠٣ م ٢٢.
 - ١١٠) المرجع السابق ، ص ٢٣.
 - ١١١) وزير النربية والتعليم : جريدة الأهرام القاهرية ٢٢، فبراير ٢٠٠٤.
- المال نجيب : إصلاح التعليم في مصر الواقع والتطلعات ، مسؤتمر
 إصلاح التعليم في مصر ، مرجع سابق ، ص ص 1-2 .
 - ١١٣) المرجع السابق ، ص ١٤.
- ۱۱٤) عقبل محمود رفاعى : تقويم البرامج التدربية أثناء الخدمــة فـــى الحلقــة الأولى من التعليم الأساسي(دراسة ميدانية على محافظة الجيــزة)،المجلــة المصرية للتقويم التربوي،ع (١)،مايو ١٩٩٩،مس ص ٢٤٤-٢٤٦.

- ۱۱۵ كمال نجيب: إصلاح التعليم في مصر الواقع والتطلمات، مؤتمر إصلاح التعليم في مصر، مرجع سابق ،ص ص ١٣-١٥.
 - ١١٦) معهد التخطيط القومى : تقرير التنمية البشرية ، مرجع سابق ،ص ٢٢.
- ۱۱۷ ضیاء الدین زاهر : الإنفاق علی التعلیم المــصـری وتعویلـــه ، مرجــع
 سابــق ، ص ۲۹.
 - ١١٨) المرجع السابق ، ص٢٧.
- ۱۱۹) ج م ع ، وزارة التربية والتطيم : مشروع مبارك القومى ١٩٩٨/٩١، مرجم سابق، ص٦٣.
- ١٢٠) معهد التخطيط القومي: تقرير التنمية البشرية ، مرجع سابق ،ص ١٦.
- ۱۲۱) ضبیاء الدین زاهر : الإنفاق على التعلیم المصری وتمویله ، مرجع سابق ، ص ۲۸ .
- ۱۲۲) محمد عزت عبد الموجود : تطویر التعلیم الثانوی، استراتیجیة حکیمــة لتطویر التعلیم الثانوی فی مصر ، مؤتمر تطویر التعلیم فی مصر ، مرجــع سابق ،ص ٤ .
- ا۲۳ ضیاء الدین زاهر : الاتفاق علی التعلیم المصری وتمویله ، مرجع سابق ، ص ۲۹.
- انحياء الدين زاهر : الإنفاق على التعليم المحصرى وتمويلـــه ، مرجـــع سابـــق ، ص ٣٠.
- ١٢٦) أحمد إسماعيل حجى :المعونة الأمريكية للتعليم في مصر، عالم الكتــب،
 ١٩٩٢، ص ٥٣.
 - ١٢٧) المرجع السابق: ص ص٥٨ = ٥٩.

أهم الانجاهات العالمية المعاصرة في مجال تطوير التعليم الثانوي (العام والفني) وارتباطهما بسوق العمل

يشمل هذا الباب ما يلي :

الفصل الثَّالثُ : التعليم العام في الولايات المتحدة الأمريكية وتمويله.

الفصل الرابع : التعليم العام في بريطانيا وتعويله.

الفصل الخامس: التعليم العام في اليابان وتمويله .

الفصل السادس: التعليم العام في ألمانيا وتمويله.

الفصل الثالث

تطوير التعليم العام في الولايات المتحدة الأمريكية وتمويله

يتضمن هذا الفصل ما يلي :

- ◄ مقدمة:
- تنظيم التعليم العام في الولايات المتحدة الأمريكية .
- إستراتيجيات تكامل التعليم الثانوي العام و الفني الولايات المتحدة الأمريكية .
 - سياسات وبرامج ارتباط التعليم الثانوي العام و الفني في
 - الولايات المتحدة الأمريكية.
- آليات ربط التعليم الثانوي العام و الفني بسوق العمل في الولايات المتحدة الأمريكية.
 - كيفية تمويل التعليم العام في الولايات المتحدة الأمريكية .
 - أسس الإنفاق على التعليم العام في الولايات المتحدة الأمريكية.
 - مجالات الإنفاق على التعليم العام الأمريكية في الولايات المتحدة.

: 3-44.5

اتجهت الدول المتقدمة لأحداث التكامل بين فروع التعليم الشانوي كأحد الاستراتيجيات الحديثة والمعاصرة لإصلاحه، انطلاقاً من التغييرات المتسارعة في المعرفة والعلم والتكنولوجيا ، وانعكاس كل ذلك على طبيعة احتياجات سوق العمل من المهارات وتقنية الإنتاج ، وتزايد الطلب على قوة عمل عالية الأداء والمهارة ، تتسم بالمرونة وقابلية التكيف والقدرة على تغيير المهنة والعمل ، وحل المشكلات واتخاذ القرارات لتسيير العمل وتحقيق الجودة والتنافس على المستويات المختلفة محلياً

لقد سعت الدول المتقدمة إلى اعتصاد سياسات وإستراتيجيات الإصلاح نظم التعليم الثانوي (العام والفني) وتحقيق التواصل مع مراحل التعليم ما بعد الثانوي ، فضلا عن ارتباطهما باحتياجات سوق العمل المتغيرة ، ومن أهم الدول التي استخدمت استراتيجيات التكامل بين التعليم الثانوي العام والفني .

التعليم في الولايات المتحدة الأمريكية

تهتم الولايات المتحدة بالتعليم اهتماما متزايدا ، وتسعى دائما إلى تطويره ، وتعكف المؤسسات العلمية والبحثية إلى مراجعته باستمرار ، وقد أصدرت عدة جهات تقارير عن حالة التعليم بالولايات المتحدة ، منها تقرير " أمة في خطر " الذي لفت الأنظار بشدة إلى تدنى مستويات التعليم الأمريكي ، وضرورة مراجعته ليواكب التطورات العالمية المختلفة وخاصة في علوم الرياضيات والعلوم .

ونقع مسؤولية التعليم فى الولايات المتخدة الأمريكية على عـــاتق السلطات المحلية وحكومات الولايات ، ولـــيس الحكومـــة الفيدراليـــة ، وتحرص هذه السلطات على توفير فرص التعليم للفئات المختلفــة مــن الشعب الأمريكي ، على أن يكون هذا التعليم مجانياً لجميع المواطنين .

ولذلك يتسم التعليم فى الولايسات المتحدة الأمريكيسة بسالنتوع والعرونة ، حيث يرتبط التعليم بظروف كل ولاية اجتماعياً واقتسصادياً ، فهو لا يسير على وتيرة واحدة ، ويتباين من حيث المستوى والنوع مسن منطقة محلية لأخرى ، ومن ولاية لأخرى ، بل وفى الولاية الواحدة (۱) .

وهذا التباين فى مستوى الخدمة التعليمية داخل الولايات هو الذي يدعو السلطات الفيدرالية للتدخل ومنح هذه المناطق ذات المستوى المنخفض الإعانات المالية ، لتحقيق مستوى مرتفع من الخدمة ، وتحقيق مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية .

تنظيم التعليم في الولايات المتحدة الأمريكية :

تختلف مراحل وسنوات التعليم من ولاية إلى ولاية أخرى وفي ضوء الظروف الاجتماعية والاقتصادية بكل ولاية ، كما تختلف مددة التعليم الإزامي ، فهناك ولايات تعتبر سن الإلزام من السابعة والسسادسة عشرة ، وهناك ولايات أخرى تجعل سن الإلزام تسع سنوات وأثنى عشرة سنة . وكذلك يختلف السلم التعليمي بين ٢ - ٣ - ٣ سنوات في بعصل الولايات و ٢ - ٢ سنوات في بعصم الولايات و ٦ - ٢ سنوات في قليل من الولايات .

وتوجد مرحلة ما قبل المدرسة School وتجعل الأطفال من سن ثمانية أشهر، وحتى ست سنوات . وتتقسم على مدرسة الحضائة من سن ثمانية أشهور وحتى الرابعة تقريباً ، ثم رياض الأطفال Kinder garten ويبدأ مسن الرابعة ، وحتى سن السادسة ، وتتوع هذه المرحلة في إدارتها وتتميتها وتحويلها بين الحكومي والخاص .

وتوجد المدرسة الأولية School Elementary وهي بدايسة المرحلة الإلزامية في جميع الولايات المتحدة الأمريكية ، ومدتها من ٦-٨ سنوات وأن اختلف ذلك من ولاية إلى أخرى ، وتتقسم هذه المدرسة إلى ثلاث أقسام : الابتدائي Primary وشمل الصفوف الثلاث الأولى من المدرسة الأولية ، القسم المتوسط وشمل ثلاث صفوف من الرابع إلى السادس ، وكذلك القسم العالي Upper ويسشمل السصفين من السلبع والشامسن ، والمدرسة الأولية عامة ومجانية (٢) .

والمدرسة الثانوية High School وهي نكمل مرحلة التعليم الإلزامي في معظم الولايات الأمريكية ، وهذه المدرسة عامة وهي تؤهل الفرد للتعليم العالمي ، وأيضاً تعد الفرد للحياة والعمل ، وتوجد أنــواع مختلفة من التعليم الثانوي في الولايات الأمريكية .

وكانت الولايات المتحدة من أول الدول التسى أخذت بالتعليم الثانوي الشامل ، وقد بدأ هذه النوع من المدارس ينتشر في معظم الولايات المتحدة منذ الخمسينيات والستينيات من القرن العشرين ، إلى جانب الإبقاء على المدارس الثانوية الأكاديمية والفنية المهنية ، وبعد ذلك انتقلت فكرة المدرسة الشاملة إلى أوربا واليابان وغيرها من دول العالم المختلفة .

إستراتيجيات التكامل بين التعليم الثـّـانوي الصام والضـني فـى الولايــات المتحــدة الأمريكية:

لقد حظيت إستراتيجيات التكامل بين التعليم الثانوي العام والفسي بأهمية كبرى منذ فترة طويلة وتوجهت الولايات المتحدة خالل الثمانينيات إلى معالجة" حالة الانفصام الطويل ما بين التعليم الثانوي العام والتعليم الفني ، وذلك بإصلاح النظام التعليمي وتطوير المناهج الدراسية بما يؤدى إلى تحقيق تسوازن منهجي بينهما أو تتسيق مناهجهما ،

وقد استخدمت أساليب متنوعة في مختلف الولايات لتحقيق التكامل منهــــا ما يلى (٢) :

- إيخال مواد دراسية مشتركة في المناهج الدراسية لكــل مــن التعلــيم
 الثانوي العام والفني كالرياضيات والعلوم والاجتماعيـــات والحاســب
 والمغتين الإنجليزية والأجنبية ومبادئ الثقافة والانتصالات التطبيقية .
 - زيادة المحتويات الأكاديمية في المقررات والبرامج المهنية .
- اعتماد مسارات وبرامج يتكامل فيها التعليم الثانوي العام والفني ، ومن أهم هذه البرامج التي أثبتت فاعليتها هي (¹⁾:

د برامج الإعداد التقني (Technology.. Programmes)

وتعد هذه البرامج من أهم البرامج في إصلاح التعليم وتهدف إلى تكامل التعليم الثانوي العام والفني وتواصلهما مع التعليم بعدد الثانوي وتعزيز الارتباط بسوق العمل ، وهذه البرامج تربط السنتين الأخيرتين من المرحلة الثانوية ببرامج السنتين بكليات المجتمع، لذلك تسمى برامج ٢ + ٢ وتتكون من ثلاثة أقسام هي (٥) :

أ- المناهج الإزامية المستركة: وتهدف إلى تسوفير كفاءات أساسية مشتركة في الرياضيات والعلوم والاتسصالات والتقنيسة، وهسي برامج موحدة لجميع الملتحقين ببرامج الإعداد والتقنية.

ب- المناهج التخصصية: وهي مناهج ضمن المرحلة الثانوية نتألف من عدد من المقررات الدراسية تحدد حسب متطلبات التخصص، ويمكن لمن يجتازها الانتقال إلى سوق العمل أو مواصلة دراسته في كليات المجتمع. ج مناهج ما بعد الثانوية: وهي مناهج تخصصية تستمر لمدة نتين وتؤهل الطالب للدخول إلى سوق العمل في المهنة التي اختارها أو استكمال در استه الجامعية . ويوجد تعاون بين المسئولين والمتخصصين في الصناعة ، ومؤسسات التعليم الثانوي وكليات المجتمع في تخطيط البرامج والمناهج وتنفيذها ، والأشراف على الطلبة في المدرسة وسوق العمل .

٢_ برامج الجذب للمهنة:

وتعد بمثابة مدارس أو برامج ضمن مدارس ذات مناهج موجهة لإعداد التلاميذ لصناعة معينة، ويتم التعاون ما بين المدرستين الأكاديمية والمهنية في عملية التكامل، و أثبتت الدراسات التقويمية نجاحها ونتائجها الإيجابية على المستوى الأكاديمي والفني، وجذب الطلاب والحد مسن ظاهرة التسرب، وتعتمد هذه البرامج على تكامل الموضوعات الأكاديمية والمهنية على مستوى المقررات، وتدريس عدة مقررات أكاديمية جنبا

سياسات وبرامج التعليم الثانوي بالولايات المتحدة الأمريكية:

يتم ربط التعليم الثانوي العام والفني باحتياجات سوق العمل في الولايات المتحدة الأمريكية من خلال ما يلى (٦):

البرامج التي تقدمها المدرسة وتتضمن بعض المهن والعمل في
 المناهج الدراسية، ومنها البرامج المتكاملة ويرامج الإعداد التقني .

 تدريب الطلاب خارج المدرسة في موقع العمل ، ويطلق عليها خبرة العمل أو تعلم مهارات العمل الأساسية ومن هذه البرامج (٢) :

أ- برامج التعليم التباوني : وتعمد هذه البرامج على تـ وفير
 فرص عمل للطلاب في مؤسسات العمل والإنتاج خلال سنوات الدراسة ،
 وتشرف إدارة المدارس الثانوية على إدارة وتتظيم هذا التعليم كجزء مــن

برامج التعليم الفني ، ويتم التعاون والتتسيق بين المدرسة ومؤسسات سوق العمل في تخطيطه وتتفيذه ، ويشرف المدرسون على الطلاب في مواقـــع العمل بصفة دورية وتقويمهم ، وتقدم هذه البرامج في نـــصف المــدارس الثانوية الأمريكية .

ب- التلمدة الصناعية الجديدة للشباب، وتعد الأحدث بين الأتماط التعليمية النظامية التي تربط التعليم بسوق العمل، فهي توفر خبرة تعلم موجهة لطلاب المرحلة الثانوية بصورة أفضل مما تنتجه برامج التلمسذة الصناعية التقليدية، والجمعيات الحرفية والمهنية التي يلتحق بها السشباب الكبار خريجي الثانوية، وهذه البرامج الجديدة توفر الفسرص الاستكمال الدراسة في مرحلة ما بعد الثانوية، وأهم ما يميز هذا النوع من البرامج ما يلي (^(۸)):

- مشاركة فاعلة لأصحاب العمل.
- تكامل التعليم الثانوي العام و الثانوي الفني .
- الارتباط الهيكلي بين مؤسسات التعليم الثانوي ومؤسسات ما بعــد
 الثانوي .
 - حصول الخريج على شهادة معترف بها في الأداء المهني .
- ج برامج المشاريع الإنتاجية المدرسية ، ويقوم فيها التلميـــذ
 بإنتاج بضائع وسلع للبيع، أو تقديم خدمات للمجتمع من خلال منــــاهجهم
 الدراسية وتطبيقاتها العملية .
- د- برامج الوكالة الأمريكية الكندية للتقنيات التطيمية وتعتمد مناهجها على مبدأ الكفايات، وتهدف إلى إكساب المستعلم المهارات والكفاءات من برامج ومواقف تعليمية بالفيديو مسن خالل الحاسب والمطبوعات وهذا النوع ينتشر في أمريكا وكندا .

أليات مساهمة مؤسسات العمل والإنتاج في تطوير التعليم الثنائوي بالولاييات لمتحدة الأمريكية :

في الولايات المتحدة تقوم مؤسسات العمل والإنتاج بالإسهام فــــي تطوير التعليم الثانوي كما يلى ⁽¹⁾ :

- توفير مواقع التدريب داخل المؤسسات الإنتاجية التي تعد من أساسيات برامج " الانتقال من المدرسة إلى العمل " وينفذ ذلــك مــن خـــلال اتفاقيات المشاركة بين مؤسسات التعليم وأريــاب العمل .
- توفير فرص تدريبية للطلاب والإسهام في الإشراف على تدريباتهم
 وتوجيههم وتقويم أدائهم في مواقع التدريب الميداني
- الإسهام في إعداد البرامج وتصميم المناهج الدراسية والتدريبية وتنفيذها لمختلف فروع تخصصات التعليم الثانوي ،من خلال تعاون المسئولين في مواقع العمل والمعنيين في مؤسسات التعليم الثانوي .
 - المساهمة في تمويل برامج التكامل ومتطلبات برامج التدريب العملي .
- المساهمة في إعداد وتتفيذ وتمويل وتحديد معايير المهارات الوظيفيــة
 لتدريب طلاب المرحلة الثانوية عليها .

تمويل التعليم في الولايات المتحدة الأمريكية

يعتمد تمويل التعليم في الولايات المتحدة على الضرائب ، حيث يعتمد الإنفاق على شنون التعليم في أمريكا على الصضرائب بأنواعها المختلفة ، وخاصة الضرائب المحلية ، ولذلك يعتبر الإنفاق على التعليم مشكلة كبيرة نظراً لاختلاف الولايات المتحدة داخل أمريكا في مستوياتها الاجتماعية والاقتصادية ، حيث تتفق الولاية على التعليم من مخصصات الضرائب بشكل أساسي ، ولذلك إذا كانت الولاية غنية وحصيلة الضرائب كبيرة يكون الإنفاق على التعليم كبير ، وساعد ذلك على تقديم خدمة .

كما أن انخفاض المستوى الاقتصادي في بعض المناطق ، يدفع بعض الدناطق المنطق ، يدفع بعض الولايات الأخرى لتقديم المنح الجهات والمناطق الفقيدرة ، وبما يصل إلى نصف نفقات التعليم فيها للأجهزة المحليسة، بحيث تستطيع مواجهة مشكلات التعليم على المستوى المحلى ، بالإضافة إلى ما تقوم به الحكومة الفيدرالية من تقديم المساعدات المالية لتحقيق تكافؤ الفرص التعليمية بين الولايات.

ومع ذلك فالعبء الأكبر في الإنفاق على التعليم يقع على عــاتق الجهات المحلية التي تقوم بدورها بفرض ضرائب للإنفاق على التعليم ،أو تقديم مزايا أو إعفاءات ضريبية للأفراد والمؤسسات التي تقدم خدمات أو إعانات أو مساعدات مالية أو عينيه للتعليم داخل الولاية أو المنطقة المقيم بها .

وتفرض الضرائب في الولايات المتحدة بغرض الإنفاق على التعليم على المستويات التالية: (١٠).

١- الضرائب المحلية :

و يغرضها مجلس التعليم المحلى " Local Board of التعليم المحلم Education بغرض زيادة نفقات التعليم ، ويتولى جمع هذه الصدرائب وإنفاقها في مجال التعليم بالمنطقة المحلية .

والمجلس الذى يتولى إدارة التعليم على المستوى المحلى فى كـل منطقة أو مدينة من مناطق أو مدن الولاية ، يختلف حجمه و الـسلطات المفوضة له ، وكيفية فرض الضرائب ، وكيفية إنفاقها بـاختلاف الجهـة المحلية التى تقوم على خدمة التعليم بها ، وكذلك باختلاف عدد المدارس . الموجودة بتلك الجهة و نوعيات هذه المدارس .

٢ ـ ضرائب على مستوى الولاية :

" State Board of Education " و يفرضها مجلس الولايــة

لتعويض النقص فى الميزانية التعليمية لكل مجلس من مجـــالس التعلـــيم المحلية من ميزانية الولاية، إذا لم تكن الضرائب المحلية كافية لإيـــصال مستوى التعليم إلى الحد الأدنى المقرر وصوله إليه .

وتختلف الضريبة من ولاية إلى أخرى ، حسب الظروف الخاصة لكل ولاية و وفقاً لقوانين كل ولاية ، وإن كانت هذه الضريبة التعليمية تجمع عموماً عن طريق موظفين رسميين ، وتقسم هذه السضرائب بسين الولاية و السلطات المحلية .

كما يختلف نصيب كل من الولاية و السلطات المحلية من هذه الضرائب من ولاية إلى أخرى ، ومن سلطة إلى أخرى، فإذا كانت الجهة المحلية فقيرة مثلاً كان نصيب السلطات المحلية من ضرائب الولاية كييراً، وإذا كانت الجهة أو المنطقة المحلية غنية كان نصيب الولاية منها كثيرا انتغطى النقص في مناطق محلية فقيرة أخرى .

٣ _ ضرائب على المستوى الفيدرالي :

ومن أهم الضرائب المفروضة الإنفاق على التعليم فسى معظم الولايات الأمريكية هى الضريبة العقارية التى يدور حولها جدلاً كثير على أساس أنها غير كافية و غير عادلة ، حيث إن القيمة المادية العقار أو الشركة لا يعرف قيمتها الحقيقة إلا عند بيعها، ولذلك يقتسرح المعارضون للضريبة العقارية أن الدخل هو أنسب مقياس للثروة المحلية، وياتالى يمكن للناس دفع ضرائبهم .

ولكن مؤيدي هذه الضريبة يرون أن العقارات مقياس للشروة و الإمكانات المادية مثل الدخل أو أى مقياس أخر للثروة ، ويرون "ضرورة تطوير إدارة تحصيل تلك الضريبة ، والاعتماد عليها كمسصدر للإنفاق على التعليم لأنها أقل خضوعاً للتغير المادى قصير الأجل في الأنشطة الاقتصادية عن طريق المبيعات أو ضريبة الدخل" (١١). ولم يقتصر دور الولايات على فرض الضرائب للإنفاق على التعليم ، بل تقدم برامج للإعفاء الضريبي في حالة تقديم الفرد تبرع التعليم ، ففي ولاية أريزونا مثلاً قدمت برنامجاً للإعفاء الضريبي يقضى " بإعفاء الفرد المتبرع بمبلغ ٥٠٠ دولار لمدرسة خاصة أو ٢٠٠ دولار لمدرسة حكومية عامة من قيمة الضريبة المستحقة عليه، ويجوز التبرع لمدرسة خاصة أو عامة " (١٧) .

وقد أدى هذا البرنامج إلى زيادة مصادر الإنفاق على التعليم بالولاية حسب إحصائيات ١٩٩٩ ويلغت الزيادة حــوالي ١٥٩٠١ دولار من قيمة النبرعات ، كما تضمن البرنامج السماح لأي فرد يرغب فــى إدخال ابنه في أي مدرسة وفي أي منطقة من مناطق الولاية بــشرط أن يقد تبرعاً مالياً للإنفاق على التعليم بالولاية ، وبعد أقــصى ٥٠٠ دولار للمدرسة الخاصة و٢٠٠ دولار للمدرسة الحكومية .

وفى إطار هذا البرنامج الذى قدمته الولاية لتشجيع الأفراد والمؤسسات على التبرع والإنفاق على التعليم " وصل حجم التبرعات ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، التعليمية بالمراحل التعليمية المختلفة من مرحلة ما قبل المدرسة وحتى المدرسة الثانوية ، وبلغ عدد المتبرعين حوالى ٣٠,٢٩٤ فرداً " (١٠) .

وعلى الجانب الأخر الم تحصل ١٦٣ مدرسة ، أي نسبة ، المنسبة ، أي نسبة ١١٧،٥ على أية تبرعات ،وهذا يوضح الفرق بين مدارس الأغنياء ذات الإمكانات المحدودة .

وتشير نتائج هذا البرنامج إلى أن الطلاب مـن الأسـر الغنيـة والمتبرعين الأثرياء هم المستغيدون الأوائل من هذا البرنامج الــضريبي، وليس الطلاب والأسر ذوى الدخل المنخفض، وهذا النوع من مــصادر ، وُتعاق عنى التعليم يزيد من اتساع فجوة عدم العدالـــة فـــى المـــصادر التمويلية للإغاق على التعليم التى تمثل مشكلة ومصدر للجدل فى النظـــام التعليمي بالولاية .

ويصفة عامة تستخدم الولاية مصادر متعددة للإنفاق على التعليم منها "ضريبة الدخل وضريبة الشركات وضريبة المبيعات والرسوم ،وهذه المصادر تمثل ٤٩% من ميزانية التعليم الأساسي و التعليم الثانوي ، إلى جانب الضرائب العقارية التي تمثل ٤٤% من دخل المناطق التعليمية ، بالإضافة إلى حوالي ٧٧ تأتى من ميزانية الحكومة الفيدرالية ، ويتم إنفاق هذه الميزانية وتوزيعها على كل منطقة تعليمية بناءاً على تكلفة الطالب (١٠٠).

وتؤكد التشريعات القانونية الحالية على أن الولاية مسؤلة عن كل جوانب الإنفاق على التعليم حتى لو كانت مصادر التمويل بسيطة أو قليلة، ويجب توفير الدعم لها من الضرائب المحلية، وعدم السمماح للمنطقة التعليمية بالإنفاق أكثر من أى منطقة تعليمية أخرى (١٠٥).

وفى ولاية بنسلفاتيا يعتمد الإنفاق التعليمسي علسى مسصدرين رئيسين هما (١١):

١ ــ مصادر محلية من الضرائب ونسبتها بحوالي ٥٧% .

٢_ مصادر الولاية حيث نسهم بحوالي ٣٨%.

وبالإضافة إلى هذين المصدرين تقدم الحكومة الاتحادية نسبة ضئيلة جداً من الدعم المالي للولاية ، وتقدر إسهامات الولاية بحسوالي م.ه بليون دولار ، وإسهامات المناطق المحلية بحوالي ٨.٣ بليون دولار، في حين تقدم الحكومة الاتحادية نصف مليون دولار أي ٥.. % .

كما توجد مصادر أخرى للإنفاق على التعلسيم تقسدر بحسوالي

٢. % ولكن المصدر الرئيسي للإنفاق على التعليم فى جميع المناطق التعليمية بالولايسة هـو" الـضرائب العقاريسة التسى نفرض على الأرض والأبئية المملوكة للإفراد والشركات ، ثم ضريبة الـدخل وهـى المصدر الثاني للإنفاق على التعليم، وفيما يلى عرض للضرائب التعليمية بالولاية " (١١) :

- الضرائب العقارية: وتغرض على قيمة الأرض و المباني المملوكة للأفراد و الشركات وتحدد بواسطة مكتب مئمن بالمقاطعة، والذي يقدر قيمتها وفقا للقيمة السوقية، وتدر دخلاً حـوالى٢٠٢ بليون دولار أي ما يعادل ٨٠٠ من إجمالي المصرائب المحلية بالولاية و ٢٠٢ من إجمالي دخل المنطقة التعليمية.

- ضريبة الدخل: وتفرض على المرتبات والأجور والدربح الصافي والتعويضات الأخرى للمقيمين في المنطقة التعليمية ، وتخصم هذه الضريبة من المنبع ، ومعظم سكان الولاية يدفعون حوالي ١٨ مسن دخلهم انتحيم التعليم والخدمات المحلية ، ولذلك تشارك المنطقة التعليمية والمحلية في تقسيم الدخل بينهما بالتساوي ما عد مدينتي بتسمير وفلادليفا، ويقدر دخل هذه الضريبة حوالي ٦١٢،٥ مليون دولار أي ما يعادل ٢٠٤، من إجمالي التمويل الضريبي.

ــ ضريبة نقل الملكية: وتفرض فى حالات البيع والــشراء موتفرض على أساس سعر البيع وتدفع بواسطة المشترى عند نقل الملكية موتقدر قيمتها بحوالي ١٣٧/٧ مليون دولار أى بنسبة ١%.

ــ ضريبة الأشغال أو النوظيف : ونفرض علمـــى أســـاس قيمـــة الوظيفة وإجمالي دخلها ١٣٠,٩ المليون دولار أى ما يعادل ١٪ .

_ ضريبة البضائع : وتفرض على إجمالي مبلغ البيع بما فيها

الخدمات وهي تبلغ حوالي ٣٦،٩مليون دولار أ تعادل أقل من ١% مـــن مصادر التمويل .

ضريبة المعدات الميكانيكية: وتشمل المعدات و الأجهزة التى
 تعمل بالعملة أو معدات الملاهي و ألعاب الفيديو ومعدات البلياردو و
 تبلغ ١٣٠ مليون دولار أو أقل من ١٨ من مصادر التمويل للتعليم .

-- ضريبة الغرد: وتفرض على كل فرد بالغ ومقدم بالولايسة ، وفى بعض المناطق التعليمية يقسم عائد هدذه المضريبة بين الولايسة والسلطات المحلية و يبلغ إجمالي عائدها بحوالي ٣٥،٥ مليون دولار أى أقل من ٨١٠.

ضريبة الملاهي: وتفرض على أســعار دخــول الملاهــي ،
 ومناطق الترف ودخلها ببلغ ٥ مليون دولار أى أقل من ١% .

ــ ضريبة كسب العمل: وتغرض على الأفراد العاملين بالمنطقة التابعة للولاية ولا يقيمون بها ، وتبلغ قيمتها حوالي ١٥,٢ مليــون دولار أى أقل من ١٨ من إجمالي مصادر تمويل التعليم ، وتقرض بحد أقصى ١٠ دولار للفرد العامل .

وفى مدينتى بتسبرج وفلادليفا توجد ضرائب أخرى مثل ضريبة الخمور وعائد هذه الضرائب يبلغ ١٩٠،٥ مليون دولار أى ١,٣% مسن إجمالي دخل تمويل التعليم بالمناطق، وتفرض فسى بتسسبرج ضسرائب تعليمية لإنفاقها على التعليم بها .

وتقوم الولاية باستثمار عوائد الضرائب الفائض لـديها بغـرض توفير مصادر تمويل أخرى، لكن مجالات الاستثمار يحددها قانون الولاية في المجالات التالية: (١٨)

١ ـ صكوك الخزانة الأمريكية .

٢ــ الاستثمار قصير الأجل ويتم استحقاقه بعد ١٣ شــهراً وهــو
 خاص بالحكومة المركزية الأمريكية .

٣ــ الضمان الحكومي أي ضــمان عائــد الاســنثمار بواســطة
 الحكومة .

٤ ــ الإيداع في البنوك وإعطاء القروض المؤمن عليها .

٥- أسهم الشركات التى نتوفر فيها مواصفات خاصة وتقوم حكومة الولاية بضمان العائد ضد أى مخاطر ، ويوجد بكل منطقة تعليمية مدير مالى للاستثمار .

وإلى جانب الضرائب توجد منظمات غير حكومية وغير هادفة للربح ، و تقوم بدور مهم فى تمويل التعليم من خلال تقديم التبرعات والهبات ، وتقديم التسهيلات وتجهيز البنية التحتية للمدارس ومان هذه المؤسسات : مؤسسة كارنجى Carnage Foundation التى " تأسست فى نبويورك عام ١٩١١ كمنظمة غير حكومية وغير هادفة السربح ، وهدفها نشر المعرفة فى الولايات المتحدة الأمريكية ، ومناطق أخرى من العالم ، ومن الخدمات التى تقدمها بناء المدارس ، وتحسين أداء المرسين " (١٠).

ومن هذه المنظمات أيضاً منظمة فرد ورد Ford Foundation التي تأسست في ولاية ميتشجان الأمريكية وظلت تعمل الصالح المحلى حتى عام ١٩٥٠ ، ثم اتسع نطاق عملها لتصبح مؤسسة قومية ودولية ،" وتقدم خدماتها في قطاع التعليم ، وتبحث في كيفية زيادة الخدمات التعليمية وتحسين جودتها بالنسبة للفئات المحرومة ، وتقديم الدعم المناهج ونشر المعرفة " (٢٠) .

ب ـ الإنفاق على التعليم في الولايات المتحدة :

١ ـ أسس الإنفاق على التعليم بها :

تحدد التشريعات الدستورية و القوانين وأحكام المحاكم العابا بالولايات المتحدة ،فضلاً عن نظام الإدارة التعليمية توزيع الإنفاق على النواحي التعليمية ، وهذا ما يجعله نظاماً معقداً للغاية مسن ولايسة إلسى أخرى ، وهذا التعقيد جاء نتيجة للظروف الاقتصادية و الاجتماعية التسى أحاطت بنظام الإنفاق على التعليم ، إذ أن هذه الظروف يفرضسها تتسوع القيم داخل المجتمع الأمريكي ، وهى قيمة المساواة و الحرية و الكفايسة الإنتاجية داخل النظام التعليمي ، و العمل على زيادة الإنفاق على التعليم لتحقيق هذه القيم وزيادة كفاءة النظام التعليمي (١٦).

وفى ظل غياب الحكومة الغيدرالية عن نظام الإنفاق على التطيم ، وفى ظل لامركزية اتخاذ القرار سواء فى أسلوب الدعم المخصص من جهة وأسلوب توزيعه من جهة أخرى ، تتحمل حكومات الولايات المسئولية الكاملة فى الإنفاق على التعليم ما قبل الجامعي، حيث تساهم الحكومة المركزية فقط بحوالي ٠٠،٠% من إجمالي الإنفاق العام على التعليم .

وفيما يلى الأسس التي تحكم سياسات الإنفاق على التعليم في أمريكا (٢٠).

ـ توفير الموارد عن طريق الضرائب:

وفى هذا الصدد تفرض حكومات الولايات على مواطنيها ضريبة تعليمية تمكنها من الإنفاق على التعليم، وتتفاوت قيمه الضريبة المفروضة من مواطن لأخر وفقا لمكانته العلمية فكلما زادت المكانة العلمية زادت قيمه الضريبة التعليمية المفروضة، وأنواع الضرائب تختلف من ولايسة لأخرى.

- وجود معايير لتوزيع مخصصات التعليم:

فى الولايات المتحدة الأمريكية لا يوجد ولايتين متشابهتين فسى طريقة توزيع الإنفاق التعليمي ، فلكل ولاية تاريخها الخاص ومشروعاتها الضريبية الخاصة ، ونقضيلاتها لأنواع معينة من التعليم ، فيضلاً عين استقلاليتها في نوعية مشروعاتها الحكومية الخاصة بها لتطوير أوضاع التعليم، وخاصة في مجال الإنفاق التعليمي وكيفية توزيعه ، ويتم توزيعه موارد الإنفاق على التعليم من خلال معايير وتصنيفات بأشكال وأحجام متباينة ، ونتفق الولايات الأمريكية في معايير، ومسميات مخصصات التعليم على النحو التالي (17):

ا ... تصنيف مخصصات التعليم:

يوجد تصنيف لتوزيع الإنفاق التعليمي في ناحيتين هما :

المخصصات الرأسمالية Capital Fund ومخصصات العمليات وOperating funds وتتمثل المخصصات الرأسمالية في الأموال التي تتفق في إنشاء المبلني والتركيبات ، والأجهزة والمعدات ، بينما تتفق مخصصات العمليات في الأجور وشراء الاحتياجات ، وصيانة المبلني وغير ذلك ، وتقسم أموال العمليات إلى أموال عامله Categorical Fund وأموال غير مقيدة أو مشروطة Categorical Fund والأخيرة يمكن التصرف فيها بحرية بمعرفة المسئولين في الإدارات التعليمية المحليدة . وتمنح هذه الأموال من قبل حكومة الولاية أو الحكومة الفيدرالية للإدارات المحلية لمواجهة مشكلات تعليمية طارئة أو معينة .

ولكن الأموال غير المقيدة التى تمنح من الحكومة الفيدرالية يستم صرفها بتوجيهات وشروط من المسئولين فى الحكومة الفيدرالية ، وقـــد تصرف هذه الأموال غير المقيدة فى أغراض أخـــرى كالإنفـــاق علـــى سُمَـٰكِ من المناطق والولايــات الفقيــرة ، أو الطـــلاب المعـــوقين، أو المرهوبين ، أو طلاب التعليم الفنى ، أو الإثفاق علـــى خامـــات ومـــواد تعليمية معينة ، مثل الأجهــزة التعليميــة الخاصــة بمـــواد العلـــوم أو الرياضيات.

ــ وحدات التخصيص Allocation Units

يتحدد المخصص المالي لآية إدارة تعليمية اعتماداً على مقياس الطلاب كوحدة معيارية فتميل نصف الولايات الأمريكية تقريباً إلى استخدام مقياس الحضور الفعلي للطلاب لتحديد المخصص المالي المطلوب لمدرسة معينة ، وبالتالي أي إدارة تعليمية، وعادة يطلق عليه متوسط الحضور اليومي للطلاب Average Daily Attendance بينما يميل النصف الأخر من الولايات الأمريكية إلى استخدام مقياس القيد أو العضوية للطلاب Average Daily Attendance or Membership ونظراً للخلاف بين أي من المقياسين يستخدم، فقد انتهت تلك الولايات إلى استخدام المتوسط الحسابي لهذين المعياريين .

وعلى الجانب الأخر تميل معظم الولايات في أمريكا إلى زيادة المخصص المالي المدارس الثانوية عن ذلك المخصص المدارس المخصص المالي المدارس الثانوية عن ذلك المخصص المحالة وتكاليف الابتدائي ، غير أن خلافاً ظهر أخيراً بين المسئولين أكد على أن الإنفاق على التعليم الابتدائي ينبغي أن يكون أكثر، لأنه سوف يقلل من التكلفة مستقبلاً وسيوفر من فرص التعليم العلاجي الطلاب عنما يدخلون المدارس الثانوية ،وقد أخذت ولاية قلوريدا بهذا المبدأ فجعلت الإنفاق متساوياً بين التعليم الابتدائي و الثانوي .

٢ ـ الإنفاق على التطيم بالولايات المتحدة الأمريكية :

يرتبط الإنفاق على التعليم بالضرائب المحصلة بواسطة الحكومة الفيدرالية وحكومة الولاية والسلطات المحلية، وقد أدى تذبذب الإنفاق بين الجهات الثلاث ارتفاعا وانخفاضاً وخاصة في مراحل التعليم العام الدذي يحصل على كل موارده من هذه المصادر، وخاصة المناطق المحلية التي تعتبر المصدر الرئيسي للإنفاق .

ومنذ عام ٧٨ / ١٩٧٩ أصبح الإنفاق من حكومة الولاية أعلى من إنفاق المناطق المحلية ، ففي عام ١٩٩١/٩٠ أنفقت الحكومة الاتحادية ٢٠,٧ بليون على التعليم الابتدائي والثانوي ، وأنفقت حكومة الولايسات ٢٠,٦ بليون دولار ، أما الحكومات المحلية فقد أنفقت ٢٠,١ بليون دولار ، دولار ، في حين أنفقت المصادر الأخرى حوالي ٢٠,١ بليون دولار ، ومشاركة الحكومة الاتحادية النسبية نقل تدريجياً ، على الرغم من النمو الثابت للإنفاق الإتحادى على التعليم في العقدين الأخرين مسن القرن العشرين "(١٠) وجدول (٥) التالمي يوضح الإنفاق على التعليم الابتدائي والثانوي خلال عام ١٩/ ١٩٩١.

جلول (٥) يوضح الإنفاق على التعليم الابتدائي والثانوي خلال عام ٩٠/ ١٩٩١

المحلي	الولاية	الاتحادي	المستوى المستوى
۳۲،۶۶	٦ر٤٣ %	۷ر ۲ %	1991/9.

المصدر: اليونسكو، الكتاب الإحصائي السنوي ،١٩٩٧،١٩٩٦

وفى عام ٩٥/ ١٩٩٦ ارتفع إنفاق الولاية على التعليم إلى ٥٣٠ بليون دولار، وانفق على المدارس الابتدائية و الثانوية مسا يقسرب مسن ٢٠% من هذا الإجمالي، وحصل التعليم العالى على الباقى ٤٠%.

وعلى الرغم من أن مشاركة حكومة الولاية ظلت ثابتـة لعقـود عديدة ، إلا أنها في "خــلال القتـرة مــن ١٩٩٢/٨٦ إلــي ١٩٩٤/٣ المحايـة الخفضت من ٤٩.٤% إلى ٤٠,٢% فــي حــين أن المــشاركة المحليـة ارتفعت من ٤٣.٤% إلى ٤٧.٨٤% ، والمشاركة الاتحادية ارتفعت أيــضاً من ٤٠.٢% الى ٧.٧٪ خلال تلك الفترة "(٥٠) وجدول (٦) التالي يوضــح بنك .

جلول (٦) يوضح الإنفاق على التعليم خلال الفارة من ٨٦/ ١٩٨٧ ـ ٩٦/ ١٩٩٤

الملي	الولاية	الاتحادي	السندة الستوى
٩ر ٤٣ %	٧ر ۹ £ %	ئر ۲ %	1944 / 44
۸ر ٤٧ %	۲ره ؛ %	% v	1998/98

المصدر: اليونسكو : مكتب التربية الدولى ، ١٩٩٩

وهذا واضح أيضاً في الإنفاق على الطالب في المدارس العاسة فقد ارتفع خلال الفترة من ١٩٨٦/٨٥ وحتى ١٩٩١/٩٠ ويلسغ حـوالي ١٤ بعد ضبط نسبة التصخم ، لكنــه انخفـض خــلال الفتـرة مــن ١٩٩١/٩٠ وحتى ١٩٩١/٩٠ ووصل إلى ٢٪ ثم ارتفع في أواخر عــام ١٩٩١/٩٠ إلى ما يقرب من ٦٠١٣ %.

وتشير الميزانية المالية لعسام 1997 إلسى أن تمويسل البسرامج الفيدرالية للتعليم العام "بلغت ٣٥,٢ بليون دولار والتعلسيم العسالي ١٤,٨ بليون دولار ، والبحث العلمي بالجامعات والمراكز الأخرى ١٥,٩ بليون دولار والبرامج الأخرى ٩،٩ بليون دولار ، ولذلك كان إجمالي ميزانيسة التعليم الفيدرالية الموجه للإنفاق على التعليم بمراحله المختلفة حسوالي مراحله المختلفة حسوالي مراحله المختلفة حسوالي عليون دولار ، وتمول من حصيلة الضريبة الفيدرالية (٢٦) .

وفى ولاية بنسلفانيا Pennsylvania تقوم المنطقة التعليمية بالإنفاق على لحتياجاتها التعليمية مثل المرتبات والكتب والتدفئة وإنسارة المباني، والاحتياجات طويلة الأجل مثل المباني الجديدة، وإعادة دفع القروض وغير ذلك.

وقد بلغ معدل الإنفاق لكل طالب خلال العام الدراسي ١٩٩٩/٩٨ حوالي ٧٥٠٠ دولار ويعتبر ذلك المتوسط العام بالولاية التي يوجد بها ٥٠١ منطقة تعليمية ، ولكن نصف المناطق التعليمية تنفق ما يقرب من ١٥٨٠٠ دولار للطالب ، والنصف الأخر ينفق ما يقرب من ٤,٦٥٠ دولار للطالب ، والنصف الأخر ينفق ما يقرب من ٤,٦٥٠ دولار ألطالب .

ويتم الإنفاق بالولاية في النواحي التالية (٢٠):

- المرتبات لهيئات التدريس والخدمات المعاونة .

وتشمل المرتبات الجزء الأكبر من إنفاق المناطق التعليمية وتبلسغ قيمتها ۷٫۷ بليون دولار، ثم الإنفاق على الخدمات المعاونة التي تأتى فى المركز الثاني بعد مرتبات ومكافآت هيئات التدريس، وتقدر تكلفة الخدمة المعاونة لكل طالب بما يتراوح مسن ۱٤۷۰ دولار إلسى ٥١٧٣ دولار، وتشمل هذه الخدمة شئون الطلاب و الأخصائي النفسي والمرشد التربوي، والخدمات الذوى الاحتياجات الخاصة ، والخدمات الاجتماعية ، وتكلفة هذه الخدمات بالمنطقة التعليمية حوالي ٣٩٥,٩ مليون دولار . بما يعادل ٢٨٥ % من إجمالي الإنفاق .

- توفير المعدات والتجهيزات:

ويتم الإنفاق على توفير الأجهزة والمسواد التعليميسة والوسسائط المتعددة والخدمات المكتبية وعمليات تطوير المناهج ،ويتكلفة إجماليسة حوالي ٤٨.٤٤ مليون دولار، وبما يعادل ٣٣.٣% من الإنفاق.

- الخدمات الادارية :

ويتم الإنفاق على الخدمات الإدارية مثل أنشطة مجلس الأمناء والمديرين والنظار، ومديري المناطق، وتبلغ تكلفة ذلك حــوالي ٨٩٧،٤ مليون دولار أى بمعدل ٦.٣ % من الإنفاق.

ــ الخدمات الصحية:

وتشمل برامج الرعاية الصحية من خدمات الطب العام والأمنان والتمريض، ويبلغ إجمالي الإنفاق في هذا المجال حوالي ١٤١,٩ مليون دولار ، أي بما يعادل 1% من إجمالي الإنفاق على التعليم بالولاية .

ــ الأعمال والخدمات الأخرى :

وتشمل عمليات المحاسبة المالية والتقـــارير ومـــوظفي الخطـــة والموازنة والمرتبات والمشتريات وعمال الطباعة ، وتبلغ التكلفة حـــوالي ١٦٩,٧ مليون دولار بمعدل ١٦,٧% من الإنفاق العام .

ــ تشغيل وصيانة المباني المدرسية والأفنية:

وتشمل عمليات الصيانة والإصلاح وتجديد المعدات وتوفير الإضاءة والتنفئة وتبلغ التكلفة حوالي ١,٣ بليون دولار أى بمسا يعسادل ٩.١% من إجمالي الإنفاق على التعليم بالولاية .

_ خدمات نقل الطلاب:

وهذه الخدمة تتحملها المناطق التعليمية بالولاية ، ووفقاً لقانون الولاية الذى يازم المناطق التعليمية بتوفير فرص لنقل الطلاب ووساتل متكافئة وحتى مسافة ١٠ أميال خارج حدود المنطقة التعليمية المسجل بها الطالب ، وتبلغ تكلفة هذه الخدمة ٣٠١،٠ مليون دولار بما يعادل ٤٩٤%.

ويمكن المنطقة أن تستخدم وسسائل النقــل المملوكـــة المنطقـــة التعليمية، أو تقوم بتأجير وسائل نقل للطلاب ، أو تستخدم وسائل النقـــل العام كما في مدينتي بتسبرج وفلابلفيا .

_ خدمات أخرى:

مثل خطط البحث العلمي وعمايات معالجة البيانات وتبلغ نكلفــة ذلك حوالي ٩٨,٦ مليون دولار بما يعادل أقل من ١% .

- النثريات الأخرى:

وتبلغ تكلفتها حوالي ٢٩,٣ مليون دولار أى بما يعادل أقل مــن ١% من لِجمالي الإنفاق العام على التعليم .

ولهذا يختلف الإنفاق تبعاً لاختلاف المستوى الاقتصادي في كل ولاية من الولايات الأمريكية، "قفي المناطق الفقيرة يكون الإنفاق محدوداً ويصل إلى حوالي ١٠٠٠ دولار لكل طالب (٢٦)، أما في المناطق الفنير فهناك فرق شاسع بينها وبين المناطق الفقيرة ، فقد أظهر "التقرير الإحصائي للتعليم أن الإنفاق على التعليم خلال العام الدراسي ٩٩ / ٢٠٠٠ في ولاية نيوجرسي كان حوالي ١٠٠,٢٨٣ دولاراً للطالب "(٢٠)، أما نيويورك فقد "أنفقت ١٠,٠٣٩ دولاراً للطالب "(٢٠) وكان "حجم الإنفاق على الطالب بين المناطق الغنية وبين المناطق الفقيرة يتراوح بين ٤_ مرات " (٢٠).

وفى ولاية ميت أشجان Michigan لم تفلح الولاية فى جهودها استفرلة لتحقيق توازن مالى بين دخلها لتمويل التعليم و بين حجم الإنفاق واستقراره ، وإيجاد نظام تمويلي ثابت ، يصل بتكلفة الطالب إلى ٢٧٠٠ دولار فى العام الدراسي ٢٠٠٣ ،على الرغم من أنها غير كافية (٣٠).

ورغم الاعتماد على الضرائب العقارية في الإنفاق على التعليم في معظم الولايات ، إلا أن ولاية الينوى Hion "اضطرت إلى تخفيض نسبة الضريبية من ٥٠% إلى ٢٥% لأن دافعي الضرائب يدفعون حوالى ٩ بليون ضرائب عقاريه في السنة، وهذا يدفع المصولين إلى التهرب الضريبي (٢٦)، ولجأت الولاية إلى "فرض ضريبة دخل لتغطية النقص في الإنفاق على التعليم ، بل وزيادة الإنفاق على الطالب مسن ٤٥٦٠ دولاراً في العام (٢٦).

واذلك صرح مدير التعليم بمدينة شيكاغو وهي أحد المدن الكبرى بولاية الينوى أن هناك ١٢٠٠ طالب في الصف الثامن فقراء ، ولسيس لديهم إمكانات مادية لدفع تكاليف المواد التعليمية أو الوفاء باحتياجاتهم التعليمية ، والمباني المدرسية في حاجة إلى تطوير ليتمشى مع الاتجاهات العالمية المعاصرة ، كما أن المنطقة التعليمية مدينة بمبلغ ٢٠٥ مليون دولار ، وحاولت الاقتراض لتغطية النفقات التعليمية ، ورفض بعض المقرضين إقراضهم .

وقد اقترحت الولاية حل المشكلة بوسياتين هما (٣٣):

الله نادخ الدخل من ١٠٠١% إلى حوالي ٣,٥ % وهذه النسسبة سترفع دخل هذه الضريبة إلى ١,٥ مليون دولان

٢.. زيادة الإقراض المالي للمنطقة التعليمية للوصول إلى ١,٥ مليون دولار بدلاً من ٤٠٠,٠٠٠ الف دولار في العام وفي ولاية تكساس تم "زيادة الضرائب على الدخان والبنزين وضريبة المبيعات لمواجهه الاحتياجات التعليمة والإنفاق عليها ، وعدم المسعاس بتخفيض الميزانية للتعليم قبل الجامعي ، كرد فعل لنقص التمويك السضريبي بالولاية" (٢٠) .

وقد عملت الولاية على مواجهه نقص التمويل فى بعض المناطق الصغيرة بعدة خيارات هى ^(٢٥) :

١ ـ التعاون بين المناطق التعليمية الفقيرة .

٢ ــ الاستفادة من قاعدة الضرائب في المناطق الغنية .

س. اقتطاع بعض ضريبة العقارات المرتفعة في المناطق الغنية ، وإعطائها للمناطق الفقيرة ، حيث "تحدد نسبة الضريبة العقارية في ضوء القيمة السوقية للمقار، وقد تختلف تبعاً لموقع العقار أو المنطقة السكنية التي يقع فيها العقار" (٢٦) .

وكرد فعل لنقص التمويل المالى من الــضرائب "أجبــرت ٣٧ ولاية من الولايات الأمريكية على خفص ميزانية التعليم بما يعادل ١٢،٨ مليون دولار للعام المالى ٢٠٠٢، طبقاً لتوجيهات الحكومة الاتحادية فـــى مجال التعليم" (٣٧).

الهوامش

- ١) ج. م. ع: وزارة التربية والتعليم ، تجارب رائدة في مجال التعليم قبل الجامعي في مصر ، المركز القومي للبحوث التربوية والتتمية ، القاهرة ، ١٩٩٦م .
 - ٢) المرجع السابق.
- U. S. A :National Center For Research in Vocational (*Education :Integrations Academic and Vocational Education :lesson from Early Innovators, Western Illinois University 1995, Vol. 51, P 75.
- المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم تتحديث براسج التعليم الثانوي العام والفني وتكاملهما وارتباطهما بسوق العمل ، تونس ، ١٩٩٩ .
 - ٥) المرجع السابق.
 - ٦) المرجع السابق.
- لمركز القومي للبحوث التربوية والتتمية :دروس مستفادة من التعليم في
 الدايان ، مجلة التربية والتعليم ، العدد ١٩٩٩ .
- ٨) عقبل محمود محمود رفاعى: تطوير التعليم العام والقدى فى مصصر "إستراتيجية للتكامل بينهما وارتباطهما باحتياجات سوق العصل ، المسؤتمر القومي المعنوي الحادي عشر ، مركز تطوير التعليم الجامعي ، جامعة عين شمس ، ٢٠٠٤ م.
 - ٩) المرجع السابق.
- 10 McGuire, Kent: Emerging Issues in State Level School Finance, 1990, Eric Digest, NO. 3247777, P. 1-4
- 11- Welson; Gene. y: Effects on Funding Equity of the Arizona Tax Credit Low, Education policy Analysis Archives, vol, 8, NO, 38, August 2002, P. 1-13
- 12 Ibid, op, cit, P. 5
- 13 Education week: School Finance, December 2002, p. 1-4
- 14-Ibid, op, cit P. 3
- 15 Pennsylvania, Department of Education; School Funding, htt: www. Pde. state. US/ school finance 101 / Cwp / view, aspza = 3 & O = 76800, PP. 1-3
- 16- Ibid. Op, cit, P. 3

- 17- Pennsylvania.: Department of Education, Earned Income Tax, htt://www.pde, state, pa, vs/school finance 101/cwp view, asp = 3 & Q = 77199. P. 1
- 18 Gunfire; Junes, W and Reed; Radvey. J.: Education Administration and policy Effective Leadership for American Education, Boston: Ellyn and Banc, 1991, p.p., 118-190.
- 19-Carnegie Corporation of New York, Combined Annual Report 2002-2003,pp 1-16.
- 20-Ford Foundation Annual Report 2004,pp.105-137.
- 21- Gunfire; Junes, W and Reed; Radvey. J.: Education Administration and Policy Effective Leadership for American Education op, sit, p. 133
- 22-Ibid., op. sit, P. 135
- 23 The Digest of Education, measuring Education, Washington, D. C. U. S. Government printing Office, 1991 P. 10
- 24 UNESCO; world Data on Education, op, sit, P, 1
- 25- Ibid., op, sit.pP 2 3
- 26-Ibid., op, sit, P. 3
- 27-Pennsylvania , Department of Education , School Funding, op.sit.p.2.
- 28- National Center for Education Statistics Early Asthmatics: public Elementary and Secondary Education, School year 1998 – 1999, P. 13.
- 29- Richard; Alan; poor Districts Seen to Face Funding Gap in Many States, Education week, September 2002, P. 1-2.
- 30 Genets ;Catherine : States Found to vary widely in School Spending , Education week, June , 2002, P. 2 .
- 31- Matthew; Miller: A Bold Experiment to Fix Schools the Atlantic Monthly 284, july, 1999 P. P. 15-31.
- 32- Sack; Goleta . L : Report Finds Tax , Policy Takes Toll on Stat Aide for Michigan Schools , Education week , May, 2002, P .1-3 .
- 33- Cavanaugh; Sean: Illinois School Eepent to Much on Property Tax Force Says, Education week, September, 2002, P. 1-2.
- 34- Cavanaugh; Sean: Illinois Budget Trims Funds for K-12, Higher Education, Education week, july. 2002, P. 1-3.

- 35-- Cavanaugh; Sean: Illinois Districts Using Red Ink to Budgets, Education week, November 2002, P. 1-5.
- 36- Sack; Goleta. L: Money woes Hitting Home For Schools. op. sit, P. 1-5.
- 28- Galley; Michelle: Texas, Despite Surprise Foresees Tighter Times, Education Week, April, 2002, P. 1-2.
- 29- Ibid., op, sit, P. 1-2.
- 40- Johnston; Robert. C.: Governors, State Finances worst since World War II, Education week, December, 2002, P. 1-2

الفصل الرابع تطويرا لتعليم العام في بريطانيا وتمويله

يتضمن هذا الفصل ما يلى :

- = مقدمة.
- تنظيم التعليم العام في بريطانيا .
- إستراتيجيات تكامل التعليم الثانوي العام و الفني في بريطانيا .
- سياسات وبرامج ارتباط التعليم الثانوي العام و الفـني باحتياجـات سـوق العمل في بريطانيا
 - آليات ربط التعليم الثانوي العام و الفني بسوق العمل في في بريطانيا .
 - كيفية تمويل التعليم العام في بريطانيا .
 - أسس الإنفاق على التعليم العام في بريطانيا .
 - مجالات الإنفاق على التعليم العام في بريطانيا .

سندسة:

يعتمد نظام التعليم في بريطانيا على اللامركزية فسى الإشراف عنى التعليم ، والسماح المهيئات الدينية والمدنية الحرة بدور هام فى التعليم نولم كان التعليم يعتمد على سلطات المناطق والمحليات ، فإن الهدف من ذلك قيام المحليات بواجباتها حتى يتحقق تعليم لكل طفل يتفق مع ميولـــه واستعداداته ، وتمارس الدولة حقها في وضع مبادئ عامة تهتدي بها السلطات المحلية ، لكنها لا تغرض نظاماً تعليمياً معيناً .

تنظيم التعليم العام في بريطانيا:

تتشابه مراحل التعليم فى بريطانيا مع مراحل التعليم فسى السدول الرأسمالية إلى حد كبير فمثلاً نجد مرحلة ما قبل المدرسة توجد الحضانة ورياض الأطفال ، وتشرف على دور الحضانة هيئات ومؤسسات خيرية ويينية ، ويتحمل أولياء الأمور ما تحتاجه هذه الدور من نفقات مادية نظير الرعاية التعليمية والصحية والتغذية والإقامة في وجدت (۱).

أما رياض الأطفال فقد نشرف عليها السلطات التعليميـــــة وتـــنظم برامجها ، وتمتد هذه المرحلة من سن الثالثة وحتى الخامسة التـــي بيـــــدأ معها التعليم الإلزامي وهذه الرياض جزء من التعليم الابتدائي .

والمرحلة الابتدائية تمتد من سن الخامس وحتى سن السابعة ولمدة أربع أو ست سنوات وهى جزء من التعليم الإلزامي السذي يمتسد مسن الخامسة وحتى سن السادسة عشرة ، والتعليم فى هذه المرحلة مضائط أو مشترك بين البنين والبنات ويتولى التدريس بها مدرسات فقط (^{۱)}.

ويتعلم فيها الطفل مبادئ القراءة والكتابة والحساب ، ويرعى فيها لمكانيات الطفل وقدراته ، التي تحدد نوع المهارات التي يتعلمها ، وهـــو من أصعب المسائل والقضايا التربوية في هذه المرحلة .

أما المدرسة الدنيا Junior School ومدتها أربع سنوات من

السابعة وحتى الحادية عشرة ، وبعدها ينتقل التلميذ للمدرسة الثانويسة ، ويدرس بها إلى جانب المنهج القسومي الرياضسيات والعلسوم واللغسة الإنجايزية ، أما الجانب الديني فيركز على القيم الدينية ، ولسيس خدمسة طائفة معينة ، وتشرف عليه السملطات المحليسة ، ونقابسات المعلمسين والهيئات الدينية في المقاطعات والمناطق المحلية .

المرحلة الثانوية:

تحد إنجلترا من الدول التي اهتمت بالتعليم الثانوي المتقدم الـــذي يهدف إلى خدمة المجتمع واحتياجات سوق العمل ، ومع ذلك فإن إنجلترا تحتير أقل من غيرها في الغرب في نـــسبة الطــــلاب المتفــرغين الـــذين يواصلون تعليمهم الثانوي بعد سن الإازلم ، أي في سن ١٦ – ١٨سنة .

إستراتيجيات التكامل بين التعليم الثانوي في بريطانيا:

يظهر التكامل بين أنواع التعليم الثانوي في إنجلترا بـصورة واضحة ، بل وأحياناً بيداً هذا التكامل في التعليم بدايـة مـن التعليم الإعدادي، ولذلك تعتبر المدرسة الثانوية في إنجلترا شـاملة للمـرحلتين الإعدادية والثانوية ، والمدارس الثانوية في إنجلترا إلزامية (⁷⁷⁾.

وعلى الرغم من انخراط الطالب فى مدرسة من مدارس التعلسيم الثانوي سواء العامة أو الفنية ، فيمكن للطالب الانتقال من مدرســة السى أخرى بالمرحلة الثانوية إذا أراد في ذلك ، وفى ضوء تغيسر اسستعداداته وميوله الدراسية وطموحه المستقبلي .

وتتضح أسس التكامل فيما يلى (؛):

 التوسع الكبير في مدارس التعليم الثانوي العام و الفني ، ووجود قنوات اتصال بينها ، تساعد الطالب على الانتقال من مدرسة إلى أخرى ، فعلى أساس قدراته واستعداداته العقلية والمهنية .

- ٧- المناهج الدراسية حيث تجمع المواد الدراسية بين الجوانب النظرية والعملية التي تحقق التربية الشاملة والمتكاملة للطالب ، ولذلك تتضمن خطة الدراسة في المدارس الثانوية مسواد عامة وتخصصية عديدة لتحقيق التكافئ بين الطلاب .
- ٣- النتوع في الاختيار ليس فقط بين المدارس الثانوي ، بـل فــى المدرسة الثانوية الحديثة والمدرسة الثانوية الحديثة والفنية معنية بإعداد الطلاب فنيا وتزويده بالمهارات العملية التي يحتاجها سوق العمل ، والوفاء باحتياجات النتمية ، فهناك المدرسة الثانوية الشاملة التي تجمع بــين الدراسة النظرية والتطبيقية ، ولذلك فهي مدرسة تجمع أنواع التعليم الثانوي فـــي مدرسة واحدة .
 - ـ سياسات وبرامج مساهمة مؤسسات العمل والإنتاج في تطوير التعليم الثانوي :

فى بريطانيا يوجد عدة برامج لنطوير التعلميم الثانوي منها ما يلى ^(ه) :

- ١- برامج ثقافية ومهنية لتتريب الطلاب عليها ، والنزود بالمهارات
 الأساسية التي يطلبها العمل الفني .
- ۲- برامج التعليم الفني آلتي نقدمها المددارس الحديثة والفنية والمدرسة الشاملة ، بما يساعد الطلاب على الالتحاق بسسوق العمل أ و مواصلة التعليم في المراحل الأعلى .
- ٣- البرامج الأساسية الفنية التي نقدمها المدارس الإعدادية ، وتتكامل
 معها البرامج الفنية والمهنية بالمرحلة الثانوية.
 - _ آليات ربط التعليم الثانوي بسوق العمل :

توجد أليات لربط التعليم الثانوي فسى بريطانيا بسوق العمل ، منها (١):

- ١٠- توفير فرص التدريب والتأهيل الفني في مواقع العمل والإنتاج
 داخل المصانع والشركات الكبرى .
- ٢- تعاون أصحاب العمل مع المؤسسات التعليمية فــى تطــوير
 وتحسين الخدمة التعليمية بمدارس التعليم الفنى .
- ٣- تشجيع التعليم الفني من خلال إتاحة فرص الانتقال بين فروع
 التعليم الثانوي وفى ضوء قدرات ومهارات الطلاب الفنية .

ومن هنا نرى أن بريطانيا قد شهدت تحديثاً شاملاً فـــي التعلـــيم الثانوي بهدف مواكبة التعليم الثانوي لنتــائج الشــورة العلميــة والتقنيــة المستمرة ، و اتفاق مخرجاته مع احتياجات سوق العمل والإنتاج، وتمثلت عمليات التحديث والإصلاح فيما يلي ("):

- ١- تحقيق التكامل بين التعليم الثانوي والغني، وتيسير الانتقال الأفقي،
 بينهما وتوحيد مدة الدراسة في التعليميين واعتماد مواد دراسية مشتركة .
- ٢- إحداث تواصل بين التعليم الثانوي العام والفني ، والتعليم العالي،
 لإعداد قوة عاملة عالية التأهيل .
- ٣- التحول في تنظيم البرامج الفنية ذات القاعدة العريضة بدلا من
 البرامج الفنية ضيقة التخصص ، وبهدف تمكين الطلاب من
 التكيف مع المهن المستقبلية .
- ٤- أخذت هذه الدول سياسة التوجيه الغني والمهني المبكر في مرحلة الدراسة الابتدائية لتكوين حس مهني لدى التلاميذ ، والكشف عن ميولهم وقدراتهم .
- أن مؤسسات العمل والإنتاج في الدول الثلاث ساهمت في تطوير
 التعليم الثانوي باستخدام عدة آليات منها

- المساهمة في رسم سياسة التعليم الثانوي والفني .
- توفير المعلومات والبيانات الكاملة عن حاجة ومتطلبات سوق
 العمل من التخصصات المختلفة .
 - المشاركة في تخطيط وصياغة البرامج والمفاهيم.
 - الإسهام في تمويل التعليم الفني .
 - تزويد المؤسسات التعليمية بخبرات سوق العمل.
 - إتاحة فرص التدريب للطلاب في مواقع العمل والإنتاج.
- آ- تشجيع المتفوقين والمتميزين من الطلاب وتعيينهم في سوق العمل .

تمويل التعليم العام في بريطانيا

مقدمة :

تعتمد علاقة الدولة بالتعليم على أساس حصول كل مواطن غلسى المتطلبات التعليمية اللازمة ، ودون تحمل الحكومة الاتحادية لأعبساء تمويل التعليم والإنفاق عليه، بل يتحمل ذلك السلطات المحلية والمقاطعات وأولياء الأمور ودافعي الضرائب المحليين .

ويتم تمويل التعليم والإثفاق عليه في بريطانيا من خلال السلطات المحلية ، ومن مصادر متعددة أهمها المضرائب العامة والإبجارات والخدمات ، و إسهامات الحكومة المركزية ، وتتراوح الضرائب ما بين ٤٠٠ ، وأيا كان النصيب المحدد فإن مقدار الأموال ضخم ، وتعد الخلافات أمراً حتمياً عند تقسيم المبلغ بين السلطات المتنافسة ويتعقد الموقف أكثر لأن الأجزاء التي تتكون منها المملكة المتحدة لمديها نظم ختلفة .

وتقدم الحكومة المركزية منحة لمساعدة دافعي الضرائب المحلية،

فإذا كان مجدل الضريبة ٩٨ قرشاً من الجنيه ومعدل إعانسة السضرائب المحلية ٨٠ المحلى هو ١٨ قرشاً فسوف يدفع الفرد من دافعي الضرائب المحلية ٨٠ قرشاً ، في حين أن دافعي الضرائب الآخرين مثل أصدحاب المحلات والمصانع سوف يدفعون الد ٩٨ قرشاً بكاملها ، وهذه المنحة في الواقع لتخفيف عبء الضرائب .

ومساعده الحكومة المركزية ضرورية لأن بعض المناطق لـديها احتياجات أكبر، وبعضها فقير، بمعنى أن لديها قيمة إيجاريه منخفضة ، كما أن الحكومة المركزية تريد أن تصبح قادرة على الـسيطرة على مستوى إنفاق السلطات المحلية ، وأن تقيد وتنظم إنفاق السلطات المحلية الذي يعد إنفاقها زائداً ، وهذه المنحة يحددها وزير الدولة للبيئة وتعتمـد على العلاقة بين الإنفاق الفعلى ، والمنح المتعلقة بالإنفاق .

وفى ضوء ما يقرره وزير الدولة يكون من الضروري أن تتفقــه السلطات المحلية ، وهذا النظام محدد حتى أنه إذا أنفقت السلطات المحلية أكثر من المنح المتعلقة بالإنفاق ، فانه يتم تخفيض المنحة وهكذا تعاقــب السلطات المبذرة في إنفاقها .

وهذه المنح التى تقدمها الحكومة تقدر فى ضوء عدد الأقدراد وخصائصهم ، والخصائص الطبيعية للمنطقة وحجم المشكلات البيئية والاجتماعية ، وبما أن القانون يسمح بإدخال تعديلات فى هذه المتغيرات فإن السلطات المحلية لا تعرف ما سوف تحصل عليه إلا قبل بداية العام المالى بقليل مما يجعل التخطيط على المدى البعيد صعباً للغاية .

وهذا يكون التوتر دائما بين الحكومة المركزية والسلطات المحلية نتيجة لمحاولات السلطات المحلية المستمرة في حصولها على استقلال أكبر ، ولذلك تلجأ الحكومة المركزية لوضع ضوابط للصرف من جانب السلطات المحلية بأن يكون الصرف خاصع لموافقة قانونية محددة لكل عمل تقوم به ، بل وتعين الحكومة المركزية مراجعي حسابات التأكد من أن السلطات المحلية لا تتعدى سلطاتها ، وإذا وجد أن هناك إنفاقاً زائداً فإنه يستطيع أن يحسب هذه الزيادة على الأعضاء ومن مواردهم الخاصة.

ولما كان التعليم خدمة قومية تدار محلياً فإن قانون التعليم الصدادر عام 1925 قد أعطى وزير الدولة للتعليم مهمة تسأمين التنفيذ الفعسال بواسطة السلطات المحلية وتحت سيطرته ، وتوجيهاته . وذلك لتسوفير سياسة تعليمية شاملة متنوعة في كل منطقة ، ويتم عملياً تتفيذ هذا التحكم والتوجيه بطريقة عامة جداً مما أتاح للسلطات المحلية قدراً كبيسراً مسن حرية التصرف ، ومع تزايد سلطة الحكومة المركزية في التعليم يخسشي البعض من انتقال السلطة على التعليم من السلطات المحلية إلى الحكومسة البريطانية المركزية .

ولكن البعض الأخر يرى أن مــشكلة العلاقـــات بــين الـــملطة المركزية وبين السلطات المحلية ليست مشكلة سيطرة مركزية إنما مشكلة عموض و فوضى و تعقيد ، و يفسح الغمــوض مجـــالاً للمنـــاورات ، وحريـــة الفعل والتصرف يمكن التفاوض عليها و إعادة التفاوض " (^) .

وليس هناك شئ اسمه ضريبة كاملة و لكن الممكن اقتراح معيار معين تقا س على أساسه الضرائب المحلية ، كما يجب عدم رفع الضريبة حتى يمكن تحصيلها ، وأن يكون معدل الضريبة تحت سيطرة السملطة المحلية ، ويجب أن تكون الضريبة تصاعدياً بمعنى أن ذوى السدخول المرتفعة يجب أن يدفعوا أكثر من الفقراء نسبياً . مع أن الواقع أن هناك أوراداً دخلها مرتفع و يدفع أصحابها القليل من الضرائب .

ورغم وجود أخطاء فى نظام الضرائب ،إلا أنه أيس سهلاً إيجاد بدائل أخرى أو أي بديل أخر يمكن أن يكون قادراً بمفرده ،أو بالاتحاد مع نظم الضرائب الأخرى على إتاحة حصيلة مماثلة لتلك التسى تدفعها الضرائب المحلية ، وتدفع لكل سلطة محلية حصيلة كافية لتغطية الجسزء الأكبر من إنفاقها ، و تمكن كل دافع ضرائب مسن أن يحدد مسسوليته التانونية على أساس معقول من اليقين و بطريقة تحظى بقبول عام .

وقد اقترحت لجنة " لايفيلد " Layfield أمكانية فرض ضريبة محلية جديدة ، لكنها تميل إلى محاباة المناطق التى يعيش فيها أصحاب الدخول المرتفعة ،كما اقترحت اللجنة زيادة حصيلة السلطات المحلية من الأموال التى تجمعها عن طريق المحاسبة على الخدمات ،مثل المكتبات وخدمات إطفاء الحرائق و جمع القماصة و التخاص منها و الخدمات الاجتماعية الخاصة ، و مع هذا ان يؤدى ذلك إلى زيادة الأموال الملائمة للإنفاق المحلى الجاري ، و لم يحظ بالرضا الشعبي .

وفى عام ١٩٨١ أصدرت الحكومة وثيقة خضراء بعنوان بدائل الضرائب المحلية ، وتضمنت فى أحد جوانبها نقل تمويل الخدمة التعليمية من منح الحكومة المركزية إلى السلطات المحلية ، على أن تقدم السلطات المركزية منحة مخصصة التعليم عوضاً لذلك، وسوف يجبر ذلك السلطات المحلية على تغطية نسبة أعلى من تكاليف ما تبقى من خدمات الحكومة المحلية ، وحيننذ قد " يزداد اهتمام أكثر دافعي الضرائب المحلية لأنهسم حصلوا على قيمة معقولة لأموالهم ، لكن هذه الخطة كانت أكثر جدلاً ، وحجة المعارضين أن منحة حكومية أخرى سوف تعنى مزيداً من سبطرة الحكومة المركزية على التعليم " (١) .

ويختلف نوع الضرائب و معدلها من مقاطعة إلى أخرى ، ففسي مقاطعة كولومبيا البريطانية British Columbia تقدم المقاطعة 90%

من تمويل التعليم من الدخل العام ، والمضرائب التعليمية الخاصة ، ومجلس المقاطعة التعليمي ليس لدية السلطة لفرض المضرائب و لكنسه يوفر التمويل من مصادر الدخل المحلية الأخرى .

وفى مقاطعة إلبرتا Alberta تقدم المقاطعة ١٠٠% من الدعم المجالس التعليمية من دخلها العام ، و باقى التمويل من الضرائب الخاصة من خلال هيئة إلبرتا التعليمية ، وهذه المجالس التعليمية تحصل على دعم من دافعي الضرائب المحلية بنسبة ٣٠%تمويل إضافي (١٠٠).

وفى مقاطعة سكاتشوين Saskatchewan تنفع المقاطعة ٣٤% من إجمالي التكاليف المجالس التعليمية من الدخل العام ، وهذه المجالس تحصل على ٥٧% من مصاريفها من الضرائب الخاصة من مصاحة إنديانا الاتحادية ، و المقاطعة تمول بالكامل ٨ مجالس حيث لا يوجد لديها مصادر ضريبية .

وفى مقاطعة مونتابا Manitoba يحصل التعليم على ٥٠% من الجمالي تكاليف المدارس العامة من السدخل العسام (ضربية السدخل، والمبيعات، والضرائب التجارية) وتحصل المجالس التعليمية على ٨٠% من الضرائب الخاصة، و٧% من الحكومة المركزية، وتحصل مدارس الأرمن و الكاثوليك على ٥٠% من تمويلها من المقاطعة كما حدث في عام ١٩٩٨/٩٧.

وفى مقاطعة كويبيك Quebec تقدم المقاطعـــة 8.4% مـــن مصاريف مجلس التعليم ، و ١١% من الضرائب التعليمية ، و ٥% مـــن مصادر أخرى و للمجلس التعليمي سلطة تخصيص الضريية (١١).

وفى توفاسكوتيا Nova Scotia تـدفع المقاطعــة ٨٠% مــن مصاريف التعليم من الدخل العام و ١٨٨% من المضرائب المصناعية و التجارية ،وضرائب المقيمين بها ، و المحصلة بواسطة مصلحة الضرائب ثم تقدم لمجلس التعليم بالمقاطعة ، ومعدل الضريبة التعليمية يحدد بواسطة مجلس التعليم بالمناطق الذى ليس له السلطة الضريبية .

وفى مقاطعه برنس ادوارد Prince Edward Island تـدفع المقاطعة ١٠٠% من مصاريف التعليم المأخوذة من الدخل العام والتـى تشمل ضريبة الدخل والمبيعات ودافعي الضرائب الاتحاديين .

وفى نيوفوندلاد Newfoundland تقدم المقاطعة ١٠٠ المسن الإنفاق على التعليم من ضرائب الدخل والمبيعات ومنحة السضرائب الاتحادية ، "وتنفع المقاطعة مرتبات المدرسين ومكافأتهم ، مع العلم أن استخدام ضرائب تعليمية ألنى فى عام ١٩٩٧ "(١٠).

ب ـ الإنفاق على التعليم ببريطانيا:

١ ـ أسس الإنفاق على التعليم في بريطاتيا .

_ الاعتماد على الضرائب المحلية:

يتم الإتفاق على النواحي التعليمية في بريطانيا من خــلال السلطات المحلية ، ومن حصيلة الضرائب التي تغرضها هــذه الــسلطات ممثل ضريبة الدخل والمبيعات وغير ذلك من مجالات الدخل العام للإتفاق على الخدمات العامة وخاصة في مجـال التعليم العام .

وقد أنفقت السلطات المحلية خلال العام الدراســـي ۹۱ / ۱۹۹۲ حوالى ۷۰ % من لجمالي الإنفاق على التعليم فى بريطانيـــا ، حيـــث إن عمليات الإنفاق نتم فى ضوء احتياجاتهم التعليمية المحلية (۱۳).

تقدير ميزاتية التطيم في ضوء احتياجات السلطات المحلية :
 ولما كانت تكلفة التعليم مرتفعة في بريطانيا ، فان المسلطات

المحلية تحصل على دعم مالى سنوياً من الحكومة المركزية ، ويقدر هذا الدعم بناءاً على تقويم الخطط التى تقدمها السلطات المحلية خلال الخطــة الخمسية .

٢ - كيفية الإنفاق على التعليم في بريطانيا:

فى عام ٩٩/ ٢٠٠٠ بلغ إنفاق السلطات المحلية على التعليم فى ما قبل المدرسة والتعليم الابتدائي فى الكتب والمواد التعليمية حــوالي ٣٤ مليون جنية استرلينى أي بنسبة ٥٠ ، وفى المباني والأفنية والتجهيــزات حوالي ٩٤١ مليون جنية استرلينى أى بنسبة ١٠ % ، ومرتبات الإداريين والعمال حوالي ١٤٤٥ مليون جنيه استرلينى بنــسبة ٢١ % ، ومرتبات هيئات التدريس ٢١٠٥مليون جنيه استرلينى بنسبة ٢٢ % .

وفى مرحلة التعليم النالوي بلغ الإنفاق خلال العسام ۹۹/ ۲۰۰۰ فسى " الكتب والمواد التعليمية حوالي ٤٦٧ مليون جنية استراينى بنسسية ٥ % ، وفى المباني والأفنية والتجهيزات ٥٠٨ مليون جنيه استرلينى بنسبه ١١% ومرتبات الإداريين والعمال ٨٣٨ مليون جنيه استرلينى بنسبة ١٠%، ومرتبات هيئات التدريس ٥٦٩٩ جنيه استرلينى بنسبة ٣٦% (١٤).

وهناك زيادة مطردة فى "إنفاق السلطات المحليــة علـــى معظــم النواحي التعليمية خلال الفترة من العام الدراسي ٩١/ ١٩٩٢ وحتى العام الدراسي ٩٨ / ١٩٩٩ "(١٠), وهذا ما يوضحه جـــدول (٣) التالي :

جدول (٣) يوضح الإنفاق المحلي على التعليم في بريطانيا من ٩١/ ١٩٩٩

99/98	94/94	44/41	97/90	40/41	42/44	97/97	47/41	ا لعام الدراسي المرحلة التعليمية
۵۵۷را	1,729	۱۵٤۰	۷۵ کار۱	۱٫٤۰۸	١٦٣١٢	۲۱۷را	۲۸۰۷۱	مرحلة ما قبل المدرسة
7,179.0	1010	۱۹۷۱ه	۲۱۷ره	۹۲٥ره	ه۳۰ره	۲۸۰ره	•۸٦ر٤	التمليم الابتدائي
۲۶۲۳ر۷	۲۹۹ر۷	۱٤٠ر٧	7,400	7,711	۸۰۶ر۲	ъŧ٨١	7,000	التعليم الثانوي
۲۵۱را	١٠٩٢	١٦٠٦١	۱۰۱۱	4٧٧	177	417	٨٦٨	مدارس نوي الاحتياجات الخاصة
٧٦	٧٣	74	٦٣	11	1.4	٦0	AV	التنمية المهنية للمعلمين
174	1.1	*11	201	777	۳۱۰	744	140	الخدمات الأخرى
175	14.	147	777	۲٧٠	۳۰۸	7,791	۱۸۷۷	التعليم المالي

المصدر: اليونسكو: مكتب التربية الدولي، ٢٠٠٠،

يتضح من جدول (٣) السابق ما يلى :

- مرحلة ما قبل المدرسة . هناك زيادة في إنفاق السلطات المحلية فـــى
 هذه المرحلة فقد بلغ الإنفاق في العام الدراســـي ١٩٩٩/٩٨ حـــوالي
 ١,٧٦٥ مقارنة بإنفاق حوالي ١,٠٨٦ في العام الدراسي ١٩٢/٩١.
- مرحله التعليم الابتدائي فقد زاد الإثفاق في هذه المرحلة من 1,700 في العام الدراسي 1,701 إلى 7,700 في العام الدراسي 1997/91 إلى 1,700 في العام الدراسي
- ــ تعليم ذوى الاحتياجات الخاصة ، فقد زاد الإنفاق من ٨٦٨ في العــام

- الدراسي ١٩٩٢/٩١ إلى ١,١٥٦ في العام الدراسي ٩٨/٩٩١.
- النتمية المهنية للمعلمين ، فقد نجد تنبذباً في إجمالي الإنفاق المحلى حيث بلغ الإنفاق في عام ١٩٩٢/٩١ حـوالي ٨٧ مليـون جنيـه استرليني ثم زاد الإنفاق الـي ١٠٨ مليـون جنيـه خـلال عام ١٩٩٤/٩٣ ، ثم انخفض الإنفاق إلى ٧٦ مليون جنيـه خـلال عام ١٩٩٤/٩٨ .
- _ الخدمات الأخرى، فقد ارتفع الإنفاق في هذا المجال من ١٩٧ خـــلال العمام الدراســي ١٩٩٢/٩١ إلــي ٤٧٩ خـــلال العمام الدراســي ١٩٩٩/٩٨ .
- التعليم العالى ، فقد انخفض الإتفاق المحلى على التعليم العالى من ٢,١٨٧ خلال العام الدراسي ١٩٩٢/٩١ إلى ١٦٣ خــلال العام الدراسي ١٩٩٧/٩٨ إلى أن تمويل التعليم العالى يتم من مصادر غير حكومية في الغالب .

أما فيما يتعلق بإنفاق" السلطات المركزية والسلطات المحلية فسى قطاعات التعليم العام خلال الفترة من ١٩٩٤/٩٣ وحتى العام الدراسسي ١٩٩/٩٨ نجد زيادة مطردة في تلك الفتسرة، وفسى جميسع المراحسل التعليمية" (١٦) ، ويوضح ذلك جدول (٤) التالى :

جدول (٤) يوضح إنفاق السلطات المركزية والمحلية في بريطانيا على التعليم العام من ٩٩/٩٣

99/98	.4.8/4	44/47	47/40	90/98	98/98	الدراسي المام الدراسي المرحلة التعليمية
۱۵۳۷ر۱	107دا	31701	۳۱هرا	1711را	۲۷۳۷	مرحلة ما قبل الدرسة
٦٨٣٦	۲۰ مر۲	7,501	7,171	۱۹۴۹ه	۲۰۲۰	ألتعليم الابتداثي
۸۶٤۸۳	۱۳۱ر۸	۲۶۹۳۳	۲۹۲۷	۲۱مر۷	۲۲۱۱۷	التعليم الثانوي
1۸۲ر۱	۱۶۹۹را	ه۱۶۷۷	۲۶۴۳	74 کرا	1212را	الخدمات الأخرى
۱۸٫۸٤۰	۱۸۰۱۶	۱۷٫٤۰۳	۱۹۷۸۴	۲۱عر۱۹	۲۳۷ره۱	الإجمالي

المصدر: اليونسكو: مكتب التربية الدولى، ٢٠٠٠

يتضح من جدول (٤) السابق أن إجمالي إنفاق السلطة المركزيــة والمحلية على قطاعات التعليم العام قد بلغ ١٨,٨٤٠ مليون جنيه إسترليني خلال العام الدراسي ١٩٩/٩٨ ، أي بزيــادة قــدرها ٣,١٠٨ مليــون جنيــه العام الدراسي ١٩٩٤/٩٣ ، أي بزيــادة قــدرها ٣,١٠٨ مليــون جنيــه إسترليني .

- محمد منير مرسى: المرجع فى التربية المقارنة ، عالم الكتب ، القاهرة ، ١٩٩٩.
 - ٢) المرجع السابق.
- ٣) عقيل محمود رفاعى : تطوير التعليم الثانوي العام والغني ، المؤتمر الثانوي
 الحادي عشر " التعليم الجامعي العربي أفاق الإصلاح والتطوير، مركز
 تطوير التعليم الجامعي ، جامعة عين شمس ، ٢٠٠٤م.
- المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم: تحديث برامج التعليم الثانوي العام والغني ، تكاملهما وارتباطهما بسوق العمل ، تونس ، ١٩٩٩ م .
 - المرجع السابق .
 - ٦) المرجع السابق .
- Center Learned: Vocational Training in the Developed (V World Comparative Study, New York, 1989.
 - ۸) أتكنسون ج بب : اقتصاديات التربية ، مرجع سابق, ص١٩.
- England, Ministry of education: Education reform and (1 finance in other provinces, January, 1997 P:1.
- Ibid., op, sit. P.2. (1.
- Ibid, op ,sit . P. 3. (11
- UNESCO: world Data on Education E d, 1999, P. 1. (17
- England: , Statistics of Education: Education and Training (1° Expenditure Since 91-1992, Department for Education and Skills 'September, 2001-2001, P.16.
- England, Statistics of Education: Education and Training (1 £ Expenditure Since 91-1992, op, cit, P.10.
- UNESCO: world Data on Education, op, cit, P. 1-2. (10
- McGuire, Kent: Emerging Issues in State Level School (17 Finance, 1990, Eric Digest, NO. 3247777, P. 1-4.

الفصل الخامس تطوير التعليم العام في اليابان وتمويله

يتضمن هذا الفصل ما يلى :

- مقدمة.
- إستراتيجيات تكامل التعليم الثانوي العام و الفني في اليابان .
- سياسات وبرامج مساهم مؤسسات العمل والإنتاج في تطوير التعليم الثانوي العام و الفني في اليابان .
- آليات ربط التعليم الثانوي العام و الفني باحتياجات سوق العمل في اليابان .
 - تمويل التعليم العام في اليابان .
 - أسس الإنفاق على التعليم العام في اليابان .
 - مجالات الإنفاق على التعليم العام في اليابان.

مقدمة

تعد اليابان و احدة من أهم الدول المتقدمة عالمياً ، ولها نظام تعليمي متقدم ، استطاعت من خلاله المحافظة على تراثها ، وفي نفسس الوقت مسايرة التقدم العلمي والتطور العلمي الحادث في العالم ، وكذلك تتمتع اليابان باقتصاد قوى يعتمد على نمو اقتصادي سريع ، يجعلها تتفوق على الولايات المتحدة الأمريكية ، إلى استهدفت تطوير برامجها التعليمية، لكى تلحق بالتطور الياباني السريع ، مما يدفعنا دراسة النظام التعليمية الياباني للوقوف على مواطن القوة به ، ومحاولة الاستفادة منها ، خاصسة في مجال التعليم الثانوي الذي يعد ركيزة التعمية اليابانية .

تنظيم التعليم العام في اليابان :

كان النظام التعليمي في اليابان نظاماً متعدد المسارات حتى الحرب العالمية الثانية ، ولذلك كانت توجد مسارات خمسة بالتعليم ، وكان في مقدمة هذه المسارات الجانب الأكاديمي الذي يحظى بمكانة كبيرة ، وكان يؤهل للجامعة ، ومن ثم إلى المناصب الرفيعة في الحكومة والمهن (١).

وبعد صدور القانون الأساسي للتعليم في مارس ١٩٤٧ م والذي حدد أهداف التعليم الياباني ، بالسعي لتحقيق النمو الكامل للشخصية اليابانية عقلياً وجسمياً ، وترسيخ مبدأ العدالة ، والقيم الغربية ، واحترام العمل ، والإحساس بالمسئولية ، والاستقلالية لبناء مجتمع مسالم (٢) ، وبعيداً عن الحروب بعد التدمير الهائل الذي تعرضت له اليابان في الحرب العالمية الثانية .

كما تضمن القانون حق الأطفال في تكافؤ الفسرص التعليمي ، والخاء التمايز الطبقي الذي كان سائداً في التعليم على أساس الجنس أو المعانة الاجتماعية أو المركز الاقتصادي أو الأصل العائلي^(۱۲).

كما حدثت تغيرات أساسية في نظام التعليمي حيث امتنت الدراسة الإزامية إلى تسع سنوات من سن ٢- ١٥ لتضم المدرستين الابتدائيــة والثانوية الدنيا ، وأعيد تنظيم التعليم الياباني على أساس توحيـده فــى نظام واحد بدلا من تعدد أنظمته ، وجاء التنظيم الجديد للتعليم على غرار النظام الأمريكي (٢-٣-٣-٤) ، ست سنوات للمدرسة الابتدائية و ثلاث سنوات للمدارس الشاملة ، و أربع سنوات للتعليم الجامعي (١٠) ، وأدخلت تعديلات هامة إلى المناهج الدراسية كما اعتمد نظام الاختلاط وتم إنشاء مجالس تعليم محلية على مستوى الأقاليم (الولايات) والبلـديات بهـدف تحقيق ديمقراطية الإدارة التربوية (٥) .

ويوجد بالتعليم في اليابان مرحلة ما قبل المدرسة ، وهذه المرحلة انتشرت في اليابان قبل أكثر من عشرين عاماً لتوفير الرعاية الاجتماعية للأطفال ، وتزويدهم بالمهارات الاجتماعية حيث يتم التدريس لهم في مجموعات ويمارسون فيها المهارات والأنشطة المتكاملة التمي تكشف صعوبات التعلم .

وتضم هذه المرحلة رياض الأطفال Kinder gratin التي تقسل الأطفال في سن ثلاث سنوات وأربع سنوات وخمس سسنوات ، وتوجد كذلك مراكز الرعاية اليومية day Care Canters وتضم الأطفال مسن أربع إلى خمس سنوات حيث توفر خدمات عظيمة للأطفال وأمهاتهم وهذه المدارس تتبع وزارة الرفاهية . ويقضى بها الأطفال ست أيسام أسبوعياً .

 وتوجد المدرسة الأولية Elementary School ، ويقبل بها جميع الأطفال في سن السادسة سواء أكان تعليماً حكومياً وخاص ، و نسبة ٩٩ % من الأطفال المدارس عاملة ، وتضم أكثر من ٩٥ % من الأطفال اليابانيين ، إلى جانب المدارس الخاصة التي تبلغ حوالي ٧٠%، ويستم الانتقال من صف إلى صف بطريقة تلقائية (١).

وتؤكد أهداف المدرسة الأولية على النقاليد المحلية والقومية ، وغرس روح التقاهم العالمي ، وفهم اللغة اليابانية واستخدامها والرياضيات والموسيقى والآداب والفن ، ومدارس الأطفال أصداب لقدرات المحدودة وذوى الاحتياجات الخاصة .

وتوجد المدرسة الإعدادية Junior High School في اليابان أو ما يعرف بالمدرسة المتوسطة هي مرحلة إلزامية شأنها شان المدارس ما يعرف بالمدرسة ، ١٩ مدارس عامة ، و ٣ مدارس خاصة ، ١٥ مدارس قومية (٧) ، ومنهاج الدراسة بها تركز على ثلاث محاور رئيسية كما هو المدارس الأولية ، وهي : المواد القافية والعلمية والمهارات الحيائية والأنشطة الخاصة.

أما المدارس العليا أو المدارس الثانوية High School فهي غير الزامية ، حيث تقبل الناجحين من المدارس الإعدادية العليا ، ومدة الدراسة بها ثلاث سنوات من ١٥-١٨ والتعليم بها حكومي عام ، وينخرط بها الطلاب وفق ثلاثة أنظمة ، أما طول الوقت أو بعض الوقت أو نظام الكورسات ، ومدة الدراسة بها الطلاب المنتظمين طول الوقت ثلاث سنوات ، أما الطلاب الذين يقضون بهذه المدارس بعض الوقت فيكون نظام الكورس ومدة الدراسة تمتد إلى أربع سنوات أو أكثر وذلك بعد تسع سنوات من التعليم الإزامي ، وتعد المرحلة الثانوية في اليابان

وعلى الرغم من أن التعليم الثانوي قد تقد م بسرعة فسى اليابان ووصل إلى حد أبهار الآخرين ، إلا أن محاولة تطويره مازالت مستمرة، وأحدث هذه التقارير هى التى قدمها المجلس القومي الإصلاح التعليم فسى اليابان فى أعوام ١٩٨٥، ١٩٨٧ ، ١٩٨٧ ، وطالب فيها بإصلاحات واسعة وبعيدة المدى ، وكان على رأسها قضية الإعداد القرن الحادي والعشرين ، وتنويع التعليم الثانوي (٨).

استراتيجيات التكامل بين التعليم الثانوي العام و الفني في اليابان:

على الرغم من التقدم الياباني الكبير في مجالات الحياة المختلفة ،
إلا أن التعليم يحظى باهتمام كبير ، وخاصة التعليم الثانوي المذي حقق
نجاحاً كبيراً وغير مسبوق ، وهذه الجهود لم تتوقف ، ويدل علمى ذلك
تقارير الهيئات والمؤسسات العلمية اليابانية ، إضافة إلى ما قدمه المجلس
القومي التعليم في عام ١٩٨٧ م ، وطالب بضرورة القيام بإصلاحات
واسعة في التعليم الثانوي للإعداد للقرن الحادي والعشرين ، مسن خلل
تتويع المحتوى العلمي لمناهجه، والتركيز على التعليم الشانوي الفنسي
والمهني ، ويتم ذلك في إطار تتمية الاقتصاد الياباني .

ويعمل التعليم الفنى والمهني فى اليابان على توفير الكوادر البشرية المدربة لتلبية متطلبات سوق العمل من العمالة الفنية ، ويلتحق بهذا النوع من التعليم حوالي ٢٨ % من مجموع الطلاب فى المرحلة الثانوية العليا ، وتوجد علاقة وثيقة بين التعليم الفني ومؤسسات العمل والإنتاج الصناعي .

وفي اليابان ينقسم التعليم الثانوي إلى نوعين : عام ومتخصص

(تخصصات مهنية متنوعة) ، وقد بدأت اليابان إصلاح التعليم الثانوي ، وتحقيق التكامل بين التعليم الثانوي العام والفنسي (التعليم الثانوي ، فضلاً المتخصص) ، بإناحة مجالات الانتقال الأفقي في التعليم الثانوي ، فضلاً عن إكمال دراسة مخرجات التعليم الفني في مؤسسسات التعليم العالي خاصة في المعاهد ذات السنتين بعد الثانوية .

وتعد وزارة العمل Ministry of Labor الجهسة العليسا المسئولة – على المستوى القومي – عن وضع الخطة الأساسية التسدريب المهنى ذات السنوات الخمس ، وهذه الخطة تعنى بتحديد اتجاهات الطلب على العمالة الماهرة ، ووضع خطط لمواجهة هذه المتطلبات ، وتقوم بإجراء مسح سنوي المهارات الى تعانى من قصور من خلال المؤسسات الصناعية والإنتاجية .

وتقوم كل ولاية من الولايات اليابانية ومن خلال مجلس التنريب المهني الخاص بها ، بوضع خطط التنريب المهني للوفاء بمتطلبات المجتمع المحلى من العمالة المدربة ، بما يسهم في عملية التنمية بالولاية.

وتظهر آليات التكامل بيت التعليم الثانوي العام والغني فى اليابان فيما يلى ^(١):

- اعتماد مواد أساسية إلزامية لجميع تلاميذ هذه المرحلة مشل اللغة
 اليابانية والتربية الوطنية والرياضيات والصحة والتربية البدنية .
- يحصل خريج الثانوية الفنية النظرية المتخصصة على ٣٠ وحدة دراسية ، أو أكثر في المواد المهنية والمتخصصة من مجموع ٨٠ وحدة دراسية مطلوبة التخرج ، وهذا يعني أن جميع تلاميذ التعليم الثانوي يشتركون في اختيار نحو ٥٠ وحدة دراسية من مواد دراسية مشتركة ، وهذا يوضح حجم التكامل بين التعليم الشانوي العام ، ومناهج التعليم الثانوي الفني .

ومنذ ٩٩٣ م إدخال برنامج لتحقيق التكامل بين التعليم الثانوي العام والغني ممثلا في "البرنامج التكاملي" ، ويعد نوع ثالث في التعليم الثانوي ، وتتضمن مناهجه ٥٥ وحدة دراسية إلزامية فسي مسواد اللغسة الليانية وعلم الاجتماع والرياضيات والمجتمع الصحناعي والإنسسان والمعلوماتية ، أما المواد الأخرى فيختارها التلاميذ تجربة كاملة وفقا لمراجعهم الخاصة ونتتاسب مع الغروق الفردية والاستعدادات والقابلية والمستقبل المأمول لكل تلميذ (١٠).

ويهدف هذا البرنامج إلى حرية الطالب في اختيار بعض المواد ودراستها ، إلى جانب جودة عملية التعليم والتعلم ، و حصول السبعض على قدر من التعليم المستقل ، الذي يزودهم بأساسيات العمل ومهارات في مجتمع متغير يتطلب قدراً أكبر من الإعداد والتوجيه للمهنة ، وهذه البرامج تتميز بالمرونة من حيث محتواها على التخصصات المختلفة التي تابي احتياجات المصانع والشركات من العمالة الغنية والماهرة .

وهذه لبرامج تستهدف ما يلي :

- إعداد الكوادر الفنية والمهنية .
- غرس الاتجاهات الايجابية نحو العمل والإنتاج والمهن المختلفة .
- تأهيل الطالب وإعداده لسوق العمل مباشرة أو مواصلة التعليم بعد
 ذلك .
 - تتمية القدرات الإبداعية والابتكارية للطالب.
- تزويد الطالب بالمعارف والمهارات الأساسية التي يتطلبها ســوق
 العمل .
- تمكين الطالب من مسايرة التطورات و المتغيرات العلمية السريعة
 و المتلاحقة .

تتمية القدرات الأساسية الشاملة بــدلا مــن المهــارات المهنيــة
 المحدودة .

سياسات وبرامج مساهمة مؤسسات العمل والإنتاج في تطوير التعليم الثانوي .

في اليابان تقوم المؤسسات الإنتاجية بالإسهام في تطوير التعلم يم الثانوي من خلال نظام المشاركة بين المؤسسات الأكاديمية والصناعية ، ومدارس التعليم الثانوي الغني ، وعقد اتفاق شبه رسمي طويل الأمد فيما بينها ، وتتمثل الآلية فيما يلي (١١) :

- توفير معدات وأجهزة للمدارس الفنية .
- إتاحة فرص التدريب الميداني للطلاب في مواقع العمل .
 - تقديم الخبرات في تطوير المناهج الدراسية وتتفيذها .
- توفير حوافز اقتصادية للطلاب وتشجيع المنفوقين والمتميزين في
 المدارس الثانوية وتشغيلها

آليات ربط التعليم الثانوي في اليابان بسوق العمل .

في اليابان تم ربط التعليم الثانوي ، وخاصة التعليم الثانوي الفني باحتياجات سوق العمل المتجدة والمتغيرة من خـــلال إدخـــال البرنـــامج التكاملي أو المتكامل الذي ينضمن مناهج ومواد إجبارية ومواد اختيارية ، وفق رغبات وقبول الطلاب ، وهو ما يساعد المتعلم على التكيــف مـــع احتياجات سوق العمل .

ويتم تطوير البرنامج التكاملي ليتجاوب مسع التطورات التقنيسة المعاصرة في سوق العمل ، والتحديات في مجال التقنية الإلكترونية ، وتم إدخال مادة "دراسة مشروع" وهي إلزامية لجميع برامج التعليم الثانوي المتخصص ، ماعدا التمريض ومن أمثلة محتوياته : صناعة السسيارات الإلكترونية ، والبحث في الحرف الإلكترونية ، ويقوم الطلاب بالتسدريب

الميداني في موقع العمل الصناعي واذلك يتم التعاون والتكامل بين وزارة التعليم وزارة العمل و توجد علاقات قوية بين مؤسسات العمل والتعليم. وتعتمد هذه البرامج على إعداد مناهج يمكن من خلالها تحقيق الربط بين فروع التعليم الثانوي، ويتم تنفيذها من خلال ما يلى :

- المشاركة الفعالة بين هيئة تتمية القــدرات والمهـــارات المهنيـــة
 التابعة لوزارة العمل ، وفروعها بالأقاليم، وممثلي قطاعات العمل
 المختلفة ، في وتصف للمهن على المستوى القومي في اليابان .
- المشاركة الفعالة بين المستويين القومي والمحلى في اليابان فــــى
 تخطيط المناهج في المدارس الثانوية العليا .
- التأكيد على الاتجاهات الأساسية التالية في المناهج والبرامج
 الدراسية من خلال التركيز على المعارف الأساسية ، واحترام
 الفروق الفردية ، وتحقيق المستويات العالمية من المهارات لدى
 الأفراد .

ويعتمد سوق العمل فى اليابان على العليم الفني بصور كبيرة ، ويلاحظ أن ٧٥ % من خريجي التعليم الثانوي الفني يذهبون مباشرة إلى سوق العمل ، ويرجم ذلك إلى عدة عوامل منها :

- دمج خطة التعليم الفنى في برامج الاقتصاد القومي .
- توفير المعلومات والبيانات الدقيقة عن مجالات العمل والإنتاج
 وحجم الفص المتاحة للعمل ، والمواصفات الفنية التي تحتاجها الوظائف في سوق العمل .
- قيام الشركات الكبر بتوفير فرص التدريب الميداني للطلاب ، مما
 يجعلهم قادرين على فهم سوق العمالة ومتطلباته .
- مشاركة القطاع الخاص في تطوير ودعم التعليم الفني ومؤسساته
 من خلال المناهج والتدريب والمتخصصين .

تمويل التعليم في اليابان : مقدمة :

تقع مسئولية تمويل التعليم العام في اليابان على عاتق الولايات الديم والبلديات والحكومة القومية ، حيث تقدم الحكومية دعمياً ماليا المدعم الأنشطة التعليمية من خلال الضرائب ، ومصادر الدخل الأخرى ، ولا توجد ضرائب تقرض لصالح التعليم ، وإنما يتم الاعتماد المالي من قبل جانب الولايات والمحليات ، والحكومة المركزية التي تقدم الإعانيات . لتحقيق تكافؤ الفرص التعليمية بين المناطق المحلية والولايات .

وتقوم حكومات الولايات بالإنفاق على التعليم بالولاية من رياض الأطفال وحتى المرحلة الثانوية العليا ، وتسهم في الإنفاق على التعليم المحليات من خلال تقديم الإعنائت لعا لتحقيق أهداف تعليمية محسدة ، على أن تتقاسم كل من حكومات الأقساليم والحكومة القومية نفقسات المعلمين (١٦) ، حين تقوم السلطات المحلية بالإنفاق على التعليم مسن الابتدائي وحتى الثانوية الدنيا ، باستثناء مرتبات المعلمين .

تمويل التعليم في اليابان:

استطاعت الدابان إيجاد نظام متكامل بين المحليات ، وحكومات الولايات والحكومة المركزية لتمويل التعليم العام ومواجهة نفقاته ، ويحقق العدالة والمساواة بينهم ، كما أن ذلك من شأنه تحقيق تكافؤ الغرص بسين اليابانيين في الحصول على تعليم متميز ، يوفر لهم التقدم والنفوق بالنسبة للدول الأخرى .

ويعتمد تمويل التعليم فى اليابان على الضرائب، وتقع مسئولية الإنفاق على التعليم فى اليابان على عاتق الحكومة الاتحادية ،وحكومة المقاطعة والسلطات المحلية، وتقدم هذه الحكومات دعماً مالياً للأنشطة التعليمية من خلال مخصصات الضرائب وبعض مصادر التمويل الأخرى.

والضرائب التى تفرضها الحكومات على المستوى الاتحادي أو المقاطعة أو المحليات لا تخصص لخدمة حكومية محددة ، بل يخصص جزءاً من ضريبة الدخل ، للخدمات التعليمية ، وفق نظام كل حكومسة محلية وإنفاقها .

وتمويل التعليم من جانب الحكومة الاتحادية يسير فـــى اتجـــاهين هما (١٣) :

١ ــ المؤسسات القومية التعليمية (جامعات ... مؤسسات أخرى) .

۲ الخدمات والمجالات التعليمية التي تحددها المقاطعات أو المحليات ، ومؤسسات التعليم الخاصـة ، والمؤسسات الأخــرى مثــل ذوى الاحتياجات الخاصة .

أضف إلى ذلك أن الحكومة الاتحادية تقوم بتخصيص دعساً ضريبيًا المحكومات المحلية أو المقاطعات ، وتهدف من وراء ذلك أن يكون لكل منهما مستوى مضمون من الدخل وإنفاقه علمى الخدمات التعليمية ، وتعويض النقص في إيرادات الدخل المحلى .

١ ـ يخصص نسبة ٣٦% من إجمالي ضريبة الدخل والضريبة
 المهنية .

٢ ــ يحدد نسبة ٢٤% من دخــل ضــريبة اســتهلاك المــشروبات
 الكحولية.

٣ _ يحدد نسبة ٢٥% من دخل ضريبة السجاير .

وهذه الامتيازات الممنوحة من قبل الحكومة الاتحاديــة لا تمــنح لأي خدمات أخرى بخلاف الخدمات التعليمية ، ولذلك يعتبــر مــستوى الإنفاق الحكومي المعنى على التعليم مناسب من خلال هذه الاستيازات ،أو التسييلات المقدمة لها .

وتحدد الرسوم فى المؤسسات التعليمية الاتحادية بصورة موحة لكل من وزارة التعليم والعلوم و الرياضة والثقافة ، كما يقوم مجلس المقاطعات والمحليات بتحديد الرسوم فى مؤسسات الخدمات الأخرى .

وإلى جانب ذلك توجد برامج مساعدات للطلاب في اليابان ، وتقدمها هيئات عديدة منها مؤسسة المنح الدراسية اليابانية المدعومة من قبل الحكومة الاتحادية ، وحكومات المقاطعات والمحليات ، وكذلك الهيئات التي لا تسعى للربح أو التي لا تحصل على فوائد مالية نتيجة تقديم هذه المساعدات .

ب ـ الإنفاق على التعليم في اليابان :

١ ـ أسس الإنفاق على التعليم في اليابان :

ـ تنوع مصادر التمويل .

وإذا كان الإنفاق على الخدمات التعليمية يعتمد على السضرائب العامة كمصدر التمويل على جميع المسستويات الاتحادية والمقاطمات والمحليات ، فثمة مصادر أخرى كرسوم الإيجار وعوائد الأعسال الحكومية والوقف والتمويل الخاص والهيئات التي لا تسعى للربح.

ــ تقديم القروض الطلابية :

والقروض التي نقدم للطلاب نوعان (١٥٠):

١ ــ قروض بلا فوائد وتقدم للطلاب المسجلين فـــى المــدارس الثانويـــة
 والجامعات والكليـــات المتوســطة والدراســـات العليـــا ، وكليـــات
 التكنولوجيا ومعاهد التدريب الخاصة .

٧_ قروض بفوائد وتعطى للطلاب في الجامعات والكليسات المتوسطة

ومعاهد التدريب الخاصة، وهذه القروض لا يتم احتساب فوائد عليها طالما كان المقترض مسجلا في أي مرحلة تعليمية ، وبعد أن ينتهي من دراسته يبدأ المقترض في دفع القرض بفائدة ٣% في السلة . ٢-الانقاق على التعليم في اليابان:

توفر الحكومة اليابانية التعليم المجاني للطللاب فسى المرحلسة الابتدائية والثانوية الدنيا على الرغم من إسهامات الإباء المادية ، التسى تشمل الرسوم الدراسية ونفقات الزى المدرسي ، والتي تصل في بعسض الأحيان إلى حوالي ٦٠٠ دولار سنوياً لكل تلميذ في المدرسسة الثانويسة الدنيا .

أما التعليم في المدرسة الثانوية العليا العامــة والخاصــة فهــو بالمصروفات ، ويعد الإنفاق على المدارس الثانويــة العليــا الأكاديميــة والفنية من اختصاصات الولايات ، إلى جانب ما تقدمه الحكومة القوميــة وحكومة الولايات من إعانات .

ويعتمد الإنفاق على التعليم في اليابان على الضرائب المفروضة على المستويات المختلفة، ففي عام ١٩٩٢ بلغت ميز انية التعليم الاتحادية ٥٩١٥ تريليون ين ياباني أي ما يعادل ٤٩.٤ بليون دولاراً أمريكياً، وقد تم توزيعها كالتالي: ٥٠٠ خصصت لمرتبات المدرسين و توفير الإمكانات للتعليم الإلزامي العام وتعليم ذوى الاحتياجات الخاصة و ٢٠٧ للمعاهد القومية، ٥٠٠ لمساعدة المدارس الثانوية الخاصة و الجامعات ،أما ميزانيات التعليم على مستوى المحليات تتكون مسن دعم المقاطعة وتبلغ نسبة ٤٠٤ ، و الدعم المحلى بنسبة ٣٠٣ ودعم الحكومة الاتحادية ٩٨٠٠.

ويتم الإثفاق على التعليم على المستوى المحلى في مجالات ثلاثة هي (١١):

- السوسسات المسات المسابي الإنفاق في هدذا المجال حدوالي ٨٣,٩ من إجمالي المعزانية المحلية وتم توزيعها على المدارس الابتدائية بنسبة ٧,٧٣% والمدارس الثانوية المتوسطة (الإحدادية) ٣٢,٣ والمدارس الثانويسة ١٨,٧% وتعليم ذوى الاحتياجات الخاصة ٣,٤% والمدارس الأخرى ٧,١%.
- ٢_ الخدمات الاجتماعية في التعليم ، حيث كان توزيع الإنفاق عليها في المناسبات الرياضية و الاحتفالات الثقافية بنسبة ١١,٣ % مين إجمالي المبز إنية المحلية .
- ٣- الإدارة المدرسية وبلغ "إجمالي الإتفاق عليها ٤,٨% وكان مخصص الإنفاق على التعليم من الحكومة الاتحادية قبل عام ١٩٩١ حـوالي ٨٨٨ في حين كان مخصص الإنفاق المحلى على التعليم حـوالى ٨٨٨ من إجمالي الإنفاق المحلى «(١).

وفى عام ١٩٩١ بلغ إجمالي الإنفاق على التعليم حوالي ٢٣,٠٥٠,٩٠١ بليون بن أى نسبة ٤,٧% من إجمالي الدخل القومي، و٦٦,١ من إجمالي الإنفاق الحكومي الاتحادي و المحلى ، ولكنسه انخفض فى عام ١٩٩٤ إلى حوالي ٣,٦ %من الدخل القومي و ٩,٩ % من الإنفاق الاتحادي والمحلى . وجدول (٧) التالى يوضح ذلك :

جدول (٧) يوضح الإنفاق على التعليم في اليابان في الفترة من ٩١ — ١٩٩٤

الإنفاق الحكومي على التعليم	إجمالي الإنفاق العام على التعليم	السنة
۲ر ۱۲ %	٧ر ٤ %	1991
٤ر١٠%	۶ر۳ %	1997
لمر ۱۰ %	٨ر٣ %	1998
۹ر۹%	۲ر۳ %	1998

المصدر: اليونسكو ، مكتب التربية الدولي ، ١٩٩٩

ويتضح من جدول (٧) السابق تذبذب الإنفاق على التعليم ، بينما كان الإنفاق على التعليم ، بينما كان الإنفاق على التعليم في عام ١٩٩١ حوالي ١٦,٦ %، ثم انخفض فـــى العامين ٩٩، ١٩٩٣ ، إلى ١٠,٨ % على التوالي، تم وصـــل إلى ٩,٩ % في العام ١٩٩٤ .

والتعليم الإلزامي في اليابان (الابتدائي و الإعدادي) يتم الإنفاق عليه بواسطة الحكومة الاتحادية و المحلية ، ولا تفرض فيه أيسة رسسوم دراسية ، أما التعليم في مرحلة ما قبل المدرسة والتعليم الشانوي لسيس الإناميا ، ويحصل على إعانات حكومية ، وتفرض فيها رسوم دراسية ، يدفعها الطالب وتشمل الكتب والأدوات والخامات التعليمية ، والأسشطة للتربوية وتكلفة الانتقالات والرحلات وعضوية مجالس الأمنساء ، ويستم نقديم وجبة غذائية في الحضانة والمدارس الابتدائية والإعدادية ويتحملها الطالب .

أما فيما يتعلق بالإنفاق العام على التعليم في مرحلة ما قبل التعليم الابتدائي والتعليم العام، فقد بلغ الإنفاق على مرحلة ما قبل المدرسة نسبة

حوالي ٣,٣% خلا العام ١٩٩٤/٩٣ وهو معدل الإنفاق خلل العلم ١٩٩٤/٩٣ على العلم ١٩٩٢/٩١ وهو معدل الإنفاق خلا العلم ١٩٩٢/٩١ وهو معدل ١٩٩٢/٩١ في الإنفاق على التعليم الابتدائي والإعدادي في العام الدراسي ٩٣ / ١٩٩٤ مقارنة بالإنفاق على نفس المستويين خلال العام ١٩٩٢/٩١ ، في حين أن هناك زيادة في الإنفاق على التعليم الثانوي خلال العلم ١٩٩٢ ١٩٩٤ بحلوالي ١٩٩١ مقارنة بالإنفاق في نفس المرحلة في العلم ١٩٩١ ١٩٩٢ وكان

جدول (8) يوضح الإنفاق على التعليم العام في اليابان من 41/41

التعليم الثانوي	التعليم الإعدادي	التعليم الابتدائي	ما قبل المدرسة	السنة / المرحلة
۲ر ۱۰ %	ار ٤٣ %	۱ر ۳۸ %	٣ر٢ %	1997 / 91
ار ۱۲ %	الر ٤١ %	% ٣٧	۳ر۲%	1992/98

المصدر: اليونسكو ، المكتب الدولي للتربية ، ١٩٩٩

وقد بلغ إجمالي إنفاق الحكومة الاتحادية والمحلية على التعليم العالي حوالي ١٣,٥ % من إجمالي الدخل القـومي ، وتتـضمن بـرامج الإنفاق من خلال الحكومة المحلية "مرتبات المعلمين والعلاوات الخاصة، والحوافز لمعلمي المدارس الابتدائية والإعدادية ، ومعلمي المدارس الثانويسة المعينين لبعض الوقت ، والمباني الحكوميسة المخصصة لأغراض تعليمية (١٧).

العدامش

- ا) محمد منير مرسى: المرجع فى التربية المقارنة ، عالم الكتب ، القاهرة ،
 ١٩٩٩م .
- Stephens , M: Japan and Education , New York ,Press , (*1991 .
- 3-Ibid ,P.93. (٣
- Schoppa, L: education Reform in Japan, London, 1991. (5
- ايزاو سوذوكي : إصلاح التعليم في اليابان ، مكن منظور القــرن الحـــادى
 والعشرين ، مستقبليات ، ع۱ , القاهرة ، ۹۹۱ م .
- آ) إدوارد .بوشامب: التربية في اليابان المعاصرة ، ترجمة ،محمد عبد الطيم
 موسى ، مكتب التربية العربي ، الرياض ،١٩٨٥.
- Mashiko ,E: Japan A study of Educational System of (V Japan and a Guide to the Academic Placement of students in Educational Intuitions of the United States, Washingtan, 1989.
- ٨) سيد سالم مرسى :التجربة اليابانية في تنظيم بينة التمليم الثانوي الغني وكيفية الاستفادة مكنها في مصر ، مجلة البحث التربوي ، ع١ ، المركـــز القــومي للبحوث التربوية والتمية ، القاهرة ، ٢٠٠٣م.
- Center Learned: Vocational Training in the Developed (*World Comparative Study, New York, 1989.
- ١) المنظمة العربية النتربية والنقافة والعلوم : تحديث التعليم الثانوي العام والفني
 ، تونس ، ١٩٩٩م .
- ١١ سيد سالم موسى :التجربة اليابانية في تنظيم بنية التعليم الثانوي الغني وكيفية
 الاستفادة منها في مصر ، مجلة البحث التربوي ، المركسز القومي للبحوث
 التربوية والنتمية ، القاهرة، ٢٠٠٢م .
- UNESCO: world Data on Education, 1999, P. 1-2. (\gamma\text{Y} Franz; Chris and Kato; kazoo: The Education Structure of (\gamma\text{T} the Japanese School System htt:// www. Ed.gov, Pubs/Research 5/Japan Structure.htm., p.1-4.

Ibid, op, cit, P.1	(1 £
Ibid, op, cit, P. 2.	(10
UNESCO: world Date on Education, op, cit, P. 2.	(17
Bray; Mark: Education in Asia: Financing	Higher (14
Education, Prospects, Vol, xxx, N, 3, September	r 2002,`
PP 336 – 337.	

الفصل السادس تطويرا لتعليم العام في ألمانيا وتمويله

ويتضمن هذا الفصل مايلي :

- " مقدمة
- " تنظيم التعليم في ألمانيا .
- إستراتيجيات تكامل التعليم الثانوي العام و الفني في ألانيا .
- سياسات وبرامج مساهمة مؤسسات العمل والإنتاج في تطوير التعليم
 الثانوي العام و الفني في في أثانيا .
 - آليات ربط التعليم الثانوي العام و الفنى بسوق العمل في ألمانيا .

مقدمة:

يعد التعليم العام فى ألمانيا خلال مراحل التاريخ من مسعوليات الولايات والمدن الألمانية ، ولم تتشأ فيها وزارة التعليم القومي لكى تتولى الأشراف على التعليم إلا خلال فترة الحكم النازي ١٩٣٣-١٩٤٥ . وبعد الحرب العالمية الثانية ينص القانون الأساسي لجمهورية ألمانيا الاتحاديــة على إشراف الولايات العشر إلى جانب برلين الغربية علــى مـا يتعلـق بالتعليم والثقافة داخل حدودها ، وتقوم الحكومة الاتحادية بوضع المبادئ العامة التي تهدى بها الولايات المختلفة .

وتختلف نظم التعليم في ألمانيا في ضوء ظروف كل ولاية، ولذلك تتباين سنوات الإلزام في بعض الولايات عن بعضها الآخر ، ففي بعسض الولايات تقدم تعليماً إجبارياً لمدة تسع سنوات ، وعشر سنوات في بعضها الآخر على أن يبدأ العليم الإجباري في سن السادسة أو السابعة ، وبعد قضاء مرحلة الإلزام يلتحقون بالمدارس الثانوية .

تنظيم التعليم العام في ألمانيا:

توجد دور الرياض الأطفال في المانيا ، لكن بعضها قد يدخل ضمن النظام التعليمي في ضمن النظام التعليمي في معظم الولايات الألمانية ، ويقوم على إنشاء هذه الدور مؤسسات وهيئات حكومية أو خاصة أو دينية .

وتعتبر المدارس الأولية في كل الولايات الألمانية هي بدايــة النظام التعليمي الرسمي ويطلق على المحصفوف الأربعــة الأولــى مهــا بالمدرسة الأساسية وتمتد الدراسة بها إلى الصف الــسادس فــي بعــض الولايات ويدرس التلاميذ ثلاث سنوات أو أربع سنوات الإحمــال مرحلــة التعليم الإحباري (١).

ثم بعد ذلك توجد المدارس المتوسطة في معظم الولايات وتقبل التلاميذ بعد إتمام الدراسة الإجبارية سواء لمستوى السصف الرابع أو السادس وتستمر الدراسة بها حتى نهاية الصف العاشر ويوجد تشابه بسين هذه المدرسة والمدرسة الثانوية الدنيا في الولايسات المتحددة الأمريكيسة والمدرسة الثانوية الحديثة في إنجائزا .

وتوجد المدرسة الثانوية الأكاديمية وتمتد الدراسة بها مسن سبع سنوات إلى تسع سنوات ويتم القبول بها بعد اجتياز الطلاب لسبعض الاختبارات العلمية والثقافية واختبارات القدرات، ويوجد تتوع فسي هذه المدارس بين الكلاسيكية والحديثة والرياضة العلمية ، وأكثرها شهرة المدارس الحديثة (⁷⁾.

وهناك مدارس أخرى من التعليم الثانوي يقل بها الطلاب بعد إتمام الدراسة بالصف الرابع أو السادس في المناطق الريفية وتوجد المدارس الثانوية المتخصصة للبنات مثل الاقتصاد المنزلي والتتريس به لمدة ثلاث سنوات ، وتقدم برامج علمية وأكاديمية إلى جانب الاقتصاد المنزلي (۲) .

وتوجد مدارس خاصة بالاقتصاد وإدارة الأعمال ، ومدة الدراسة بها ثلاث سنوات وتركز الدراسة على نظام الاقتصاد ، وإدارة الأعمـــال وقد تؤهل لمدارس عليا في هذا الإطار .

كما توجد المدارس الفنية وتقبل التلاميذ بعد فترة التعليم الإجباري أو قضاء التعليم في مراكز التلمذة الصناعية ، وهناك المدارس الحرفيـــة التي يقضى بها الطلاب ثلاث سنوات أو أربع سنوات ⁽⁴⁾.

إستراتيجيات التكامل بين التعليم الثانوي العام والفني في المانيا: في المانيا فان اختيارات التلاميذ لمساراتهم التعليمية المسستقبلية تبدأ في مرحلة مبكرة من حياتهم الدراسية ، فبعد قضاء أربع سنوات في المرحلة الابتدائية ، يتم توجيه التلاميذ وتعريفهم بمختلف أنسواع التعليم خلل السنتين الدراسيتين الخامسة والسادسة، سواء كان ذلك في المدارس الأساسية ذات الست سنوات ، تمهيدا لاختيار المسار الاقتصادي بعد السنة السادسة وبداية من السابعة (٥).

ويعتمد نظام التعليم في ألمانيا على مبدأ التكامل ما بسين التعليم العام والفني " وبين الدراسة النظرية والتدريب العملي (⁽¹⁾ ، وان قلوات التعليم بينهما مفتوحة ، وفرص استكمال الدراسة العالية (ما بعد الثانوي) متاحة أمام خريجي التعليم الثانوي الفني .

ويظهر التكامل في المناهج الدراسية من خلال ما يلي (٧):

- التتوع الواسع في التعليم الثانوي ، وإتاحـــة المجــــال لدر اســـة مـــواد
 اختيارية فضلا عن المواد الإلزامية .
- تواصل التعليم الثانوي العام بمختلف أنواعه سواء في المدارس الثانوية التى تدرس العلوم الإنسانية ، والمسدارس الثانويسة التسى تسدرس الرياضيات والعلوم ، والمدارس الشاملة بنوعيها التعاونية والتكاملية، وهذه المدارس جميعا ذات مناهج دراسية تزود التلاميسة بأساسيات المعرفة والعلوم والثقافة العامة .
- تتضمن مناهج التعليم الثانوي الفني علوم نظرية ، وتطبيقات عملية
 تؤهل خريجيها لمواصلة دراستهم العالية أو الالتحاق بسوق العمل .
 و توجد نظم التعليم المتكامل في المانيا منها (^(A)):
- ١- نظام التعليم المزدوج ونتجسد فيه مقومات التكامل ما بين التعليم الثانوي العام والغني ، متضمنة مناهجه مواد عامة (رياضيات ولغات وعلوم اجتماعية واقتصاد) ، ومواد مهنية فيضلا عين المواد الاختيارية .

- ٢- توجد مدارس تكميلية مدتها سنة واحدة أو سنتان وتخصص لتأهيل خريجي المدارس الأساسية والمدارس المتوسطة لمهن معينة ، فضلا عن مجالات الالتحاق بالجامعات أو المعاهد العليا بعد ممارسة المهن لفترة محددة .
- ٣- نظام الثانوية المتخصصة وهي أحدث نوع من مدارس التعليم المهني والقني وتقبل خريجي المرحلة المتوسطة الذين أنهوا عشر سنوات دراسية، ويتم تأهيلهم خلال سنتين للالتحاق بمدارس الهندسة العليا ، ويوجد في مناهج السنة الأولى مواد علمية وتخصصية وتدريب في مجال التخصص في المدارس والمصانع، ثم تخصص السنة الثانية للعلوم الأساسية التخصصية، وتضم هذه المدارس تخصصات هندسة وتكنولوجيا واقتصاد وزراعة (١) .
- أ . سياسات وبرامج التعليم الثـانوي بالـدول الأربـع المرتبطـة باحتياجـات سـوق العمل في ألانيا :

وفي ألمانيا تهتم مؤسسات العمل والإنتاج بتطوير التعليم الثانوي وخاصة الفني من خلال :

- تحمل مسؤولية الجانب العملي في قطاعات العمل والإنتاج ذات العلاقة.
- إناحة فرص التدريب الفني في الشركات بورش تدريبية خاصة يشرف
 عليها مديرون متخصصون علميا وفنيا"
 - المساهمة في رسم سياسة التعليم الفني وتخطيط برامج وتتفيذها .
- توفير المؤشرات التي تحدد العلاقــة الكميــة بــين التعلــيم الثــانوي
 واحتياجات سوق العمل .
- تقوم مؤسسات العمل بتمويل التدريب من خلال صندوق التمويل الـــذي.
 نتعاون فيه مؤسسات العمل والإنتاج .

آليات مساعهة مؤسسات العمل والإنتاج في تطوير التعليم الثانوي في ألمانيا:

وفي ألمانيا يتم ربط التعليم الثانوي العام والفني بسوق العمل من خلال نظام التعليم المزدوج ، فهو أحد البرامج التسي تحقق الارتباط العضوي بين التعليم وسوق العمل ، حيث يتم التعليم والتدريب في النظام الثنائي من خلال التدريب الميداني لمدة ٣ - ٤ أيام في الأسبوع، ويقضى الطالب يوماً واحداً أو يومين في المدرسة، وهذا التعليم مدته شلات سنوات، "ويشارك سوق العمل في تخطيط هذا التعليم وتتفيذه ، ويلتحق به حوالي ثلثي التلاميذ من المدارس الأساسية والمتوسطة والثانوية العامة ، وبعد انتهاء مرحلة التعليم الإلزامي (ما لا يقل عن تسع سنوات دراسة) شرطاً أساسياً للالتحاق بهذا النظام (١٠٠).

والتعليم الثانوي عامة والغني خاصة في ألمانيا يتميز بشدة ارتباطه باحتياجات سوق العمل وتصدد بر المجمه وتخصيصاته بالبنبة الاقتصادية المحلية سواء من خلال التدريب وسوق العمل أو المنطقة الجغرافية ونوعيات البرامج والتخصصات المطلوبة بهما ، ومسن أهم المدارس الثانوية المرتبطة بسوق العمل ما يلي (١١): -

- المدرسة المهنية ومدة الدراسة بها ثلاث سنوات بعد التعليم الإلزامي ،
 وتشمل الدراسة برامج داخلية ويرامج في مواقع العمل والإنتاج .
- المدرسة المهنية العليا وتتضمن برامجها ٥٠ % دراسة وورش بالمدرسة ، و٥٠ % في المصانم والمعامل (١٦).
- المدرسة الثانوية اللغنية ومدتها ثلاث سنوات وتـضم الـصفوف ١١ ،
 ١٣ ، ١٢ وبها تخصصات الهندسة والزراعة والاقتـصاد المنزلـــي
 وغيرها، وتركز على المعرفة العلمية والتخصصية ويمكن لخريجيها
 متابعة الدراسة الجامعية بعدها .

 المدرسة العالية المتخصصة ويقبل بها من اجتاز المرحلة المتوسطة (عشر سنوات) ومدة الدراسة بها سنة أو سنتين أو ثلاث سنوات، وتختص هذه المدرسة بإعداد الفنيين من خريجي الجامعات والمدارس العليا (۱۲).

تمويل التعليم العام في ألمانيا

تعد عملية تمويل التعليم العام فى ألمانيا شأن كثير من الدول الغربية الرأسمالية ، فهى تعتمد على الولايات والأقاليم ، وبعض الهيئات الحرة التي تسهم فى عملية التمويل ، ولكن بنسب مختلفة ، وفى ضدوء أهدافها ومقدرتها المالية ، مع الحرص على سياسة الدولة الألمانية في التعليم .

وتقوم الولايات والأقاليم والجهات المحلية ، وبعض الهيئات الحرة بالمساهمة في تمويل التعليم بنسب مختلفة . وتختلف نسسبة ما تتفقه الولايات الألمانية على التعليم ، وفي ضوء ظروف كل ولاية ، فهناك بعض الولايات التي تقدم دعما ماليا محدودا من ميز انيتها ، وهذاك بعض الولايات الأخرى التي تدفع دعما ماليا كبيرا ، حيث أن ذلك يرتبط بدخل الولاية وحجم الميز انية بها .

واذلك تختلف إسهامات الولايات في تمويل التعليم والإنفاق عليه من ولاية لأخرى ، وتتراوح نسبة ما تنفقه بعض الولايات بين ١٦ % - ٤ % من إجمالي ميزانياتها ، وتتحمل موازنة التعليم في كل ولاية دفع الأجور للمعلمين ومعاشاتهم ، إلى جانب ما "تقدمه الحكومة الألمانية من دعم للتعليم باعتباره مسئولية الحكومة" (١٤).

فى حين يقوم الإقليم والمناطق المحلية بتقديم الأمــوال بغــرض توفير الأبنية التعليمية ، والعمل على صديانتها ، إلى جانب ما يقدم لها من دعم من حكومات الولايات الألمانية . وتقدم بعض الولايات الدعم المالي والمنح في بعص الحالات للمدارس الحرة ، عندما تقرر هذه الولايات إلغاء الرسوم الدراسية التى يدفعها التلاميذ (١٥) مما يوفر لهذه المدارس دعماً مالياً يمكن به سد المعزر في ميزانياتها نتيجة إلغاء الرسوم المدرسية .

ولا يوجد في ألمانيا أي ضرائب تعليمية ، أي تحصل لــصالح التعليم مباشرة ، ولكن يحصل التعليم على مخصصاته التمويلية من خــلال الضرائب العامة المحصلة بواسطة حكومات الولايات أو المناطق المحلية.

- ١ الاعتماد على السلطات المحلية وحكومات الولايات في تسوفير
 مبز انيات التعليم و الصرف عليه .
- ٢- يمول التعليم من الضرائب العامة الـــى تحــصلها الولايــات ،
 وتخصص لصالح التعليم والإنفاق عليه .
- ٣- تحصل بعض المدارس على دعم مالى فى شكل إعانات ومنح لتعويض العجز فى ميزانياتها . بالإضافة إلى ذلك تقوم بعض الهيئات الأخرى بالتعاون مع وزارة التعليم بتقديم الدعم المادي والفنى لقطاع التعليم الفنى بأنواعه المختلفة .

وتقوم الشركات والمصانع بتقديم المساعدات الفنية مثل بــرامج التتريب المهني والفني للطلاب من أجل إعداد الطلية للوظائف المختلفة ، وتزويدهم بالمهارات والخبرات العملية التي تساعدهم على الالتحاق بسوق العمل (١٧).

كما تقدم الحكومة الفيدرالية حوالي ٧٧ من جملة الإنفاق على التعليم ، بينما تقدم الولايات حوالي ٣٢% ، وتتحمل السلطات المحليسة باقى نفقات التعليم التى تصل إلى ما يقرب من ٣٢% ،

إلى جانب الأموال العامة ، والمساعدات الموقوفة من قبل الجمعيات العلمية .

مجالات الإنفاق على التعليم في ألمانيا:

تتحدد أهم أوجه الإنفاق على التعليم فيما يلى :

- ١- دفع رواتب ومكافآت المعلمين والمعاشات المخصصة لهم مــن
 خلال حكومات الولايات الألمانية .
- ٢- إنشاء المباني المدرسية ، وصيانتها من خلال متقدمـــه الجهـــات
 المحلية.
 - ٣- توفير الأجهزة والأدوات والخامات لهذه المدارس .

الهوامش

- ١) ج . م . ح : وزارة التربية والتعليم : تجارب رائدة في مجال التعليم قيل الجامعي في مصر، المركز القومي للبحبوث التربيوي، القاهرة ، ٢٠٠٢ ، ١٠٠٠ ، مصره 2 .
- National Center For Research in vocational :U.S.A (Y Education: Integrating Academic and vocational Education Lesson from Early Innovators, Western Italians: P75., University 1995, Vol51.
- ٣) المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم: تحديث برامج التعليم الثانوي العام والغنى ، مرجم سابق ، ص٣٩ .
 - ٤) المرجع السابق ، ص ص ١٠٤٠ .
- Pritchard, Rosalind M: The German Dual System— (*Comparative Education 1992, Vol 28, Educational Utopia .No2, P130.

- Canator, Leonard: Vocational Training in The Developed (V World New York 1989 pp. 101 108, comparative Study.
- المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، تحديث التعليم الثانوي العام والفني ، مرجم سابق ، ص٢٦ .
- Uthman, Karl, Josef: Vocational Education and Training (1 in Germany after Unification EUROPEAN Journal of Education, Vol 26,1991 P5.
- ١٠) المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم : تحديث برامج التعليم الثانوي العام والفني ، مرجم سابق ، ص٤٨ .
 - ١١) المرجع السابق ، ص٥.
- ١٧) ناريمان محمود جمعة : اتجاهات عالمنية معاصرة لسعياسات التعليم والتدريب في كل من ألمانيا واليابان ، المؤتمر العلمي الثالث عشر ، مرجع سابق ص ٤٣٠ .

- ١٣) المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم: تحديث برامج التعليم الثانوي العام والفنى مرجم سابق ، ص ص ٥٣ – ٥٠ .
- ١٤ (وهيب سمعان ، محمد منير مرسى : المدخل فى التربية المقارنــة ، ط٣ ،
 الأنجلو المصرية ، بدون تاريخ .
 - ١٥) عبد الغني عبود : ، دار الفكر العربي ، القاهرة ،١٩٧٨.
- ١٦) وهيب سمعان ، محمد منير مرسى: المدخل فــى التربيــة المقارنــة ،
 ط٣٠١الأنجاو المصرية ، القاهرة ،بدون تاريخ .
- European Canter for The Development of (\V) Vocational Training: The Social Partners in Vocational Training and Further Trainings in the Federal Republic of Germany, Luxembourg, 1987.

الفصل السابع تحليل مقارن لأوجه الشبة والاختلاف بين الانجاهات العالمية المعاصرة

﴿ الولايات المتحدة الأمريكية وبريطانيا واليابان وألمانيا ﴾

ويتضمن هذا الفصل مايلي :

- برامج تطوير التعليم العام في الولايات المتحدة الأمريكية وبريطانيا
 واليابان وألمانيا
- مساهمة مؤسسات العمل والإنتاج في تطوير التعليم الثانوي العام والفني في هذه الدول .
 - أليات ربط التعليم الثانوي بسوق العمل في الدول الأربع.
 - تمويل التعليم العام والإنفاق عليه في الدول الأربع.

مقدمة:

تتشابه نظم التعليم فى الدول الرأسمالية بوجه عمام من حيث المراحل التعليمية والسلم التعليمي فى كل منها ، كما سعت هذه الدول إلى تطوير برامجها بالتعليم العام ، وخاصة التعليم الثانوي العمام والفني ، بوضع برامج التكامل بينهما ، وارتباطهما بسوق العمل ، كذلك وضع الثان التفيذ ذلك .

إستراتيجيات تطوير تكامل العليم الثانوي العام والفني:

فى الولايات المتحدة الأمريكية ، تم إيخال مواد دراسية مشتركة فى المناهج الدراسية كالرياضيات والعلوم والحاسب وغير ذلك ، وزيادة المقررات الأكاديمية والبرامج المهنية ، وجعل المناهج الأكاديمية أكشر مهنية ، بالإضافة إلى برامج يتكامل فيها التعليم الثانوي العام والفني ومها برامج الإعداد الثقني والمناهج الإزامية والمناهج التخصصية ، ومناهج ما بعد الثانوية ، وبرامج الجنب المهنة .

وفى بريطانيا يحدث التكامل بين التعليم الثانوي العام والغني فسى وجود برامج وسياسات تضح فى المدارس التى تجمسع بسين الجوانسب النظرية والأكاديمية والجوانب العملية المهنية كالمدرسة الشاملة ،

وتتضح أسس التكامل فيما يلي :

- التوسع الكبير في مدارس التعليم الثانوي العام و الفني ، ووجود قنوات اتصال بينها ، تساعد الطالب على الانتقال من مدرسة إلى أخرى ، فعلى أساس قدراته واستعداداته العقلية والمهنية .
- Y- المناهج الدراسية حيث تجمع المواد الدراسية بين الجوانب النظرية والعملية التي تحقق التربية الشاملة والمتكاملة للطالب ، ولذلك تتضمن خطة الدراسة في المدارس الثانوية مسواد عامسة وتخصصية عديدة لتحقيق التكافؤ بين الطلاب .

٣- النتوع في الاختيار ليس فقط بين المدارس الثانوي ، بـل فــى المدرسة الثانوية الواحدة ، فإذا كانت المدرسة الثانوية الحديثــة والفنية معنية بإعداد الطلاب فنياً وتزويده بالمهارات العملية التي يحتاجها سوق العمل ، والوفاء باحتياجات التعيــة ، فهنــاك المدرسة الثانوية الشاملة التي تجمــع بــين الدراســة النظريــة والتطبيقية ، واذلك فهي مدرسة تجمع أنواع التعليم الثانوي فــي مدرسة واحدة .

وفى اليابان تظهر آليات النكامل بيت التعليم الثانوي العام والغني فيما يلى :

اعتماد مواد أساسية إلزامية لجميع تلاميذ هذه المرحلـــة مثــــل اللغــــة
 اليابانية والتربية الوطنية والرياضيات والصحة والتربية البدنية .

- يحصل خريج الثانوية الفنية النظرية المتخصصة على ٣٠ وحدة دراسية ، أو أكثر في المواد المهنية والمتخصصة من مجموع ٨٠ وحدة دراسية من مطلوبة التخرج ، وهذا يعني أن جميع تلاميذ التعليم الثانوي يشتركون في اختيار نحو ٥٠ وحدة دراسية من مواد دراسية مشتركة ، وهذا يوضح حجم التكامل بين التعليم الثانوي العام ، ومناهج التعليم الثانوي الفني .

ومنذ ٣٩٩٣ تم إدخال برنامج لتحقيق التكامل بين التعليم الثانوي العام والفني ممثلا في البرنامج التكاملي "، ويعد نوع ثالث في التعليم الثانوي ، وتتضمن مناهجه ٣٥ وحدة دراسية إلزامية في مدواد اللغة اليابانية وعلم الاجتماع والرياضيات والمجتمع الصمناعي والإنسمان والمعلوماتية ، أما المواد الأخرى فيختارها التلاميذ تجربة كاملة وفقا لرغباتهم وتوجهاتهم الخاصة وتتتاسب مع الفروق الفردية والاستعدادات والقابلية والمستقبل المأمول لكل تلميذ .

ويهدف هذا البرنامج إلى حرية الطالب في اختيار بعض المواد ودراستها ، إلى جانب جودة عملية التعليم والتعلم ، وحصول السبعض على قدر من التعليم المستقل ، الذي يزودهم بأساسيات العمل ومهارات في مجتمع متغير يتطلب قدراً أكبر من الإعداد والتوجيه للمهنة ، وهذه البرامج تتميز بالمرونة من حيث محتواها على التخصصات المختلفة التى تئبى احتياجات المصانع والشركات من العمالة الفنية والماهرة .

و هذه لبرامج تستهدف مايلي :

- إعداد الكوادر الفنية والمهنية .
- غرس الاتجاهات الايجابية نحو العمل والإنتاج والمهن المختلفة .
- تأهيل الطالب وإعداده لسوق العمل مباشرة أو مواصلة التعليم بعد
 ذلك .
 - تتمية القدرات الإبداعية والابتكارية للطالب.
- تزويد الطالب بالمعارف والمهارات الأساسية التي يتطلبها ســوق
 العمل .
- تمكين الطالب من مسايرة التطورات و المتغيرات العامية السريعة والمتلاحقة .
- تتمية القدرات الأساسية الشاملة بدلا من المهارات المهنية المحدودة.

و في ألمانيا توجد نظم للتعليم المتكامل منها :

 اخظام التعليم المزدوج وتتجمد فيه مقومات التكامل ما بين التطيم الثانوي العام والفني ، متضمنة مناهجه مسواد عامسة (رياضيات ولغات وعلوم اجتماعية واقتصاد) ومواد مهنية فضلا عسن المسواد الاختيارية . ٢- توجد مدارس تكميلية مدتها سنة واحدة أو سنتان وتخصص لتاهيل خريجي المدارس الأساسية والمدارس المتوسطة لمهن معينة ، فضلا عن مجالات الالتحاق بالجامعات أو المعاهد العليا بعد ممارسة المهن لفتر ة محددة .

آليات مساهمة مؤسسات العمل والإنتاج في تطوير التعليم الثانوي:

في الولايات المتحدة تقوم مؤسسات العمل والإنتاج بالإسهام فـــي تطوير التعليم الثانوي وتوفر له البرامج والإمكانات المختلفة كما يلى :

- توفير مواقع التدريب داخل المؤسسات الإنتاجية التي تعد من أساسيات برامج " الانتقال من المدرسة إلى العمل " ، وينفذ ذلك من خلل اتفاقيات المشاركة بين مؤسسات التعليم ، وأربساب العمل السنين يحصولون على العمالة لمؤسساتهم .
- توفير فرص تدريبية عملية للطلاب ، والإسهام فـــي الإشــراف علـــي
 تدريباتهم وتوجيههم وتقويم أدائهم فـــي مواقـــع التـــدريب الميـــداني
 بالمصانع والشركات الإنتاجية .

وفى بريطانيا يوجد عدة برامج لتطوير وتحديث التعليم الشانوي منها مايلي :

- ١- برامج نقافية ومهنية لتدريب الطلاب عليها ، والتزود بالمهارات
 الأساسية التي يتطلبها العمل الفني والمهني .
- ٢- برامج التعليم الفني آلتي تقدمها المدارس الحديثة والفنية والمدرسة الشاملة ، بما يساعد الطلاب على الالتحاق بسموق العمل أ و مواصلة التعليم في المراحل الأعلى .
- ٣- البرامج الأساسية الفنية التي تقدمها المدارس الإعدادية ، وتتكامل
 معها البرامج الفنية والمهنية بالمرحلة الثانوية.

وفي اليابان تقوم المؤسسات الإنتاجية بالإسهام في تطوير التعليم الثانوي من خلال نظام المشاركة بين المؤسسات الأكاديمية والسصناعية، ومدارس التعليم الثانوي الفني ، وعقد اتفاق شبه رسمي طويل الأمد فيما بينها ، وتتمثل الآلية فيما يلي :

- توفير معدات وأجهزة للمدارس الفنية .
- إتاحة فرص التدريب الميداني للطلاب في مواقع العمل.
 - تقديم الخبرات في تطوير المناهج الدراسية وتتفيذها .
- توفير حوافز اقتصادية للطلاب ، وتشجيع المتفوقين والمتميزين فــــي
 المدارس الثانوية ، وتشغيله في المصانع والشركات .

وفي ألمانيا تهتم مؤسسات العمل والإنتاج بتطوير التعليم الثانوي وخاصة التعليم الفنى من خلال الأنشطة والبرامج التالية :

- تحمل مسؤولية الجانب العملي في قطاعيات العمل والإنتياج ذات العلاقة.
- إتاحة فرص التدريب الغني في الشركات بورش تدريبية خاصة يشرف
 عليها مديرون متخصصون علميا وفنيا .
 - المساهمة في رسم سياسة التعليم الفني ، وتخطيط برامج وتتفيذها .
- توفير المؤشرات التي تحدد العلاقة الكميــة بــين التعلــيم الثــانوي ،
 واحتياجات سوق العمل .

نقوم مؤسسات العمل بتمويل التدريب من خلال صندوق التمويل الذي تتعاون فيه مؤسسات العمل والإنتاج .

- آليات ربط التطيم الثانوي بسوق العمل:

في الولايات المتحدة تعتمد أليات ربط التعليم الثانوي كما يلي :

- توفير مواقع التدريب داخل المؤسسات الإنتاجية التي تعد من أساسيات برامج " الانتقال من المدرسة إلى العمل ، وينفذ ذلك مسن خسلال اتفاقيات المشاركة بين مؤسسات التعليم وأربساب المصانع والشركات الإنتاجية .
- توفير فرص وبرامج تدريبية للطلاب لاكتساب مهارات العمل المهني ،والإسهام في الإشراف على تدريباتهم وتوجيههم ، ومسشاركة المتخصصين في تقويم أدائهم في مواقع التدريب الميداني .
- الإسهام في إعداد البرامج وتصميم المناهج الدراسية والتدريبية ،
 وتتفيذها لمختلف فروع تخصصات التعليم الثانوي ، من خلال تعاون المسئولين والمتخصصين في مواقع العمل والمعنيين في مؤسسات التعليم الثانوي .
- المساهمة في تمويل برامج التكامل ، ومتطلبات برامج التدريب العملي.
- المساهمة في إعداد وتنفيذ وتمويل، وتحديد معايير المهارات الوظيفيــة
 لتتريب طلاب المرحلة الثانوية عليها

وتوجد آليات لربط التعليم الثانوي في بريطانيا بسوق العمل منها:

- توفير فرص التدريب والتأهيل الفني في مواقع العمـــ والإنتـــاج
 داخل المصانع والشركات الكبرى .
 - تعاون أصحاب العمل مع المؤسسات التعليمية فــى تطــوير ،
 وتحسين الخدمة التعليمية بمدارس التعليم الفني .
- تشجيع التعليم الفني من خلال إتاحة فرص الانتقال بسين فسروع
 التعليم الثانوي ، وفي ضوء قدرات ومهارات الطلاب الفنية
 واستعدادهم للعمل والإنتاج .

وفي اليابان تم ربط التعليم الثانوي ، وخاصة التعلميم الثمانوي

الغني باحتياجات سوق العمل المتجددة والمتغيرة من خلال إدخال البرنامج التكاملي أو المتكامل الذي يتضمن مناهج ومواد إجبارية ومواد اختيارية ، وفق رغبات وقبول الطلاب ، وهو ما يساعد المتعلم على التكيف مسع احتياجات سوق العمل .

- النتوع الواسع في التعليم الثانوي ، وإتاحـــة المجــــال لدراســـة مــــواد اختيارية فضلا عن المواد الإلزامية .
- تواصل التعليم الثانوي العام بمختلف أنواعه سواء في ثانويات العلسوم
 الإنسانية ، وثانويات الرياضيات والعلوم ، والمدارس الشاملة بنوعيها
 التعاونية والتكاملية ، وهذه المدارس جميعا ذات مناهج دراسية تزود
 التلاميذ بأساسيات المعرفة والعلوم والثقافة العامة .
- تتضمن مناهج التعليم الثانوي الفني علوم نظرية وتطبيقات عملية تؤهل خريجيها لمواصلة دراستهم المعالية أو الالتحاق بسوق العمل.

وفي ألمانيا يتم ربط التعليم الثانوي العام والفني بسوق العمل من خلال نظام التعليم المزدوج ، فهو أحد البرامج التسي تحقق الارتبساط العضوي بين التعليم وسوق العمل ، حيث يتم التعليم والتدريب في النظام الثنائي من خلال التدريب الميداني لمدة ٣ – ٤ أيام في الأسبوع، ويقضى الطالب يوماً واحداً أو يومين في المدرسة، وهذا التعلم مدتمه أسلات سنوات، "ويشارك سوق العمل في تخطيط هذا التعلم وتتفيذه ، ويلتحق به حوالي ثاثي التلاميذ من المدارس الأساسية والمتوسطة والثانوية العامة ، ويعد انتهاء مرحلة التعليم الإلزامي (ما لا يقل عن تسع سنوات دراسة) شرطاً أساسياً للالتحاق بهذا النظام .

والتعليم الثانوي عامة والفني خاصة في ألمانيا يحظم باهتمام الدولة ، ويتميز بشدة ارتباطه باحتياجات سوق العمل ، وترتبط برامجـــه وتخصصاته بالبنية الاقتصادية المحلية سواء من خلال التدريب ومنطلبات سوق العمل أو المنطقة الجغرافية ونوعيات البرامج والتخصيصات المطلوبة بها ، وتوجد مدارس ترتبط بسوق العمل منها :

- المدارس المهنية ومدة الدراسة بها ثلاث سنوات بعد التعليم الإلزامي ،
 وتشمل الدراسة برامج داخلية ويرامج في مواقع العمل والإنتاج .
 - المدارس المهنية العليا وتتنضمن برامجها ٥٠ % دراسة وورش بالمدرسة ، و٥٠ % في المصانع والمعامل .

وفى مصر ، أتخنت عدة إجراءت لربط التعليم الشانوى العام والفنى ، وإيجاد مسارات للحد من فجوة الانفصال بينهما ، ويعتبر مشروع مبارك كول من أهم المشروعات التي يظهر فيها التكامل ، وهو ثمرة التعاون المصر الألماني ، ويعتمد المشروع على أساس تطبيق التعليم المزدوج في أربعة مجالات هي :

- التعليم والتدريب: حيث يقوم النظام على أساس الدراسة
 النظرية لمدة يومين في إحدى المدارس الثانوية الفنية ، وأربعة أيام تدريبا عمليا في المصانع والشركات (أو ما يعادل ذلك من تعليم وتدريب مجمع).
- ٢- إعداد المناهج: حيث يشترك الخبراء الألمان والمختصون بالمصانع والشركات مع المتخصصين بالتربية والتعليم في إعداد مناهج الدراسة النظرية والمناهج العملية.
- ٣- التقويم: يشترك المختصون بالمصانع والشركات التي يتــدرب
 فيها الطلاب مع المختصين بالوزارة فــي إعــداد الامتحانــات
 التحريرية وتقويم الطلاب عملياً.
- ٤- التمويل : يساهم الجانب الألماني في المشروع عن طريق تقديم

الخبراء لمدة قصيرة أو طويلة ، و إمداد المدارس المشتركة في المشروع ببعض المعدات والآلات اللازمة للتعريب، إلى جانب تحمل كلفة المدرسين بالداخل والخارج ، وتتحمل جمعيات المستثمرين وأصحاب المصانع والشركات كلفة التعريب بها ،إلى جانب ما هو مدرج بموازنة الوزارة لنفقات التعليم والتعريب .

أما عن تمويل التعليم والإنفاق عليه فيتضح ما يلى :

أ- تمويل التعليم:

إن النظرة التحليلية لتمويل التعليم وتوفير مسوارده فسي السدول السابقة يتبين أن ثمة جوانب متشابهة ، وثمة جوانب اختلاف فيها مسن حيث إسهام كل من السلطات المحلية والسلطات المركزيسة فسي تمويسل التعليم ، من خلال الضرائب المفروضة في كل منها وأنواعها ، والنسب المخصصة لتمويل التعليم ، أو البرامج والمشروعات التسي تقدمها الحكومات المحلية والمركزية لتشجيع الأفراد والهيئات والمؤسسات على تمويل التعليم وزيادة موارده .

ولذلك تتفق الدول الأربع (بريطانيا والولايات المتحدة الأمريكيسة واليابان وألمانيا) في أن تمويل التعليم يقع على عاتق السلطات المحليسة ، سواء على مستوى المناطق أو الولايسات والمقاطعسات، وإلسى جانسب إسهامات الحكومة المركزية أو الاتحادية في تقديم المعونات إلى المناطق والولايات لتليبة النفقات التعليمية بها .

وعلى الرغم من قيام السلطات المحلية بتـوفير معظم التمويل اللازم للتعليم العام ، فإن السلطات المركزية تقدم اسهامات في هذا المجال ، ففي بريطانيا تقوم السلطات المركزية بتقديم مـنح لـدافعي الـضرائب المحلية ، ودعم مالى لبعض المقاطعات يتراوح بـين ، ، ، % ، ، % ، % ، ، % ،

وفى الولايات المتحدة الأمريكية تسهم الحكومة الفيدرالية بنسب متفاوتــة فى تمويل التعليم وتختلف من ولاية إلى أخرى وتصل إلى حوالى ٧%، وفى اليابان تقوم الحكومة الاتحادية بتخصيص دعماً ضريبياً للحكومــات المحلية أو المقاطعات ، للمحافظة على مستوى مــضمون مــن الــدخل وإنفاقه على التعليم وتعويض البعض في الدخل على المستوى المحلى .

كما أن السلطات المركزية في الدول في الدول الأربع ، تقوم بالاسهام في تمويل التعليم، وتقديم المساعدات والمنح ، إلا أنها تتباين حول الأسباب والأساليب التي تقدم بها هذه الإسهامات، ففي بريطانيا نقوم السلطات الاتحادية بتقديم المساعدات والمنح الولايات والسلطات المحلية، إما لتلبية الاحتياجات التعليمية المنزايدة لبعض المناطق أو لسد العجز لدى بعض المناطق الأخرى في تمويل التعليم ، وفي الولايات المتحدة الأمريكية تقدم المساعدات في شكل برامج للإعفاء السضريبي ، يقضي بإعفاء الهذر المتبرع التعليم من قيمة الضريبة المستحقة عليه .

في حين تقدم السلطات الاتحادية فى اليابان المسساعدات كدعم ضريبى السلطات المحلية الحفاظ على مستوى مضمون من الدخل و توفير الموارد المخدمات التعليمية ،وتعويض البعض في إيسرادات الدخل المحلي ، وهذا الدعم يمثل نوعاً من الامتيازات الممنوحة من قبل الحكومة الاتحادية ، ولا تمنح لأية خدمة أخرى بخلاف الخدمات التعليمية .

وأما عن علاقة السلطات المحلية بالسلطات المركزية في السدول الأربع نجد أن هناك تباين ببنهم ، ففي بريطانيا نجد تسوتراً دائماً بسين الحكومة المركزية والسلطات المحلية في مجال تمويل التعليم، وعند تحديد مخصصاته ، حيث تحاول السلطات المركزية فسرض سسيطرتها علمي السلطات المحلية التي ترغب في الحصول على استقلال أكبر .

ولذلك تلجأ الحكومة المركزية لوضع ضوابط للصرف من جانب السلطات المحلية ويموافقة قانونية لكل عمل تقوم بـــه ، وتعــين مراقــب حسابات للتأكد من أن السلطات المحلية لا تتعدى السلطات الممنوحة لها ، ومع ذلك تقوم المجالس التعليمية بتمويل التعليم من ضرائب الدخل العــام والضرائب التعليمية وليس لهذه المجالس السلطة في فرض الــضرائب ، ولكنها توفر التمويل من مصادر الدخل المحلية الأخرى .

وفي الولايات المتحدة الأمريكية نقوم السلطات الفيدرالية بتقديم المساعدات المالية للمناطق والولايات لتحقيق تكافؤ الفرص بينها ، ونقوم المجالس التعليمية على مستوى المحليات والولايات بفرض السضرائب وتوفير الموارد للتعليم، وتحديد نسوع السضريبة ومقدارها ،وإصدار التشريعات الخاصة بعملية الإنفاق ، على الرغم من وجود تباين بسين الولايات الأمريكية في هذا المجال .

وفي اليابان نقوم السلطات الاتحادية بتحديد الرسوم بـصورة موحدة لكل من وزارة التعليم والعلوم والثقافة، ومـن خــلال مجــالس المقاطعات والمحليات التي تحدد الرسوم في مؤسسات الخدمات الأخرى.

وفى ألمانيا تقدم الحكومة الاتحادية دعماً مالياً باعتبسار التعليم مسئولية الحكومة، ويبلغ اسهامات الحكومة الاتحادية حسوالى ٧% مسن جملة الإنفاق على التعليم .

وتقوم الولايات والأقاليم والجهات المحلية ، وبعض الهيئات الحرة بالمساهمة في تمويل التعليم بنسب مختلفة . وتختلف نسمية مسا تتفقه الولايات الألمانية على التعليم ، وفي ضوء ظروف كل ولايسة ، فهنساك بعض الولايات التي تقدم دعما ماليا محدودا من ميزانيتها ، وهناك بعض الولايات الأخرى التي تدفع دعما ماليا كبيرا ، حيث أن ذلك يرتبط بدخل الولاية وحجم الميزانية بها . ولذلك تختلف إسهامات الولايات في تمويل التعليم والإنفاق عليه من ولاية لأخرى ، وتتراوح نسبة ما تتفقه بعض الولايات بين ١٦% - ٤ % من إجمالي ميزانياتها ، وتتحمل موازنة التعليم في كل ولاية دفسع الأجور للمعلمين ومعاشاتهم ، إلى جانب ما "تقدمه الحكومة الألمانية من دعم للتعليم باعتباره مسئولية الحكومة .

فى حين يقوم الإقليم والمناطق المحلية بتقديم الأمــوال بغــرض توفير الأبنية التعليمية ، والعمل على صدانتها ، إلى جانب ما يقدم لها من دعم من حكومات الولايات الألمانية .

وتقدم بعض الولايات الدعم المالى والمنح فى بعسض الحسالات للمدارس الحرة ، عندما تقرر هذه الولايات الفاء الرسوم الدراسية التسى يدفعها التلاميذ مما يوفر لهذه المدارس دعماً مالياً يمكن به سد العجز فى ميزانياتها نتيجة إلغاء الرسوم المدرسية .

أما في بريطانيا فهي تعتمد في تمويل التعليم على السضرائب الصناعية والتجارية والمبيعات والضرائب على الدخل وبنسب متباينة ومختلفة من منطقة لأخرى ، إلى جانب الضرائب التعليمية التي تحصل بواسطة مصلحة الضرائب أو المجالس التعليمية الموجود في المناطق والمقاطعات المحلية .

وفي اليابان يتم الاعتماد في تمويل التعليم على تخصيص نسسب معينة على ضريبة الدخل والضريبة المهنية، وتقدر ٣٣% ،والسضرائب على المشروبات الكحولية وتقدر ٣٤%، والضرائب على السجائر، تقدد ٥٢%، بالإضافة إلى ما تقدمه الهيئات والمؤسسات غير الهادفة للسريح والتي لا تحصل على أي فوائد مائية نظير نقديم المساعدات والمسنح للطلاب.

ويمكن القول أن السلطات المحلية في الدول الأربع تقوم بتمويل التعالى من خلال الضرائب المختلفة وبشكل أساسي ، لكنها تختلف في مقدار الضريبة المخصصة المتعلم ففي الولايات المتحدة الأمريكية ، يتم الاعتماد على الضرائب العقارية كمصدر أساسي لتمويل التعليم، وتقدر في بعض الولايات بنسبة ٤٤% ، وتختلف النسبة المخصصة من ولايلة إلى أخرى .

ومن الأهمية بمكان ذكر أن الولايات المتحدة الأمريكية تتفرد بخاصية دون سواها، وهي قيام الولايات الأمريكية باستثمار عوائد الضرائب ، والفائض لديها بغرض توفير مصادر تمويل أخرى ، لكن مجالات الاستثمار يحددها القانون في المجالات التالية :

- صكوك الخزانة الأمريكية .
- الاستثمار قصير الأجل ،و يتم استحقاقه بعد ١٣ شهراً ،وهـو خـاص
 بالحكومة الأمريكية .
 - الضمان الحكومي أو ضمان عائد الاستثمار بواسطة الحكومة .
 - _الإيداع في البنوك وإعطاء القروض المؤمن عليها .
 - أسهم الشركات التي تتوفر فيها مواصفات خاصة .

وفى مصر يعتمد تمويل التعليم ، وفى جميس مراحلسه اعتمساداً مباشراً على المخصصات التى ترصد التعليم من ميزانية الدولة ، نظراً لالتزام الدولة بتوفير التعليم المجانى فى مراحله المختلفة وكما ينص عليه المستور.

ولذلك لاتوجد ضرائب لصالح التعليم ، أو حتى نسب من الضرائب العامة تخصص للتعليم ، وإنما نتخلى الدولة عن بعض الضرائب ذات الطابع المحلى ، المجالس المحلية للإنفاق منها على التعليم

قبل الجامعى ، فهى ضر انب حكومية ، تخلت عنهـا الدولـة للــسلطات المحلية ، وليست ضر ائب لصالح التعليم .

ب - الإنفاق على التعليم العام :

هناك تشابه بين بريطانيا والولايات المتحدة واليابان وألمانيا فيما يتعلق بتوفير موارد الإنفاق على التعليم عن طريق السضرائب العامسة، والاعتماد عليها كمورد هام للإنفاق على التعليم العام ومراحله ومجالاته المختلفة .

كما يوجد تشابه بين كل من بريطانيا والولايات المتحدة الأمريكية واليابان وألمانيا في قيام السلطات المحلية بالمناطق والمقاطعات أو الولايات بالإنفاق على التعليم ومجالاته المختلفة من الضرائب المحلية ، ويقتصر دور السلطات الاتحادية في تقديم المساعدات المالية المناطق الفقيرة لتغطية النقص في مواردها المالية .

لكن هناك اختلاقاً فيما يتعلق بنسبة الإنفاق على المستويات المختلفة وكيفية توزيع هذه الموارد في مجالات الإنفاق ، ففي بريطانيا تنفق السلطات المحلية حوالي ٧٠ % أما الحكومة المركزية فتقدم مساعدة تبلغ ٧ % وهي قليلة نسبياً لتخوف السسلطات المحلية مسن السسيطرة المركزية على التعليم .

ويتم إنفاق الضرائب في التعليم الابتدائي والثانوي ويرتفع الإنفاق في التعليم الأاندي عن الابتدائي ،حيث بلغ فسي عام ٩٩٩٨ حسوالي ١٩٣٨ ٢ جيها إسترلينيا ، في حين كان الإنفاق في الابتدائي حسوالي ٢٩٣٨ ٢ جنيها إسترلينيا ، وتتفق في مجالات الكتب والموارد التعليمية ، والمجهيزات ومرتبات الإداريين والعمال، ومرتبات هيئات التدريس ، وفي التتمية المهنية المعلمين .

أما هي عراجت المتحدة الأمريكية فتفق السلطات المحلية حوالي المركبة الله المحلية حوالي المركبة الله والسلطات الفيدرالية تقدم عرا " " ، وتتحدد مخصصات الإنفاق في مجالين هما المخصصات الرأسمالية وتتفق على المباني والمركبات والأجهازة المعمرة ، ومخصصات العمليات وهي المصروفات الجارية كالأجور وشراء الاحتياجات وصيانة المباني وغير ذلك .

ولكن نواحي الإنفاق وحجم هذا الإنفاق يختلف من ولايسة لأخرى، ففي ولاية بنسلفانيا يتم الإنفاق على المرتبات لهيئات التنريس ، والخدمات المعاونسة والإمكانسات والتجهيسزات، والخسمات الإداريسة والخدمات المسحية ،والأعمال والخدمات الأخرى من تستغيل وصيانة المباني وخدمات نقل الطلاب ،وبعض الخدمات الأخرى كالبحث العلمي ومعالجة البيانات .

أما في اليابان فيكون الدعم المحلي ٣٢٣ % والمقاطعة ٤٤ % والمحكومة الاتحادية ٩٨١ % ،ويرتفع الإنفاق الحكومي على التعليم الابتدائي ،فقد بلغ عام ١٩٩٤ حوالي ٣٧ %، أما الثانوي فكان حوالي ١٢٧ % ويتم الإنفاق المحلي على المؤسسات التعليمية والخدمات الاجتماعية والإدارة المدرسية .

وفى المانيا يتم الإنفاق فى عدة مجالات منه أجبور المعلمين ومعاشاتهم ، وتوفير المبانى المدرسية ، وصيانة هذه المبانى ، وتسوفير الأجهزة والأدوات والخامات لهذه المدارس .

وفى مصر توزع الموارد المالية على الديوان العام والمديريات التعليمية ، وعلى الأبواب النقليدية الموجودة فى الحكومة وتشمل الأجور والنفقات الجارية والاستثمارية والتحويلية . جدول (٩) يوضح المقارئة لأهم مصادر تعويل التعليم والإنفاق عليه في بريطانيا والولايات المتحدة والهابان وألمانيا ومصر .

مصر	កុព	اليابان	بريطانيا	الولايات المتحدة الأمريكية	الدول الماور
العامة، إلى جانب	الولايـــــات والأقـــاليم والجهات المعلية ، وبعض الهيئات الحرة بالمساهمة فــى تعويـــل	المشرائب على المستويات: المستويات: المالي المالي والمالة المالي ووجد مصادر أحرى التمويل المالي ووجد مصادر والوقي والوقي المالية والمالية والمالية والمالية والمالية والمالية والمالية المالية ا	تصد الصفرائد الحسم مصادر كانت تصرائب عامة أو تطيمية خاصية لسمائح التطيم ، وتقوم والإلقاق عليك ، بتجويل التطيم والإلقاق عليك ، مشاركة المقاطات فضي التمويسل ،وتتاوي ما بين ،وتتاوي ما بين	التعديم على التعديم على السين المائية مناز المناز المائية مناز المناز	أهم مصادر التعويل

				لتشجيع الأفراد	
				على التبرعات ،	
				ويـستثمرفانش أموال الـضرائب	1
				الوال التعليم. لصالح التعليم.	
,'					
الاعتبساد علسن	الاعتماد على	تنسوع مسصادر	الاعتماد على	توفير الوارد عن	
Zhim	المادرالعلية	التمويل من خلال	المسادر المحلية في تـــوفير المــوارد	طرق الضرائب، وتوزع الموارد في	الإنفاق
المركزيسة، ومسا	في توفير الوارد	المسسستويات الاتحاديسسة	المالية للتعليم ،	ودورج الموارد هي شوء احتياجيات	على التعليم
يخــمس مــن	الماليــة للتعلـيم إلى جانــب ، مــا	الانحاديــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	المالية للتعليم ، وتقدير ميزانيات	الولايسة،وبناءً	العليم ا
موازنــــــة الدولـــة،وتقوم	إلى جائب ، ما تقدمه الحكومة	والمعاصب	وتعدير ميرانيات التعليم في ضوء	علىن عساد	
الدونارة بتوزيع الـوزارة بتوزيع	الركزيسة مسن	وتقدم القروض	احتيام عن صود احتيام سيات	الطلاب كوحيدة	
المسوارة عليس	دعسم مسال	للطسلاب سبواء	السلطات المحلية	معيارية لتقدير	1
السديوان العسام	التعليم ،	بفوائد أو بدون		اليزانية .	
والمسلديريات	.,.				
والإدارات،					1
ولاتوجد معايير					1 1
واضعة للتوزيع					1 1
توزع المخصصات	وفي ألمانيا يتم	يتم الإنضاق مسن	إعسداد الكتسب	توزع المغصصات	مجالات
المالية في قسمين	الإنفاق في عدة	مسن السعلطات	والمواد التعليمية	الماليسسة فيسسى	الإنفاق
المصا: التكساليف	مجسالات منسه	المعليسة فسين:	وفسسى المبسسانن	مجسالين:الأول	1 1
الرأسمليسسة	أجسبور المعلسين	المؤسسسات	والتجهيــــزات	الخمسسمات	1
وتشمل تكاليف	ومعاشــاتهم ،	التعليميــــة	ومرتبسسات	الرأسماليــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
الأراضى والبيانى	وتسوفيز البسائى	ببختلــــــف	الإداريين وهينات	وتنفسق فسي	1 1
والمسسدات	المسية،	مراحلـــها،	التدريس،ونــــبة	المبسساني	1 1
والادوات	وصيانة هيده	والغــــدمات	الإنفساق فسس	والتركيب	
والتجهيــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	المباني ، وتوفير الأحسسية ق	التعليميـــة فـــى المناســــــــــــــــــــــــــــــــــــ	الابتسدائی ۲۲٪	والتجهيــــزات	1 1
والانسسان. والتكسساليف	والأدوات	والاحتفسالات	والثانوي ۲۳٪.	والثــــاني مخصـــمات	1 1
والمحسساتيف الدورية وتستثمل	والدوان والخامات لهـذه	والمحتمدة المتادن الثقافية ، وتنفق	ł	العمليــــات	
مرتبات العلمين	واعدادات بهدد المدارس	السلطات الحلية		كسسالأجور	1 1
والإداريين والمياه		والاتعادية على	i	والميانة وشراء	1 1
والنور		الإدارة المدرسية.	i i	الاحتياجسسات	1 1
J-5			l	التعليمية لبعض	. 1
		l	1	فنات الطلاب.	

الفصل الثامن الإستراتيجية المقترحة لتكامل التعليم الثانوي والفني

بعد دراستك لهذا الفصل تستطيع أن :

- تتعرف على منطلقات الإستراتيجية المقترحة .
- تحدد جوانب تكامل التعليم الثانوي العام والفني في مصر .
- تحدد آليات تطبيق الإستراتيجية القترحة لتكامل التعليم الثانوي العام والفني .

تعتد الإستراتيجية المقترحة لإصلاح وتطوير التعليم الشانوي العام والفني على تجارب وخبرات بعض السدول المتقدمة كالولايسات المتحدة الأمريكية والمانيا واليابان ، والتي حققت نقدماً في مجال التكامل بينهما لتقليص حجم الانفصام بين التعليم الثانوي العام والتعليم الشانوي الفني ، وإزالة الفجوة بين التعليم والتدريب باعتبارهما عملية متكاملة وأحد دعائم مبدأ التعليم مدى الحياة ، وتعتمد الإستراتيجية المقترحة على عدة مرتكزات هي :

- ا) تطوير التعليم الثانوي على أن يكون أكثر موائمة مـع تحـولات المهن وبنية العمالة وتطورها ، وكذلك مجالات العمل المتغيرة ووسائل الإنتاج المستخدمة في سوق العمل واحتياجات المجتمع .
- لإحداث التكامل بين التعليم الثانوي وأنواعــه ومتطلبــات خطــط
 وبرامج التتمية القومية على أن يقوم التعليم الثانوي بدوره الحقيقي
 كأحد أبعاد التعليم في تدعيم الأمن القومي المصري.
- تحقيق ديمقر اطية التعليم من خلال تكافؤ الفرص التعليمية على مستوى القبول بالمرحلة الثانوية وتقليل الطبقية التعليمية بسين التعليم الثانوي والفني وبالتالي تحقيق المساواة التعليمية .
- ٤) تقليل الفجوة والحد من الطبقية بين الفقراء والصفوة وبالتالي الحد من سيادة أيدلوجية الصفوة المسيطرة على التعليم الثانوي العام ، وترسيخ ليدلوجية المساواة والتكافؤ بين الطبقات وتحقيق المساواة التعليمية بقدر أكبر وضوحاً .
- ه) تعديل نظام القبول بالجامعات لإتاحة الفرص المتساوية أمام طلاب المرحلة الثانوية ، وإزالة القيود التي تحد أو تمنع طلاب التعليم الفني من القبول بالجامعات .

- تغيير النظرة المزدوجة للتعليم الثانوي (العام والغني) حتى لا
 ينظر التعليم الغني على أن أنه تعليم من الدرجة الثانية ، وتـوفير
 فرص التكامل بينهما دون عزل أو فصل بين أنواع التعليم .
- ٧) محاولات تطوير التعليم الثانوي (العام والغني) وخبرات الدول المتقدمة كالولايات المتحدة الأمريكية وألمانيا واليابان في تحديث من خلال استراتيجيات التكامل بين فروعه المختلفة ، وتصميم برامج ونظم تعليمية لمربط التعليم الثانوي باحتياجات سوق العمل وإسهام المؤسسات الإنتاجية في تطوير التعليم الثانوي وخاصة الغني .

وتشمل الإسترانيجية المقترحة لتطوير التعليم الثانوي (العـــام والفني) المحاور التالية :

أولاً : التكامل بين التعليم الثانوي ﴿ العام والفني ﴾ :

يعد تكامل التعليم الثانوي والفني وتواصلهما مع مرحلة التعليم ما بعد الثانوية من العوامل الهامة لتحديث التعليم الثانوي والارتقاء بمستواه ، حيث يؤدي التكامل إلى تحسين نظرة الفرد والمجتمع إلى التعليم الفنسي ، وتقليل الفجوة بينه وبين التعليم الثانوي العام من خلال إتاحة فرص القبول لخريجي النوعين في التعليم الجامعي والمعاهد الفنية جنباً إلى جنب .

وتعتمد فلسفة التكامل بين التعليم الثانوي بأنواعه المختلفة على إجراء إصلاح جذري شامل من خلال إلغاء الحواجز بين نوعيات التعليم الثانوي العام والفني ، وإحداث تكامل في الهياك والتنظيم والإدارة ، وتقديم برامج متوازنة ومتكاملة من خلال مناهج ومقررات متكاملة تمزج بين النظرية والتطبيق وتتتاول خبرات معرفية ومهنية تدور حول سوق العمل واحتياجاته المستقبلية .

- وفي إطار التكامل بين التعليم الثانوي العام والفني يمكن اقتــراح الأهداف التالية للتعليم الثانوي بمراحله المختلفة بما يلي :
- ١- تمكين خريج التعليم الثانوية من مواصلة تعليمه مدى الحياة من خلال تزويده بالمعارف والمعلومات ومهارات البحث العلمي والتعليم الذاتي ، وتتمية قدراته المختلفة وإشباع ميوله.
- ٧- تتمية قدرات الخريج على العمل المنتج والتوافق مع احتياجات سوق العمل والتفاعل معه وتوفير فرص التدريب والتأهيل المهني في مؤسسات العمل والإنتاج ، وتكامل العلوم النظرية والتطبيقات العملية .
- ٣- تتمية مبادئ وأسس المواطنة وتعميق الهوية وتتمية ولاءه وانتمائه لوطنه والتمسك بتقاليده وتاريخه وثقافته .
 أ. بنية التعليم الثانوى:

يمكن تطوير بنية التعليم الثانوي من خلال:

- ١- توفير قاعدة ثقافية إلزامية موحدة لدى جميع طللب المرحلة الثانوية من خلال مجموعة من المناهج والمواد الدراسية المشتركة كما في الوابان .
- ٢- تكامل التعليم الأكاديمي النظري والجوانب الفنية والتطبيقية من خلال التعاون بين المؤسسات التعليمية ومؤسسات التعليم الثانوي الأخرى و تخصصاته المختلفة .
- ٣- إتاحة فرص الاختيار أمام الطلاب للمرحلة الثانوية فـــي ضـــوء
 قدراتهم وميولهم ورغباتهم.
- 3- تكامل خبرات التعليم في المرحلة الثانوية مسع الخبرات التسي
 اكتسابها المتعلم في مرحلة التعليم الأساسي والبناء عليها

ويجاد قنوات اتصال بين مؤسسات التعليم الثانوي والمجتمع
 وإمكانية الاستفادة من مواردها .

بد المناهج الدراسية :

وتبدأ عمليات التكامل الفعالة في المناهج منذ سنوات التعليم الأولى بحيث تتضمن:

- الدخال برامج التوجيه والتربية المهنية في المراحل المبكرة من التعليم الأساسي .
- ٢- تتمية قدرات التلاميذ نحو العمل والإنتاج وأصحاب العمل كمـــا
 في المانيا .
- ٣- إتاحة الفرصة لخريج التعليم الثانوي من مواصلة فرص التعليم العالمي والجامعي وإزالة الحواجز والقيود التي تحد مسن ذلك ، واعتماد مسارات للتكامل بين التعليم العام والفني وإدخال برامج ونظم تعليمية كما في الولايات المتحدة وألمانيا .
- ٤- تيسير الانتقال للطلاب بين أنواع التعليم الشانوي كــل حــمىب
 استعداداته والكشف عن ميولهم ورغباتهم فــي اختيــار مهنــة
 لمستقبل .

تكامل برامج ومناهج التعليم الثانوي من خلال:

- إدخال مواد دراسية مشتركة في المناهج لكــل مــن التعلــيم
 الثانوي العام ، والغني كالرياضيات والعلوم والحاسب واللغات ومبادئ الثقافة كما في الولايات المتحدة وألمانيا واليابان .
- جعل المناهج الدراسية أكثر مهنية من خلال أنشطة تعليمية
 تستند إلى أسس علمية وتطبيقية بسيطة.
- زیادة المحتوی الأکادیمی فی المناهج الدراسیة وادخال
 المعرفة التقنیة فی جمیع المواد الدراسیة .

- تزويد التلاميذ بالمهنة المسائدة في المجتمع وبمواردها المختلفة.
 - تقسيم المواد الدراسية بالمرحلة الثانوية إلى :
 - مواد أساسية يدرسها جميع الطلاب بالمرحلة الثانوية .
 - مواد تخصصية تيسر للطلاب مواصلة التعليم العالى .
 - مواد اختيارية ينتظم بها الطالب وفق ميوله وقدراته .
- تطبيقات عملية يمكن أن تتم في المعامل والورش داخــل
 المدرسة أو في مراكز التدريب أو في مؤسسات العمــل
 والإنتاج .

جـ طرق التعليم والتعلم:

يمكن تفعيل ذلك عن طريق :

- ١- استخدام وأساليب تعلم نشطة وفعالة مثل التعلم الذاتي والتعاوني
 والتعلم النشط يتيح للطلاب الكشف عن قدراتهم واستعداداتهم
 وميولهم وينمي التعلم لديهم
- ٧- انتظام الطلاب بالدراسة داخل المدرسة لمدة يومين أو ثلاثة لتلقى العلوم والمعارف النظرية ، وممارسة التسدريبات والأنسشطة التطبيقية داخل مراكز التدريب أو مؤسسات العمل والإنتاج لباقي أيام الأسبوع كما في نظام التعليم المزدوج في المانيا .
- ٣-يقوم على تدريب الطلاب في مواقع العمل الميداني مـشرفون
 متخصصون لتولى عمليات النوجيه والتدريب والتقويم .
- ٤- توظيف التكنولوجيا المتطورة في نفصيل عمليات الـتعلم داخــل المدرسة وخارجها بما يساعد المتعلم علـــى اكتــساب مهــارات العمل والإنتاج والانخراط في سوق العمل .

دالتقويسم:

- ١- وضع معايير لتقويم أداء الطلاب في الجوانب المعرفية
 والمهارية ، ويشارك في إعدادها المعلمون والمتخصصون في
 قطاعات العمل والإنتاج .
- ٢- النتوع في أدوات النقويم للحكم بموضوعية على أداء المستعلم
 بحيث تشمل الامتحادات والملاحظة وملف إنجاز الطالب ومقابلة
 أولياء الأمور
 - ٣- التأكيد على شمولية التقويم للجوانب العملية والتطبيقية .
- ٤- إتاحة الفرص لمؤسسات العمل من المـشاركة تقـويم الطـــالاب
 والإشراف عليه كما في ألمانيا واليابان .
- ثانياً : آليات تطبيق التكامل بين التعليم الثـانوي (العـام والفـني) وارتباطهمـا بسوق العمل :
- يمكن تطبيق التكامل بين التعليم الثانوي العام والغني باعتباره أحد الصيغ لإصلاح نظم ويرامج التعليم الثانوي من خلال ما يلي :
- ا) تطبيق نظام الساعات المعتمدة أو نظام المقررات في التعليم الثانوي بفروعه المختلفة بما يؤكد على وجود مواد أساسية وتخصصية ومواد اختيارية وتطبيقات عملية .
- Y) إدخال مناهج إلزامية مشتركة لجميع طلاب التعليم الثانوي العام والفني ولكي يتميز بالتتوع والتكامل وتوفر قاعدة مسشتركة مسن الثقافة العامة ، ويتضمن معلومات ومهارات تساعد التلاميذ على التعليم الذاتي ، وتتيح لهم فرص الانتقال بين فروع وتخصصات التعليم الثانوي المختلفة كما هو الحال في الولايات المتحدة وألمانيا .
- ٣) الأخذ بنظام المدرسة الثانوية المتخصصة أو المتنوعة التي تتكامل

- فيها الجوانب الأكاديمية والمهنية والتي تضم تخصــصات عامــة وأخرى مهنية كما في ألمانيا واليابان .
- إدخال مواد أكاديمية في برامج ومناهج التعلم يم الثمانوي العمام والفني لكي توفر قاعدة علمية للطلاب انتمية قدراتهم ومهاراتهم الفنية وتساعدهم على مواصلة دراستهم الجامعية كما في اليابان .
- ادخال برامج تعلیمیة لربط المؤسسات التعلیمیة بمؤسسات العمل والإنتاج مثل:
- أ برامج التعليم التعاوني وهو من البسرامج المسستخدمة فسي الدول المتقدمة والولايات المتحدة الأمريكية ويهدف البرنامج إلى تزويد التلاميذ بخبرات سوق العمل والكتسابهم المهارات المطلوبة لمزاولة لامهن المختلفة .
- ب النظام الثنائي (المزدوج) المستخدم في ألمانيا وهو يهدف إلى تحقيق الارتباط العضوي بين المؤسسات التعليمية وقطاعات سوق العمل . بحيث يقضي الطالب يوم أو يومين في المدرسة وباقى الأسبوع في مؤسسات العمل والإنتاج .
- ج برامج التعليم الموازي وهو نظام تعليم وتدريب يحقق مستوى التعليم الفني النظامي ومتطلباته ويختلف في أسلوب التنفيذ والتخصص وتخطط برامجه بالتعاون بين المدرسة ومؤسسة العمل المستفيدة واتفاق الطرقين بحيث يدرس الطالب العلوم النظرية في المدرسة ويمارس التدريب العملي في مؤسسة العمل .
- د برامج الإعداد أو التعليم التقني وهو من البرامج المستخدمة
 في الولايات الأمريكية ونتميز هذه البرامج بارتباطها بسوق

- العمل وتحقيق التكامل بين فروع التعليم الثانوي كمــــا فــــي ألمانيا واليابان .
- هــ برامج المشاريع الإنتاجية المدرسية وفيــ بيقــ وم التلاميــ ذ
 بإنتاج بضائع أو سلم وتقديمها لسوق العمل .
- و تعاون مؤسسات العمل والإنتاج وأرباب العمل لتطوير التعليم
 الثانوي في مصر من خلال:
- المشاركة في رسم سياسة التعليم الثانوي والفني وتخطيط وصياغة البرامج والمناهج .
- توفير المعلومات والبيانات الكمية عـن سـوق العمــل
 واحتياجاته .
- الإسهام في تمويل التعليم الفني وتبوفير المعامل والمختبرات.
 - توفير فرص التدريب الطلابي في مواقع العمل.
- تزوید المؤسسات التعلیمیة بخبرات سوق العمل
 واحتیاجاته .
- إسهام مؤسسات سوق العمل في تطوير مناهج ،
 ومقررات التعليم الثانوي بما يحقق احتياجات سوق
 العمل .
- تقدم المؤسسات التعليمية المساعدات الفنية والخبرات
 لمؤسسات العمل والإنتاج .
- تبني مؤسسات العمل سياسات تسويقية متميزة الإنتاج
 الطلاب في التعليم الثانوي الفني .

الفصل التاسع الإستراتيجية المقترحة لتمويل التعليم العام والإنفاق عليه .

يتضمن هذا الفصل ما يلى :

- أهم مرتكزات الإستراتيجية المقترحة لتمويل التعليم العام والإنفاق عليه.
 - معاور الإستراتيجية المقترحة لتمويل التعليم والإنفاق عليه.
 - آليات تطبيق الإستراتيجية المقترحة .

مقدمــة

تعتمد الإستراتيجية المقترحة لتمويل التعليم في مصر على خبرات الدول المتقدمة في مجال تمويل التعليم ، مثل الولايات المتحدة الأمريكيسة وبريطانيا واليابان والمانيا ، والتي تعتمد في تمويلها التعليم العسام على الضرائب المحلية ، سواء على مستوى المناطق أو الولايات ، بالقتطاع جزء من حصيلة الضرائب العامة وإنفاقها على التعليم ، أو فسرض ضرائب تعليمية كما هو الحال في بريطانيا والولايات المتحدة ، أو بتخصيص نسب من الضرائب العامة وتوجهها للإنفاق في التعليم مباشرة كما هو الحال في الوابان .

وتعتمد الإستراتيجية المقترحة على عدة مرتكزات هي :

- التوسع فى اللامركزية فى إدارة وتمويسل التطيم، وإعطاء
 المحليات دوراً أكبر فى تمويل التعليم وتوفير المسوارد الماليسة
 للإنفاق عليه كما هو الحال فى بريطانيسا الولايسات المتصدة
 الأمريكية والوابان.
- الاعتماد على الضرائب كمصدر أساسي في تمويل التعليم سواء من خلال الضرائب العامة ، وإنقاقها على التعليم في المناطق المحلية، أو فرض ضرائب لصالح التعليم ، كما هو في بريطانيا والولايات المتحدة الأمريكية ،أو تحديد نسب من بعض الضرائب، و توجهها مباشرة لتمويل التعليم كما في الدايان.
- ضرورة توفير التمويل اللازم للتعليم والإنفاق عليه، وتتبير موارد
 ومصادر تمويلية إضافية ، حيث أن الاحتياجات المالية للتعليم لا
 تنتهى أبدأ ، بسبب طموح الدول وأهدافها الآتية والمستقبلية .
- إن تمويل التعليم وتوفير الموارد المالية له، يسهم في تحسسين

- جودته وزيادة فعاليته ، وتحقيق تكافؤ الفرص التعليمية ، ويمقر اطورة التعليمية ، وديمقر اطورة في كفاءة وجودة العناصر الأخرى للمنظومة التعليمية .
- إن الاعتماد على الضرائب كمصدر من مصادر تمويل التعليم في
 الدول يوفر مصدراً حكومياً وسيادياً لتوفير الموارد والاحتياجات
 المالية، حيث تعد الضريبة مظهراً من مظاهر سيادة الدولـة،
 ولذلك تستخدم سلطاتها القاهرة لتحصيلها.
- توفير فرص المشاركة المجتمعية لتمويل التعليم والإتفاق عليه،
 وتحمل رجال الأعمال والهيئات والمؤسسات النصيب الأوفر
 للوفاء بالمتطلبات التمويلية للتعليم من أجل تطريره وإصلحه،
 لتحقيق النتمية المجتمعية ، باعتبار أن مشكلة التمويل ترتبط
 بالتمية وتتأثر بها وتؤثر فيها .
- إن قيام المحليات بدورها في تمويل التعليم والإنفاق عليه يعمـق
 التحول من المركزية إلى اللامركزية في إدارة وتمويل التعلـيم ،
 ودعم تكافؤ الفرص التعليمية بين الجهات والمناطق المختلفة ،
 والمنباينة اقتصادياً واجتماعياً .

وتشمل الإستراتيجية المقترحة لتمويل التعليم والإنفاق عليه المحاور التالية :

أولاً: تحسين السياسات الخاصة بتعويل التعليم: ويمكن تطوير ها عن طريق:

أ- إيجاد نظام فعال لتمويل التعليم: من خلال ما يلى:

تحدید نسبة من حصیلة الضرائب العامة علی المستوی المحلی
 والإقلیمی (مدیریة وادارة محلیة) مثل ضریبة الدخل وضریبة

المهن التجارية والثروة العقارية وضريبة المبيعات والسضرائب الجمركية وغير ذلك) لتمويل التعليم ، والإنفاق على الخدمات التعليمية بها ، كما هو الحال في بريطانيا والولايات المتحدة الأمريكية والمبابان والمانيا .

- فرض ضريبة لصالح التعليم على الأنشطة التجاريسة والسصناعية ,
 والمشروعات الاستثمارية لزيادة موارد التعليم وتمويله .
- فرض ضريبة تعليمية على الأنشطة النرفيهية، كالمسسرح والسسينما
 والحفلات والمهرجانات الفنية ومباريات الكرة لصالح التعليم .
- تحديد نسبة من الضرائب المفروضة على السبجاير والمشروبات
 الكحولية لصالح التعليم والإنفاق عليه كما هو الحال في اليابان
- فرض ضريبة لصالح التعليم على العاملين بالخارج لتمويل التعليم
 والإنفاق عليه ، وتطويره ، لتحسين المنتج التعليمي ، وتلبية متطلبات
 سوق العمل من المهارات المختلفة .
- استثمار الفائض من موارد الضرائب واستغلال فوائدها لـصالح
 التعليم، على أن تكون مجالات الاستثمار مربحة وبضمان الحكومة،
 كما هو الحال في الولايات المتحدة الأمريكية، ومن مجالات
 الاستثمار التي يمكن الاسترشاد بها ما يلي:
 - ١- صكوك الخزانة .
 - ٧- المشروعات قصيرة المدى والمدعومة من الحكومة .
 - ٣- الضمان الحكومي ، أي ضمان العائد بواسطة الحكومة .
 - ٤- الإيداع في البنوك .
 - تقديم القروض والاستفادة من مواردها.

- ب- تطوير إدارة موارد تمويل التعليم: وهذا يتطلب ما يلى:
- ۱- ضرورة التنظيم الجيد للمؤسسات الضريبية بما تشمله من قيادات إدارية وفنية متميزة ، وهيئة معاونة وبما تحويه مسن وحدات فرعية على مستوى المديريات والإدارات المحاية ، وتحديد العلاقة بينها .
- ٢- وجود نظام جيد للمتابعة والمراجعة المستمرة والقسويم الجساد
 لعمليات التمويل والإنفاق التعليمي علسى المستويات المختلفة
 (المركزى والإقليمي والمحلى) وعلاج السلبيات بسرعة .
- ٣-ضرورة وجود نظام فعال يضمن حسن تقدير الاحتياجات المالية ومتطلبات الوحدات التعليمية ، والقدرة على تــوفير المــوارد المالية للإنفاق على الخدمات التعليميــة ، مــن خـــلال النظــام الضريبي العام وتحديد مخصصات التعليم منه كما في بريطانيــا والولايات المتحدة الأمريكية .
- ٤- مشاركة ممثلين عن الأجهزة التعليمية والمالية على المستويات المختلفة (المديريات والإدارات المحليسة) في إدارة وتقعيل موارد التعليم، بما يحقق أهدافه في تنبير الأموال اللازمة للإنفاق عليه وتحسين جودته .
- ج- تفعیل الجهود الشعبیة والمؤسسیة لمدعم محوارد تمویل
 التعلیم: وذلك من خلال:
- ١- تشجيع المشاركة الشعبية في تمويل التعليم ، عن طريق الهبات والمنح والتبرعات من رجال الأعمال والقادرين .
- ٢- إعطاء المزايا الهيئات والمؤسسات التي نقدم منحاً أو نتفذ بعض
 المشروعات في قطاع التعليم، مثل بناء المدارس وتجهيزاتها كما في

- بريطانيا والولايات المتحدة الأمريكية.
- ٣- تطوير الدوائح والقوانين التي تحد أو تعرقل نقديم التبرعات في
 قطاع التعليم، بما يساعد في نفعيل المشاركة المشعبية في تمويسل
 التعليم والإنفاق عليه .
- د- تعظیم الاستفادة من المنح والقروض الأجنبية لتطبوير
 التعلیم : ویتم ذلك من خلال :
- تحسين الاستفادة من المنح والقروض الأجنبية التي نقدم لتطوير
 وتحسين البرامج التربوية .
- توجيه المنح والقروض لمشروعات التعليم الحقيقية ، والتي تدعم السياسات الوطنيــة والمــصالح القوميــة ، و تحقــق الأهــداف المجتمعية .
- ضرورة التفاوض مع الجهات المقرضة والماتحة حول البرامج
 والمشروعات النربوية ذات العائد ، والتي تحقق نفعاً لأكبر قطاع
 تعليمي ونتموي .
- إعطاء أولوية أكبر للصناديق العربية النتمية ، ومحاولة الاستفادة
 منها في إصلاح التعليم، لما في ذلك من عائد نتموي على
 المجتمع العربي كله ، والتحرر من الشروط الأجنبية التي غالباً ما
 تصاحب تقديم القروض الأجنبية ، وتؤثر على القرار الوطني .
- ثانياً: تطوير السياسات لتحسين كفاءة الإنفاق على التعليم: من خلال:

 أ إعادة توزيع الموارد المالية المخصصة للإنفاق على التعليم:
 بحدث تشمل ما بلي:
- تحديد الموارد المالية لكل مديرية وإدارة محلية في ضوء
 الاحتياجات الفعلية لكل وحدة تعليمية (المدرسة).

- يكون معيار التخصيص للوحدة التعليمية هو عدد الطلاب المقيدين
 بها أو على أساس الحضور الفعلي للطلاب ، وبعد تحديد تكلفة
 الطالب مالياً عند تقدير ميزانيات التعليم بالمناطق أو تقديم السنح
 والمساعدات المالية للتعليم بها، كما هو الحال فى الولايات
 المتحدة الأمريكية .
- إعطاء المؤسسات التعليمية قدراً من الاستقلالية المالية في ضوء
 لامركزية منطورة ، وبعيدة عن الروتين الإداري كما هو الحال
 في الولايات المتحدة .
- تحقيق التوازن عند توزيع المخصصات المالية على مجالات الإنفاق التعليمية المختلفة، والأبواب المدرجة بالموازنة التعليمية
 كالنفقات الجارية والاستثمارية.
- إدخال نظام المنح والقروض ذات الفائدة البسيطة للمؤسسات والوحدات التعليمية ذات الطابع الإنتاجي مباشرة ، مسع ضسمان السداد للقروض بواسطة الحكومة .

أ- مواجهة الهدر في الإنفاق على التعليم من خلال:

- تحسين نوعية التعليم ، وزيادة كفاعته لمواجهة ظاهرة التــسرب
 والرسوب بين التلاميذ.
 - استخدام التكنولوجيا المتطور في بناء وتجهيز المباني المدرسية .
- تطبيق مبدأ المسألة والمحاسبية داخل الأجهزة الإدارية التعليمية ،
 وخاصة في قطاع الأبنية التعليمية .
- ترشيد الجهاز الإداري العامل في المديريات والإدارات التعليميــة
 والمدارس ، لتفعيل النواحي التدريسية والتوجيهية بعد انخراطهم
 في برامج تحويلية .

- استرداد الكتب المدرسية من الطلاب بعد انتهاء العام الدراسي ،
 وإعادة توزيعها على الطلاب الجدد مرة أخرى ، لترشيد التكاليف المتزايدة لطباعة الكتب المدرسية كل عام .
- اتباع الأساليب العلمية في إدارة وتطوير المؤسسسات التعليميــة
 والتربوية.

آليات تطبيق الإساراتيجية المقارحة :

أ. فيما يتعلق بتمويل التعليم يتم الأتي :

- ١- التوسع فى اللامركزية فى إدارة وتمويل التعليم ،وإعطاء المحليات دوراً أكبر فى تمويل التعليم والإنفاق عليه من خلال فرض الضرائب المحلية ، وتخصص للتعليم والإنفاق عليه، كمال هو الحال فى بريطانيا والولايات المتحدة الأمريكية .
- ٢- تطوير الإدارة الضريبية وتحسين الكفاءات الفنية والمالية العاملة فى مجال الضرائب عامة والتعليمية خاصة ، حيث إن ذلك من شأنه توفير المخصصات التعليمية الإنفاق على التعليم .
- ٣-حث الممولين ودافعي الضرائب على الوفاء بالنزاماتهم المالية ، حتى يكونوا على قناعة من أن ما يدفعونه من ضرائب يعود إلى يهم فــى صورة خدمات عامة وتعليمية متميزة لأبنائهم ومناطقهم التى يقطنون بها .
- ٤- تعيين مدير الاستثمار في كل مديرية ، وإدارة تعليمية ، يتولى إدارة المشروعات الاستثمارية المنفذة من فاتض أموال الضرائب ، كأحد مصادر تمويل التعليم ، وبضمان الحكومة كما هـو الحال فـى اله لايات المتحدة الأمريكية .
- ٥ ـ منح رجال الأعمال والقادرين بعض المزايا الضريبية في مقابل تقديم

- الخدمات التعليمية المادية والعينية ممثل بناء المــــدارس الجديــــدة أو تجهيزها وتأسيسها، كما هو الحال في بعض الولايات الأمريكية .
- آـ السماح للمنظمات والجمعيات غير الحكومية التى لا تـسعى للـربح بإنشاء المشروعات التعليمية وتقديم الخدمات التربوية للطلاب، كمـا هو الحال فى اليابان .
- ٧ تطوير الهيكل الضريبي عن طريق ربط الضريبة الموحدة بالرقم القومي واستخدام الكمبيوتر في تجميع المعلومات ، مما يؤدى إلى زيادة موارد الدولة وتقليل أو انعدام الظواهر السلبية في هذا المجال، مثل التهرب الضريبي .
- ٨... الأخذ بنظام أو برامج الإعفاءات المضريبية للأفراد والمؤسسات والهيئات التي تقدم خدمات أو إعانات أو مساعدات مالية أو عينية لقطاع التعليم ، لأن هذه الإعفاءات من شأنها تشجيع الممولين من الأفراد و الشركات على تقديم المساعدات والخدمات للمدارس ، والإسهام في حل مشكلة نقص الإمكانات التعليمية والمادية ، كما يحدث في بعض الولايات الأمريكية .
- ٩- الاستفادة من مصادر التمويل الأخرى بالحصول على نسبة من دخل رسوم الإيجارات وعوائد الأعمال الحكومية ، والوقف والهيئات المالية للإنفاق على التعليم والخدمات التربوية كما هو الحال في بريطانيا واليابان والولايات المتحدة الأمريكية.
- الله البحاد مصادر تمويلية وغير تقليدية للإنفاق على التعلم وزيدادة موارده ، مثل استثمار الفائض من الضرائب لصالح التعليم ، كما هو الحال في الولايات المتحدة الأمريكية، وإتاحة الفرص للجمعيات والهيئات التى لا تسعى المربح لتقديم الخدمات التعليمية وخاصة في المناطق الفقيرة والمحرومة من التعليم، كما هو الحال في اليابان.

بد فيما يتعلق بالإنفاق على التعليم يتم الأتى :

- ۱- إنشاء مجلس تعليمي على المستوى الإقليمي (المديرية) ويضم مدير التعليم بالمديرية، ومديري المراحل التعليمية، والأبنية التعليمية، بالمديرية، والمراقب المالى، ومدير الاستثمار بالمديرية التعليمية، ويرأسه المحافظ أو من ينوب عنه ويقوم المجلس بالاختصاصات التالية:
 - تقدير الاحتياجات المالية للمنطقة أو المديرية التعليمية .
- الحصول على الموارد المالية المخصصة للتعليم من مصلحة الضرائب أو وزارة المالية ، وإنفاقها على التعليم فى ضوء
 احتياجات كل مدرسة.
- يوزع المخصصات المالية على المديريات والمناطق التعليمية في
 ضوء احتياجات كل منطقة ، ووحداتها التعليمية .
- يقدر العجز في موازنة التعليم بالمديرية ، ويعمل على تــدبيره ،
 إما من السلطات المركزية ، أومن مصادر أخرى .
- يقترح مقدار الضريبة أو النسبة المحددة لــصالح التعليم مسن الضرائب العامة على مستوى المنطقة ، بما يفي باحتياجات المديرية التعليمية في المستقبل .
- ٢- إنشاء مجلس تعليمي على مستوى كل إدارة محلية ويسضم مسدير الإدارة ، ومديري الاستثمار بها الإدارة ، ومدير الاستثمار بها ، والمدير المالي لمراقبة الصرف ، ويرأسه مسدير الإدارة المحليسة بالمنطقة ، ويقوم المجلس بنفس الاختصاصات التي يقوم بها المجلس على مستوى الإدارة ، وبالتسيق مسع المجلس السابق ، ولكن على مستوى الإدارة ، وبالتسيق مسع المجلس السابق ، وتابع له .

- ٣- قيام الأجهزة على المستويات المختلفة بالمتابعة والرقابة على عمليات الصرف ، والإنفاق على التعليم ، وتعيين مراجع حسابات أو مراقب مالى على المستويات الإدارية المختلفة، للتأكد من أن الصرف يستم في الأغراض المحددة ، والواقعية لكل وحدة تعليمية .
- 3-إعطاء مزيد من الصلاحيات للمديريات والإدارات التعليمية لتوزيع مخصصات التعليم على المدارس في ضوء احتياجات ومتطلبات كل مدرسة ، و المرحلة التعليمية التابعة لها.
- تطوير اللوائح والقوانين والقرارات الوزارية سواء الصادرة مــن وزارة التربية والتعليم ، لتوفير قـــدراً من المرونة والتصرف وتعديل جوانب الإنفاق في ضوء الاحتياجات اللازمة لكل مدرسه ، مع مراقبة الصرف والإنفاق من قبل السلطات المحلية والمركزية .

الفهرس

الصفحة	المحتويات
11	الفصل الأول: التحديات المحلية والعالمية وانعكاساتها على التعليم
44	الفصل الثاني : التعليم العام في مصر سياسات تطويره
44	أولاً : نشأة التعليم الحديث في مصر
٤٧	ثانياً : تنظيم التعليم العام في مصر
٨٣	ثالثاً : التعليم الثانوي العام والفني
١٠٩	رابعاً : تمويل التعليم العام في مصر
1 £ 9	أهم الانجاهات العالمية المعاصرة في مجال تطوير التعليم الثـانوي (العام والفني) وارتباطهما بسوق العمل
101	الفصل الثَّالثُ: تطوير التعليم العام في الولايات المتحدة الأمريكية وتعويله
۱۸۱	الفصل الرابع : تطوير التعليم العام في بريطانيا، وتعويله
199	القصل الخامس : تطوير التعليم العام في اليابان وتعويله
719	الفصل السادس : تطوير التعليم العام في ألمانيا وتمويله
221	الفـصل الـسابع : تحليـل مقـارن لأوجـه الـشبه والاخـتلاف بـين الاتجاهات العالمية الماصرة
101	الفصل الثَّامَنَ : إستراتيجية مقترحة لتكامل التعليم الثَّانوي العام والفني
177	" الفصل التاسع : إستراتيجية مقارحة لتمويل التعليم العام والإنفاق عليه

المؤلف:

- ا الدكتور / عقيل محمود محمود رفاعي . إ
- ولد في قرية الجزيرة الشقراء مركز الصف محافظة الجيزة.
- حاصل على ليسانس الأداب والتربية من كلية التربية جامعــة
 عين شمس عام ١٩٧٩ .
- حاصل على دبلوم الدراسات العليا في التربية وعلم المنفس من كلية البنات - جامعة عين شمس ١٩٨٤.
- ماجستير في التربية المقارنة والإدارة التعليمية عام ١٩٩٣ مـن
 كلية التربية ، جامعة الزقازيق فرع بنها ١٩٩٣.
 - حاصل على دكتوراه الفلسفة في التربية ١٩٩٣.
 - عين مدرس بمدرسة البر مبل الإعدادية ١٩٧٩ وحتى ١٩٨١.
- عمل بمعهد المعلمين والمعلمات بالصف في الفترة من ١٩٨١
 وحتر ١٩٩٧.
- عين باحث معاون بالمركز القومي للامتحانات والتقويم التربوي
 ١٩٩٢ .
 - عين باحث مساعد بقسم التقويم بالمركز ١٩٩٥.
 - عين باحث بقسم التدريب والإعلام بالمركز ١٩٩٧.
- شارك في العديد من المؤتمرات والندوات وورش العمل الخاصة بنطوير التعليم في مصر .
- شارك في العديد من برامج التدريب والتمية البشرية سواء
 المباشرة أو برامج التدريب من بعد (الفيديو كونفرانس) الفسات
 العاملين في التربية والتعليم من مديرين ونظار ووكلاء أنشطة
 وموجهين فنيين ومعلمين .

 شارك مع كثير من الهيئات الدولية العاملة في مشروعات تطوير التعليم المصري وتحسين الأداء المدرسي مثل التقويم المشامل والتعلم النشط ، وقام بإلقاء المحاضرات في دورة تدريب أخصائي الإعلام التربوي بدولة قطر ٢٠٠١ .

Y++Y/177AY	رقم الإيداع :	
I.S.B.N	لترقيم الدولي :	
977-328-316-X	درسيم ، حدودي .	





تطوير التعليم العام و تمويله

دراسات مقارنة









